

2021

JAARVERSLAG



SOLVA

Intergemeentelijke samenwerking voor streekontwikkeling
in Zuid-Oost-Vlaanderen

► **Maatschappelijke zetel en correspondentieadres:**

Gentsesteenweg 1B, 9520 Sint-Lievens-Houtem
www.so-lva.be | www.solvaprojectontwikkeling.be

► **Ondernemingsnummer**

BE 0200 305 493

► **Het Jaarverslag 2021**

Bevat de verslagen van de Raad van Bestuur en de commissaris en de jaarrekening 2021, voorgelegd aan de Algemene Vergadering van de deelnemende besturen gehouden in Erpe-Mere op 16 juni 2022.

Vereniging opgericht te Aalst op 19 maart 1962.

Statuten goedgekeurd bij Koninklijk Besluit van 20 juni 1962.

Beheerst door het Decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur.

De statuten werden herhaaldelijk gewijzigd en de laatste maal bij besluit van de Algemene Vergadering van 22 juni 2021.

► **Redactie**

SOLVA, uitgave juni 2022

Verantwoordelijke uitgever: Bart Wallays,
Gentsesteenweg 1B, 9520 Sint-Lievens-Houtem

Vormgeving: kafkadesign.be, Deerlijk

Beeldmateriaal 2021: Dirk Wollaert, SOLVA, Kristof D'haene, SOLVA
Lion Eyes, Kris Vandevorst, video Landschaps-TV

Niets uit deze uitgave mag worden vermenigvuldigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, elektronisch, microfilm of op welke wijze ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van SOLVA. De ter beschikking gestelde informatie, beelden, plannen en afmetingen zijn louter informatief en zonder verbintenis. Alle rechten voorbehouden.



2021

JAARVERSLAG

VOORWOORD

We hadden nooit gedacht dat het voorwoord van het jaarverslag 2021 op eenzelfde manier zou aanvangen als dat van 2020. Ook in 2021 heeft corona de werking van SOLVA voor een groot stuk gedomineerd.

Opnieuw verliep het werkingsjaar van SOLVA vanuit de woonkamer, de keuken, het kantoor of van ergens onderweg. De geïmproviseerde werkkamer van 2021 is intussen voor veel collega's ook een definitieve werkplek. Dit maakt het thuiswerken tot een structureel deel van een nieuw en modern personeelsbeleid. Daarom hebben we in 2021 de tijd genomen om de weg naar een nieuw personeelsbeleid grondig voor te bereiden. Ieder onderdeel hebben we onder de loep genomen en aangepast aan de nieuwe inzichten van een modern HRM-beleid.

We hebben geluisterd naar de wensen van onze mensen. De resultaten van een grootschalige enquête hebben we één op één verwerkt in de nieuwe rechtspositieregeling en vertaald in het nieuwe arbeidsreglement. Deze grote operatie verliep achter de schermen terwijl er vanzelfsprekend voor de schermen hard werd gewerkt aan de projecten, opdrachten en diensten die SOLVA levert aan haar aandeelhouders.

In 2021 kwamen er 8 nieuwe medewerkers bij. Maar ook in de breedte heeft SOLVA haar dienstverlening verruimd. Met de opstart van bouwkundig erfgoed en energie als nieuwe thema's.

Intussen heeft Vlaanderen haar ambitie rond de regiovorming verder uitgewerkt en is, na het benoemen van Limburg als regio, in de laatste rechte lijn om het plan rond de referentieregio's in een formeel decreet te gieten in 2022. Voor SOLVA vormt dit opnieuw een strategische uitdaging waar we de volgende jaren stelselmatig stappen in zullen zetten.

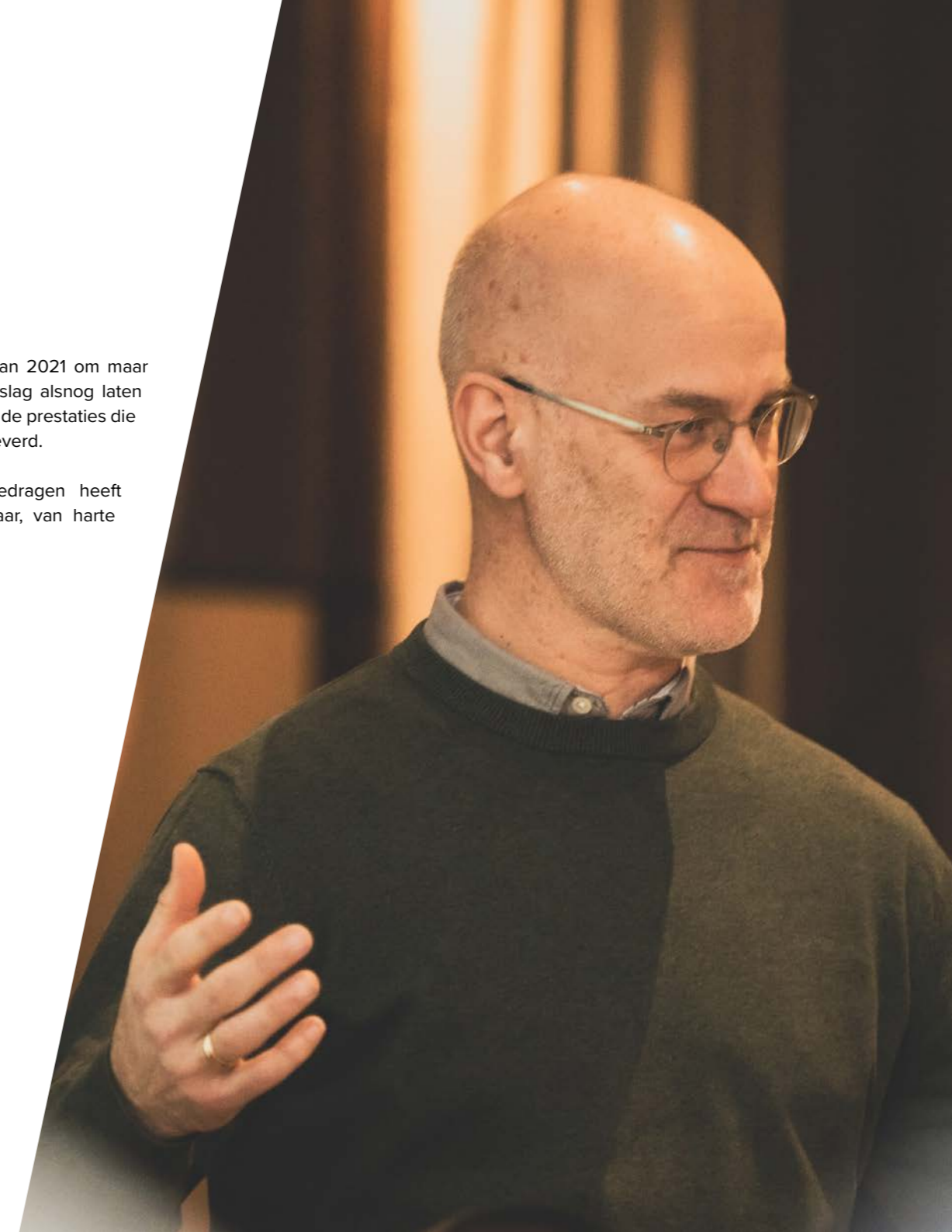
We sluiten het werkjaar 2021 af met gemengde gevoelens. Enerzijds was het op basis van de financiële cijfers en het jaarverslag opnieuw een zeer geslaagd jaar met een positief financieel resultaat en een karrevracht aan nieuwe opdrachten. Anderzijds hebben we ervaren dat een intergemeentelijk samenwerkingsverband digitaal laten werken niet ideaal is en liever niet voor herhaling vatbaar. Het menselijk contact met onze leden in de regionale netwerken, in het burgemeestersoverleg, de live vergaderingen, de fysieke interactie tussen collega's in de vele projecten waarin ze samenwerken, is cruciaal om een duurzame relatie en een positief resultaat te behalen.

We slaan de bladzijde van 2021 om maar willen jullie in dit jaarverslag alsnog laten proeven en genieten van de prestaties die SOLVA in 2021 heeft geleverd.

Aan iedereen die bijgedragen heeft aan dit geslaagd werkjaar, van harte bedankt.

Bart Wallays
Algemeen directeur

Fernand Van Trimpont
Voorzitter





SOLVA ALS VERENIGING

ALGEMENE INFO

In 2019 maakte SOLVA conform de statuten en de decretale regelgeving een ondernemingsplan op voor de volgende zes jaar. Daar waar gemeenten een meerjarenplanning dienen op te maken, wordt van een intercommunale verwacht dat zij een strategisch plan voor dezelfde beleidsperiode opmaakt. Dit ondernemingsplan en evaluatierapport werd in juni 2019 goedgekeurd door de algemene vergadering van SOLVA.

Hieronder gaan we dieper in op de belangrijkste actiepunten 2021 uit dit ondernemingsplan.

ALGEMEEN EXTERN BELEID

In 2021 hebben we opnieuw grote sprongen gemaakt in de ontwikkeling van SOLVA als dienstverlenende, intergemeentelijke organisatie voor alle steden en gemeenten van Zuid-Oost-Vlaanderen. Niet alleen kenden we in de breedte een groei van acht medewerkers, we hebben ook nieuwe dienstverlening aan ons aanbod toegevoegd.

Zo is een expert energie aangeworven die alvast een vliegende start heeft genomen. Er is ook een dienstverlening rond bouwkundig erfgoed opgestart die past in de grotere samenwerking die SOLVA heeft aangegaan met de beide erfgoedcellen Vlaamse Ardennen en Dender in het kader van IOED (Intergemeentelijke Onroerend Erfgoed Dienst).

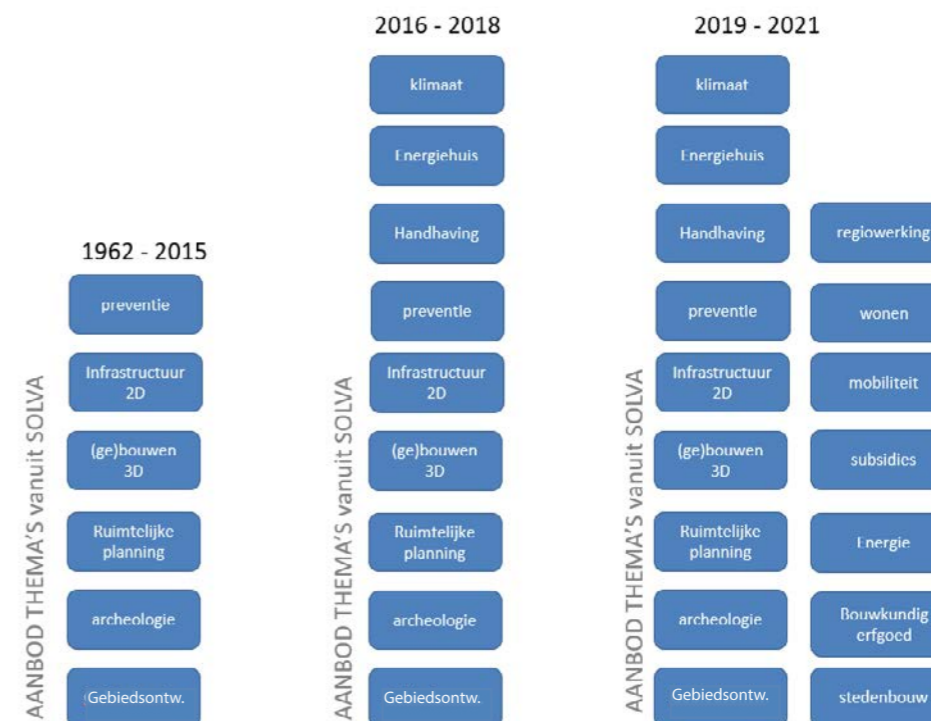
ALGEMEEN INTERN BELEID

DE MOTIEVEN OM TE WERKEN AAN EEN NIEUW EN MODERN HRM-BELEID

In het najaar van 2020 is een belangrijk traject gestart die heel 2021 heeft behelsd. Door de snelle groei van SOLVA voelden we een dringende nood aan een structuur, een systeem, een bundeling van afspraken en processen om deze organisatie klaar te stomen voor de toekomst. We geven de belangrijkste redenen aan waarom deze hervorming zo cruciaal is voor SOLVA.

1 Permanente verbreding van het aanbod van thema's

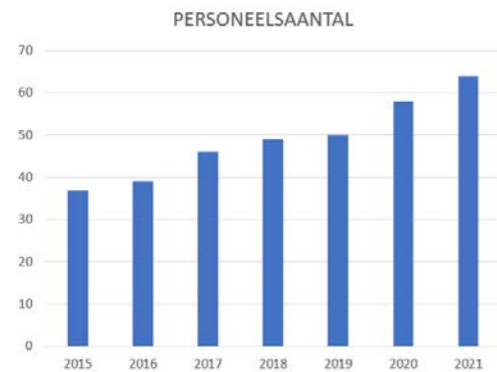
In dit schema ziet u de evolutie in het aantal thema's die SOLVA aanbiedt sinds de oprichting in 1962. Zoals u merkt heeft de diversiteit van dienstverlening een vlucht genomen in de laatste vijf jaar, voornamelijk toe te schrijven aan de grote vraag vanuit de gemeentebesturen om hen hierin te ondersteunen. Een aantal van deze thema's zijn binnen de lokale besturen steeds meer op hun maatschappelijke prioriteitenlijst gaan staan, zoals energie, klimaat, omgevingshandhaving, bouwkundig erfgoed,...



ALGEMEEN INTERN BELEID

2 Continue groei in het personeelsbestand

In de onderstaande grafiek ziet u de evolutie in het aantal personeelsleden sinds 2015 waarbij het personeelsbestand in vijf jaar quasi verdubbeld is. Dit is deels toe te schrijven aan de verbreding van de dienstverlening maar ook en vooral aan de toenemende vraag van onze besturen in de bestaande dienstverlening. Zo is het team Ruimte sterk uitgebreid. Dergelijke groei in personeelsleden vraagt een meer professionele aanpak van ondersteunende diensten zoals HRM, boekhouding, financiën, projectadministratie. Ook deze hervorming is gerealiseerd in 2021.

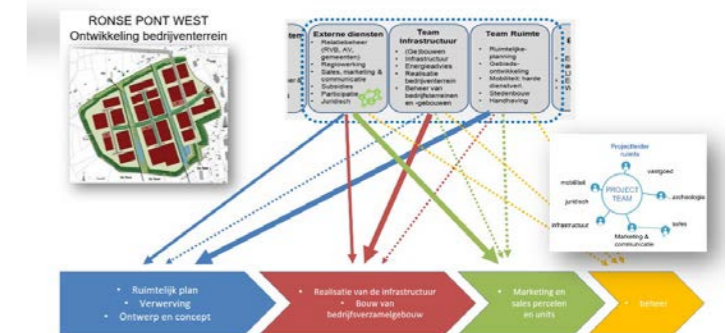


3 Het opvullen van een gebrek aan carrière perspectieven binnen SOLVA

Tot op heden werkt SOLVA op basis van een rechtspositieregeling en arbeidsreglement die een laatste keer werd aangepast in 2004 n.a.v. de splitsing tussen SOLVA en ILVA. Zowel in loonschalen, salarisparcours en doorgroeikansen was dit voor een groot deel gestoeld op het decretaal systeem van de lokale besturen. Dat betekent dat het enige carrièrepad voor de SOLVA-medewerkers een referentietabel is waarbij links bovenaan gestart wordt en na 24 jaar rechtsonder geëindigd wordt. Er zijn in dergelijk systeem quasi geen tot weinig kansen om een carrièrepad uit te stippelen. In het nieuwe systeem kan zowel een carrière op het vlak van diensten en projectmanagement als leidinggeven gevolgd worden. Meer nog, er is voor leidinggevend een terugvalbasis gecreëerd wanneer tijdens de loopbaan de behoefte zou ontstaan om het leidinggevend aspect af te bouwen.

4 Een grote nood aan doorgedreven samenwerking binnen de verschillende teams

Samenwerken werd gekozen als één van de twee basiscompetenties van iedere SOLVA-medewerker. Niet omdat het 'bon ton' is om samenwerken naar voor te schuiven maar wel omdat het samenwerken onder de collega's cruciaal is om de meestal complexe projecten succesvol te ontwikkelen. Vandaar dat samenwerken over heel de lijn doorgetrokken wordt. Van organisatie-model over competentiehandboek tot het fysiek samenbrengen van de teams op het kantoor. Hieronder vindt u een voorbeeld van de ontwikkeling van een bedrijventerrein en het aanduiden van de aparte verantwoordelijkheden van en de noodzakelijke samenwerking onder teams.



Samenwerken werd gekozen als één van de twee basiscompetenties van iedere SOLVA-medewerker.

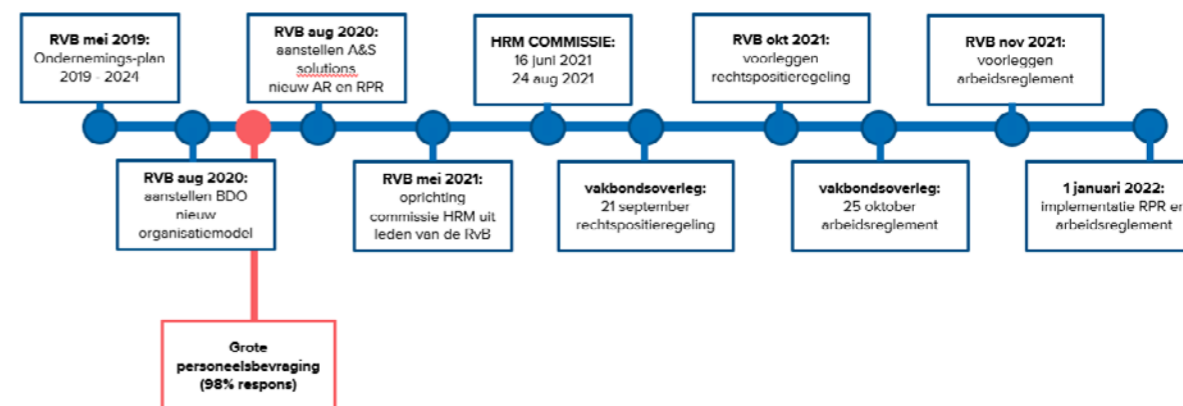
ALGEMEEN INTERN BELEID

2021 IS EEN JAAR VAN PERMANENTE VOORBEREIDING OP EEN NIEUWE RECHTSPOSITIE-REGELING (RPR) EN ARBEIDSREGLEMENT (AR)

Het jaar 2021 was een jaar van permanente voorbereiding naar de deadline van 1 januari 2022. Dit is de dag dat het nieuwe arbeidsreglement en rechtspositieregeling van kracht moest gaan.

Op de onderstaande tijdslijn wordt duidelijk dat er intern heel veel overleg en personeelsbevraging is gebeurd. Maar ook de raad van bestuur werd van nabij bij dit proces betrokken. Zo werd een commissie opgericht waarbij een aantal bestuurders met ervaring en/of expertise in HRM gedurende een aantal vergaderingen input gaven bij de voorstellen.

Tenslotte werd er verschillende keren met de vakbonden van gedachten gewisseld over de ingrediënten van onze RPR en AR. In de raad van bestuur van oktober en november werden respectievelijk de rechtspositieregeling en het arbeidsreglement goedgekeurd. De deadline werd gehaald om vanaf 1 januari 2022 SOLVA te laten intreden in een nieuw era waar een modern, innovatief en duurzaam HRM-beleid mogelijk wordt.



Een traject van drie jaar waar inspraak, overleg, expertise en beslissingen de revue passeren

BESTUURSORGANEN

ALGEMENE VERGADERING

In de loop van 2021 heeft SOLVA twee algemene vergaderingen gehouden: op 22 juni en op 21 december.

Beide Algemene Vergaderingen werden omwille van de COVID-19 maatregelen noodgedwongen digitaal georganiseerd en daarom ook beperkt tot de noodzakelijk te behandelen punten.

Op de eerste Algemene Vergadering werd de **jaarrekening** over het jaar **2020** en het **jaarverslag 2020** goedgekeurd. Er werden **geen nieuwe aandeelhouders** bekrachtigd. Er waren geen opengevallen mandaten van te benoemen bestuurders. SOLVA trad ook niet toe tot andere verenigingen of intercommunales. Het mandaat van de commissaris, de heer Steven Vyvey van Vyvey & co, werd wel vernieuwd voor 3 jaar. Op deze Algemene Vergadering werd **een nieuwe statutenwijziging goedgekeurd**, nl. artikel 3 van de statuten **m.b.t. het maatschappelijke doel van SOLVA** en dit met terugwerkende kracht tot en met 1 januari 2021.



DE STATUTENWIJZIGING LUIDT ALS VOLGT:

Artikel 3

De vereniging heeft tot doel de deelnemers bij te staan:

- a) Bij de uitvoering van hun taken door het verlenen van begeleidende en ondersteunende diensten;
- b) Op vraag en in opdracht van de deelnemers, al dan niet in samenwerking met anderen, in eigen beheer projecten van gemeentelijk belang te realiseren;
- c) De intergemeentelijke en regionale samenwerking tussen de gemeenten te bevorderen en de krachten te bundelen voor de ontwikkeling van de deelnemende gemeenten in een regionale context.

De vereniging realiseert dit doel door de studie, advisering over en door de realisatie van het gemeentelijk beleid van de deelnemers op de volgende domeinen:

- a) De gebiedsontwikkeling door
 - i. de oprichting, de verbouwing, de aanleg, de herinrichting en/of de herbestemming van publieke gebouwen, publieke infrastructuur, publieke ruimte en/of gemeenschapsvoorzieningen;
 - ii. de aanleg, de herinrichting, de herbestemming en/of het beheer van bedrijventerreinen en door de oprichting, de verbouwing, de herbestemming en/of het beheer van bedrijfsgebouwen;
 - iii. de realisatie en/of begeleiding van private en/of sociale woningbouwprojecten,

- iv. de realisatie en/of begeleiding van projecten ter voorziening sportieve, recreatieve, socio-culturele, educatieve en/of commerciële functies;
- v. projecten die een gemengde combinatie van bovenstaande domeinen zijn;

b) Het omgevingsbeleid en de daarbij betrokken deeldomeinen door:

- i. de ondersteuning van gemeentelijke omgevingsdiensten;
- ii. de opmaak en/of de wijziging van studies en plannen zoals masterplannen, ruimtelijke structuur- of beleidsplannen, ruimtelijke uitvoeringsplanning, stedenbouwkundige verordeningen, detailhandelsplannen en alle documenten die hiermee verband houden;
- iii. de inrichting en de organisatie van een ruimtelijke kwaliteitskamer;
- iv. de handhaving van de omgevingswetgeving en van het gemeentelijke omgevingsbeleid;

c) Het beleid rond erfgoed en cultuur door het onderzoek, de studie, de bewaring en/of het beheer van het archeologisch en bouwkundig erfgoed en door de ontwikkeling van de publiekswerking daaromtrent;

d) Welzijn op het werk door de inrichting en organisatie van een gemeenschappelijke interne dienst voor preventie en bescherming op het werk en door de ontwikkeling van de publiekswerking daaromtrent;

e) Het thema klimaat door de opmaak, het adviseren, het begeleiden en de uitvoering van klimaatplannen, het organiseren van communicatie met en van participatie en sensibilisering van burgers en besturen;

f) Het thema energie door het verlenen van energieleeningen en uitvoeren van alle mogelijke energieadvies-, -studie en -begeleiding,

g) Het thema wonen door het ondersteunen in het kader van het lokaal woonbeleid, het verlenen van woonadvies aan particulieren en het controleren en handhaven van de woningkwaliteit;

h) Het thema mobiliteit door de opmaak van mobiliteitsstudies, de ontwikkeling van mobiliteitsprojecten en de participatie aan de werking van de vervoerregio's;

i) Het thema economie door het ondersteunen in het kader van lokaal economisch beleid en het uitvoeren van alle mogelijke advies, studie en begeleiding in de uitbouw van een aantrekkelijk ondernemersklimaat;

j) Het thema sociaal beleid door het uitvoeren van alle mogelijke advies, studie en begeleiding in de uitbouw van een lokaal sociaal beleid.

De vereniging mag alle verrichtingen doen, incl. onroerende verrichtingen, die rechtstreeks of onrechtstreeks verband houden met het doel van de vereniging. De vereniging kan haar doel verwezenlijken in samenwerking met of door tussenkomst van elk ander publiek of private partner overeenkomstig de bepalingen van het Decreet.

Op de agenda van de tweede Algemene Vergadering stond het **actieplan en budget voor 2022** ter goedkeuring. In dit actieplan zijn de wijzigingen binnen het HRM-beleid belangrijke actiepunten, net zoals de regiovorming, nauwere samenwerking met intercommunale DDS, optimalisatie van de interne diensten op vlak van financiën en fiscaliteit en verdere specialisatie van de SOLVA dienstverlening. Ook het jubileumjaar van SOLVA werd aangekondigd. SOLVA wordt 60 op 19 maart 2022.

Er waren geen statutenwijzigingen of benoeming van nieuwe bestuurders.

ALGEMENE VERGADERING

▾ ALGEMEEN TOTAAL AANDELEN **42.664**
 Het geplaatst kapitaal bedraagt **€ 27.424.993,30**

LIJST VAN DE VENNOTEN (31.12.2021)

| ▾ AANDEELHOUDERS A1 | aandelen | geplaatst kapitaal (€) | ▾ AANDEELHOUDERS A2 | aandelen | geplaatst kapitaal (€) | ▾ AANDEELHOUDERS C2 | aandelen | geplaatst kapitaal (€) |
|------------------------|---------------|---------------------------|------------------------|---------------|---------------------------|------------------------------|-----------|---------------------------|
| Aalst | 8.143 | 7.600.493,93 | Aalst | 419 | 10.475,00 | OCMW Aalst | 1 | 25,00 |
| Denderleeuw | 1.735 | 1.619.410,16 | Brakel | 1.477 | 36.925,00 | OCMW Erpe-Mere | 1 | 25,00 |
| Erpe-Mere | 1.925 | 1.796.751,91 | Denderleeuw | 273 | 6.825,00 | OCMW Lede | 1 | 25,00 |
| Geraardsbergen | 3.137 | 2.928.005,58 | Erpe-Mere | 61 | 1.525,00 | OCMW Maarkedal | 1 | 25,00 |
| Haaltert | 1.728 | 1.612.876,52 | Geraardsbergen | 197 | 4.925,00 | OCMW Ninove | 1 | 25,00 |
| Herzele | 1.670 | 1.558.740,62 | Haaltert | 116 | 2.900,00 | OCMW Ronse | 1 | 25,00 |
| Kluisbergen | 616 | 574.960,61 | Herzele | 101 | 2.525,00 | OCMW Sint-Lievens-Houtem | 1 | 25,00 |
| Lede | 1.730 | 1.614.743,28 | Horebeke | 206 | 5.150,00 | OCMW Wortegem-Petegem | 1 | 25,00 |
| Ninove | 3.565 | 3.327.491,20 | Kluisbergen | 29 | 725,00 | OCMW Zottegem | 1 | 25,00 |
| Oosterzele | 1.321 | 1.232.991,83 | Kruisem | 1.564 | 39.100,00 | OCMW Zwalm | 1 | 25,00 |
| Sint-Lievens-Houtem | 936 | 873.641,45 | Lede | 132 | 3.300,00 | AGSA | 1 | 25,00 |
| Zottegem | 2.511 | 2.343.711,20 | Lierde | 657 | 16.425,00 | Sport AG | 1 | 25,00 |
| TOTAAL | 29.017 | 27.083.818,30 | Maarkedal | 645 | 16.125,00 | OCMW Haaltert | 1 | 25,00 |
| | | | Ninove | 303 | 7.575,00 | Politiezone Erpe-Mere/Lede | 1 | 25,00 |
| | | | Oosterzele | 32 | 800,00 | AGB OO De Kluize | 1 | 25,00 |
| | | | Oudenaarde | 3.112 | 77.800,00 | ILVA | 1 | 25,00 |
| | | | Ronse | 2.630 | 65.750,00 | IVLA | 1 | 25,00 |
| | | | Sint-Lievens-Houtem | 88 | 2.200,00 | Veneco | 1 | 25,00 |
| | | | Wortegem-Petegem | 644 | 16.100,00 | Politiezone Vlaamse Ardennen | 1 | 25,00 |
| | | | Zottegem | 126 | 3.150,00 | Hulpverleningszone Vlaamse | | |
| | | | Zwalm | 813 | 20.325,00 | Ardennen | 1 | 25,00 |
| | | | TOTAAL | 13.625 | 340.625,00 | Erfgoed Denderland | 1 | 25,00 |
| | | | | | | Variant | 1 | 25,00 |
| | | | | | | TOTAAL | 22 | 550,00 |

De Raad van Bestuur vergaderde in 2021 elf keer: op 5 januari, 2 februari, 2 maart, 30 maart, 4 mei, 1 juni, 6 juli, 7 september, 5 oktober, 2 november en 7 december. De meeste vergaderingen van de raad werden omwille van COVID-19 digitaal georganiseerd. Slechts enkele vergaderingen gingen fysiek door.

Er werden in 2021 in totaal **245** agendapunten geagendeerd, waarvan in de top 3:

1. Personeelszaken (59),
2. Infrastructuurprojecten (52)
3. Bedrijventerreinen (37).

Op bestuurlijk vlak was er in 2021 de **benoeming van een nieuwe voorzitter**. Zo gaf voorzitter Eddy Couckuyt de fakkel door aan **Fernand van Trimpont**. Daarnaast ging ook aandacht naar de **regiovorming** en de samenwerking met DDS.

De regiovorming met referentieregio's stelt het samenwerkingsmodel van 21 steden en gemeenten in vraag.

Tegen 2031 moeten alle intergemeentelijke samenwerkingsverbanden afgestemd zijn op de referentieregio's. Dat betekent dat SOLVA zich in de volgende 10 jaar geleidelijk aan moet voorbereiden op deze nieuwe realiteit. Dit zal gebeuren, stap voor stap, waarbij zowel overlegmomenten, initiatieven en projecten zullen georganiseerd worden in de Dender als in de Vlaamse Ardennen.

In december werd ook een belangrijke beslissing goedgekeurd door de Raad van bestuur van SOLVA, nl. **het nieuwe arbeidsreglement** en de herbevestiging van de **goedkeuring van de nieuwe rechtspositieregeling** voor het SOLVA personeel.

In 2021 werden tal van nieuwe projecten van diverse aard aanvaard. De meest opvallende waren **projecten met publiek karakter**. Zo werden opdrachten aanvaard van gemeente Brakel voor de bouw van een nieuw administratief centrum, podiumzaal en muziekacademie, alsook de realisatie van een nieuwe ontmoetingszaal 'Cordenuit'. Voor de stad Geraardsbergen werd zowel de opdracht voor de herontwikkeling van de volledige stationsomgeving als de bouw van een nieuw parkeergebouw op de site van het Administratief centrum aanvaard. Voor gemeente Lede werd de opdracht aanvaard voor de bouw van een multifunctioneel schoolgebouw voor de Lede Brede School. Voor de stad Ninove werd de opdracht voor de ontwikkeling van het Landschapspark Burchtdam aanvaard, alsook de renovatie van de bibliotheek als een nieuw bijgebouw bij het toeristisch centrum.

Daarnaast werden ook nog heel wat lopende projecten opgevolgd, zoals de bouw van het nieuwe Jeugd- en ontmoetingscentrum De Maalzaak in Maarkedal, de renovatie en herindeling van de Brandweerpost te Kruisem van de Brandweerzone Vlaamse Ardennen, de afbraak van de Rijkswachtkazerne en de renovatie van een noodwoning in Horebeke. Ook voor de stad Zottegem werd het definitief ontwerp voor Natuur- en milieu-educatief centrum Beisloven goedgekeurd.

SOLVA bleef ook inzetten op **gebiedsontwikkeling**. Het gaat o.a. om projecten met publiek-privaat karakter, waarbij SOLVA vanuit het lokaal bestuur de opdracht krijgt om projectontwikkelaars en architecten te zoeken die samen met SOLVA een **kwaliteitsvol inbreidingsproject** wensen te realiseren op gronden van de gemeente of van SOLVA. Zo werd voor Denderleeuw, Wolfsgracht de gunning goedgekeurd. De ontwerper ging aan de slag met het maken van een masterplan voor het volledige gebied via de procedure van de Open Oproep van het Team Vlaams Bouwmeester. Ook het voorontwerp voor de herinrichting van het Vrijheidspark te Denderleeuw werd goedgekeurd. In Zwalm werd voor het woonuitbreidingsgebied in de dorpskern van Munkzwalm panden aangekocht en in Sint-Lievens-Houtem werden de PPS-overeenkomst voor het woonproject Eilandpark goedgekeurd.

Op de **bedrijventerreinen** was er vooral in Ninove, Doorn Noord, veel animo. De vereniging van mede-eigenaars werd opgericht, de meeste loten werden toegewezen, de groenaanleg is gerealiseerd en het eerst bouwproject van bedrijf Van Den Brouck-De Sutter startte op. Zelfs een natuur- en een erfgoedwandeling werden op het terrein aangelegd. Ook in Brakel werden op de uitbreiding van de ambachtelijke zone loten toegewezen en op het bedrijventerrein Aalst Zuid IV werd een akte voor recht van opstal voor een windturbine ondertekend.

De Raad van Bestuur aanvaardde ook de opdracht van de gemeentebesturen van Haaltert en Ninove voor dienstverlening in het kader van **omgevingshandhaving**. Dat brengt het aantal besturen in 2021 op 15.





De collega's van **archeologie** startten, onder goedkeurend oog van de Raad van Bestuur, een nieuwe werking op rond bouwkundig erfgoed samen met de erfgoedverenigingen Denderland en Variant. Daarnaast werd ook de samenwerkingsovereenkomst met het Vlaams gewest aanvaard voor het erkend erfgoeddepot van SOLVA. Zo kunnen archeologische ensembles in het erkend erfgoeddepot van SOLVA opgenomen worden, zoals vb. het ensemble van vondsten bij de opgraving in de school Dames van Maria in Aalst. De dienst kon ook uitpakken met mooie resultaten van het archeologisch vooronderzoek van de Grote Markt en de Molenstraat in Aalst.

Op het vlak van **Klimaat** werd een doorbraak bereikt met de Provincie Oost Vlaanderen over het projectenfonds. De middelen voor de uittreding van de provincie worden ingezet voor een renovatietraject in Zuid-Oost-Vlaanderen en de realisatie van hoppinpunten en toegankelijke bushaltes in de regio. Dat zorgt ook voor de uitbreiding van de verdere ontwikkeling van de dienst mobiliteit. Op vlak van **mobiliteit** werd ook tussen de Vlaamse Intercommunales een samenwerkingsakkoord gesloten voor het aanbieden van een aankoopcentrale duurzame voertuigen aan lokale besturen.

Binnen de economische opdracht van SOLVA werd de tool regioleverancier goedgekeurd en gelanceerd. Dit is een **aanbestedingsplatform** voor de regio, specifiek voor lokale besturen.

In 2020 startte ook de nieuwe dienstverlening vanuit SOLVA in het kader van de **intergemeentelijke samenwerking rond wonen**. 19 Zuid-Oost-Vlaamse gemeenten gingen een samenwerking aan om in clusters het lokale woonbeleid naar een hoger niveau te tillen. In 2021 blijkt deze dienst op kruissnelheid. Een raamovereenkomst wordt afgesloten voor een opvolgtoepassing voor het beheer van het register leegstand en verwaarlozing. Conformiteitsonderzoeken voor huurwoningen worden in heel wat besturen ingevoerd en een grote communicatie-campagne naar inwoners werd gelanceerd. Deze campagne werd door Wonen Vlaanderen opgepikt en met succes verspreid naar alle Intergemeentelijke Samenwerkingsverbanden Wonen in Vlaanderen.

Op het vlak van **ruimtelijke ordening** is de **dienstverlening steeds breder** geworden. Waar deze dienst vroeger bijna uitsluitend vragen kreeg om Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's) op te maken, leveren zij nu een waaier aan studieopdrachten zoals detailhandelsplan, woonbehoeftenplan, ruimtelijk-economische studies... Ten slotte groeit de nood aan ondersteuning van gemeentebesturen op vlak van omgevingsvergunningen.

Uiteraard worden de items die door de Algemene Vergadering dienen goedgekeurd, met name de balans en resultatenrekening, het actieplan en de begroting voor het komende werkingsjaar en de noodzakelijke statutenwijzigingen, vooraf op de Raad van Bestuur geagendeerd.

RAAD VAN BESTUUR

RAAD VAN BESTUUR (31.12.2021)

Voor de periode 2019-2022 werden volgende bestuurders aangesteld:

► BESLISSENDE BESTUURDERS

| | |
|----------------|------------------------|
| Aalst | Silke Van Vaerenbergh |
| Brakel | Delphine Bogaert |
| Denderleeuw | Yves De Smet |
| Erpe-Mere | Marc Bosman |
| Geraardsbergen | Fernand Van Trimpont |
| Haaltert | Daniel Vandendriessche |
| Herzele | Luc Hoorens |
| Kruisem | Kathleen Hutsebaut |
| Lede | Jo Maebe |
| Ninove | Anja Beeckman |
| Oudenaarde | Tineke Van hooland |
| Ronse | Brigitte Vanhoutte |
| Zottegem | Evert De Smet |

► DESKUNDIGEN

| | |
|---------------------|----------------------|
| Horebeke | Sabine Roobroeck |
| Kluisbergen | Lode Dekimpe |
| Lierde | Steven Vekeman |
| Maarkedal | Steve De Boever |
| Oosterzele | Pieterjan Keymeulen |
| Sint-Lievens-Houtem | Christiaan De Keyzer |
| Wortegem-Petegem | Luc Vandermeeren |
| Zwalm | Bruno Tuybens |

► RAADGEVENDE BESTUURDERS

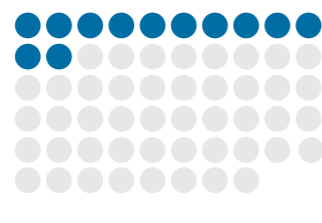
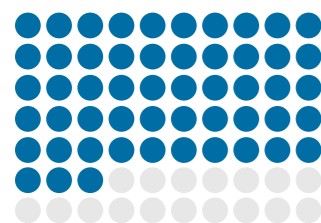
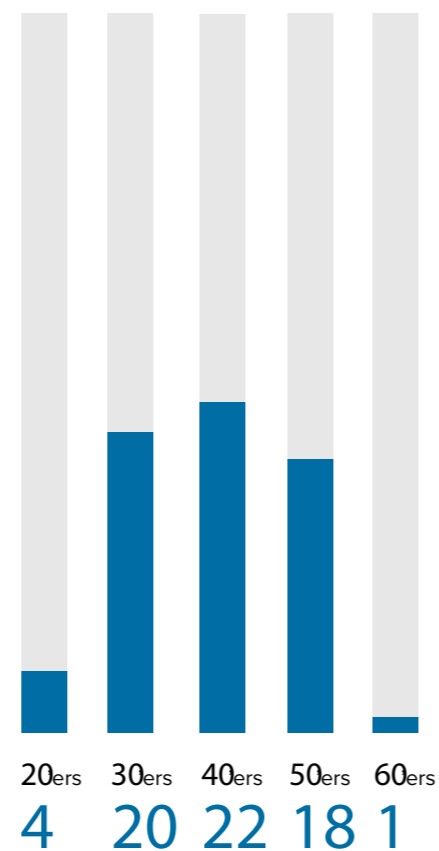
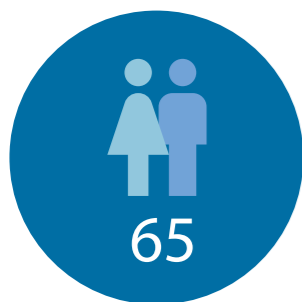
| | |
|-------------|---------------------|
| Kluisbergen | Jean-Paul Martin |
| Kruisem | Geoffrey Verleyen |
| Ninove | Rudy Corijn |
| Oosterzele | Carine Schamp |
| Zwalm | Angélique De Clercq |

In april 2022 vindt er een bestuurderswissel plaats. De bestuurders voor deze periode 2022-2025 zijn gekend. Vanaf 1 april krijgen 8 beslissende bestuurders het nieuwe mandaat van deskundige en 8 deskundigen worden beslissende bestuurders. Bij deze wissel zullen we afscheid nemen van 3 bestuurders die de rol van deskundige hadden. Deze worden vervangen door 3 nieuwe mandatarissen die als beslissende bestuurder in de raad zullen zetelen.

TOEZICHT EN OVERLEG

Het toezicht op de vereniging is toevertrouwd aan het Vlaams Ministerie van Binnenlands Bestuur, Agentschap Binnenlands Bestuur, Afdeling Lokale Samenwerking, Verzelfstandiging en Personeel. Het gevoerde beleid van SOLVA gaf in 2021, net als in de voorbije jaren, geen enkele aanleiding tot een optreden van deze controledienst. nieuwe mandatarissen die als beslissende bestuurder in de raad zullen zetelen.

PERSONEEL IN CIJFERS



PERSONEEL

In 2021 vervulde de volgende medewerkers het SOLVA-team:

- Adviseur mobiliteit** Jeremy VAN OPHEM
- Medewerker woningkwaliteit** Toon DUFFELEER
- HR-Adviseur** Nathalie DE CREMER
- Boekhouder** Ellen STEVENS
- Expert bouwkundig erfgoed** Jelle MOENS
- Projectmedewerker** Nadine VERBRAECKEN
- Expert Energie** Ina DE JAEGER
- Expert omgevingshandhaving** Klaas DE PAUW
- Fysisch antropologe** Liesbeth MASSAGE
- Bouwkundige** Bram QUAGEHBEUR
- Communicatieverantwoordelijke** Kristof D'HAENE
- Expert gebiedsontwikkeling** Kris VAN BUYNDER
- Grafisch ontwerper ruimte** Chun-Nan WU
- Bouwkundige** Sigfrid GIES
- Expert economie** Mien GILLIS
- Expert publieke ruimte** Jan DE METTE
- Deskundige ruimtelijke ordening** Els REYNAERT

Tien medewerkers verlieten SOLVA in de loop van 2021. Hierdoor telde SOLVA op 31 december 2021, **65** werknemers.



FUNCTIONEEL ORGANIGRAM (31.12.2021)

► DIRECTIE

Algemeen directeur

Bart WALLAYS

► ALGEMENE ONDERSTEUNENDE DIENSTEN

Administratieve medewerkers

Karine VAN GIJSEGEM

Beleidsmedewerker en regiocoördinator

Ilse CLAES

Communicatieverantwoordelijke

Kristof D'haene

► FINANCIËN EN BOEKHOUDING, PERSONEEL

Afdelingshoofd financiën en verantwoordelijke personeel

Sandra CALCOEN

Medewerker projectadministratie

Veerle BUYL (80%)

Nadine VERBRAECKEN

Boekhouder

Ellen STEVENS

HR-Adviseur

Nathalie DE CREMER

► STREEKONTWIKKELING

Bouwkundige ingenieurs

Riem VANDERSTRAETEN,

Pieter LEUS,

Stijn DENUTTE,

Bram QUAGHEBEUR,

Sigfrid GIES

Ruimtelijk planners

Alexander DE WIT,

Fabian DEBEER,

Stijn MONSAERT,

Koen VANDEN BERGHE,

Yiqiao WANG

Deskundige ruimtelijke ordening

Els REYNAERT

Projectmanager ruimte

Nathalie STEENHAUT

Kris VAN BUYNDER

Grafisch ontwerper ruimte

Chun-Nan WU

Coördinator mobiliteit en studiedienst

Ewout DEPAUW

Jeremy VAN OPHEM

Jan DE METTE

Handhavingsmedewerker

Stefaan TORFS

Klaas DE PAUW

Landmeter-expert

Pieter KINDERMANS

Expert subsidies

Renske DE BREMME

Expert economie

Mien GILLIS

Parkmanager-patrimoniumbeheerder

Koen DE MESEL

► KLIMAAT, ENERGIE EN WONEN

Coördinator klimaat, energie en wonen

Saskia VAN DER STRICHT

Coördinator Energiehuis

Pavol ORLICKY

Expert woon- en energiebeleid

Daan DE MESEL

Expert energie

Ina DE JAEGER

Adviseur lokaal woon- en energiebeleid

Stefaan DE NEVE,

Katrien HEIRMAN,

Joakim LEPERE,

Charlotte TEMMERMAN,

Bart VAN HULLE

Technisch medewerker woningkwaliteit

Sam VAN DE WALLE

Toon DUFFELEER

Medewerker klimaat

Stien DE COCK,

Emilie DE WITTE,

Caroline VLAEMINCK

► ARCHEOLOGISCHE DIENST

Afdelingshoofd

Bart CHERRETTE

Archeologen

Sigrid KLINKENBORG (80%),

Ruben PEDE,

Arne VERBRUGGE,

Cateline CLEMENT,

Wouter DE MAEYER,

Arne DE GRAEVE,

Louise SAVELS,

Erik VERBEKE

Expert bouwkundig ergoed

Jelle MOENS

Fysisch antropologe

Liesbeth MASSAGE

Veldassistent

Wim VANROLLEGHEM (80%)

Arbeiders

Sami BELBACHIR,

Harry BONNARENS

► DIENST PREVENTIE EN BESCHERMING

(GID PBW)

Preventieadviseurs niveau II

Karl LARIDON,

Koen VAN HOYWEGHEN,

Jo VAN WELDEN (80%),

Carmo MOLHOEK,

Ronny BOSSAERT

► POETSPERONEEL

Lucrece ELIANO (13%)



WERK IN EIGEN STREEK: SITUATIE SOLVA PERSONEEL

Werk in eigen streek is één van de SOLVA speerpunten. SOLVA wil inzetten op jobcreatie en ruimte om te ondernemen in Zuid-Oost-Vlaanderen, zowel op duurzame bedrijventerreinen als vervlochten met woonfuncties in het hart van onze steden en dorpen.

Werken dichtbij huis biedt veel voordelen. Kortere afstanden in het woon-werkverkeer zijn gemakkelijker duurzaam af te leggen. De tijdswinst is gunstig voor de balans tussen werk en privé.

Het structurele thuiswerk sinds Corona zorgt er ook voor dat het woon-werkverkeer duurzamer is, want minder frequent.

Daarom zijn we dit jaar ook eens in eigen rangen gaan kijken. Uit welke regio komen onze SOLVA medewerkers?

64%

van de SOLVA medewerkers woont binnen het werkingsgebied van SOLVA.

36%

komt van (net) buiten het werkingsgebied.





EXTERNE VERTEGENWOORDIGING

SOLVA maakt deel uit van verschillende organisaties, commissies en werkgroepen actief op het vlak van economische ontwikkeling. Deze vertegenwoordiging is op vele vlakken een verrijking voor de werking van SOLVA. Het biedt ons de mogelijkheid over het muurtje te kijken, ervaring te delen, kennis bij te spijkeren en expertise verder te ontwikkelen en uit te dragen.

Vertegenwoordiging in deze externe organisaties maakt dat we sterker staan om aan de wijzigende regelgeving en de groeiende noden van onze belangrijkste partners, de lokale besturen, te voldoen. Het zorgt ervoor dat SOLVA de kwalitatieve en betrouwbare partner blijft waarop onze lokale besturen kunnen rekenen voor de begeleiding en uitvoering van hun projecten en ideeën.

EXTERNE VERTEGENWOORDIGING

SOLVA NEEMT VOLGENDE EXTERNE
VERTEGENWOORDIGING OP:

▀ BEDRIJVCENTRUM REGIO AALST NV

Algemene Vergadering

Fernand Van Trimpont

Raad van Bestuur

Bart Wallays

▀ BEDRIJVCENTRUM REGIO GERAARDSBERGEN

Algemene Vergadering

Fernand Van Trimpont

Bestuurder

Bart Wallays

▀ STREEKOVERLEG ZUID-OOST-VLAANDEREN

Toegevoegd lid

Bart Wallays

▀ BESTUURSCOMITÉ #STREEKMOTOR23

Vertegenwoordiger

Tineke Van Hooland

▀ VENECO INTERCOMMUNALE

Vertegenwoordiger algemene vergadering

Bart Wallays

▀ VLINTER – VERENIGING VAN VLAAMSE STREEKONTWIKKELINGINTERCOMMUNALES

Bart Wallays

▀ WELVA EN GID-PBW

Bart Wallays



COMMUNICATIE

Heldere communicatie is onmisbaar. Communicatie over de projecten van SOLVA naar de verschillende externe doelgroepen - lokale besturen, inwoners, scholen, ondernemers, bedrijven, partners is essentieel. Ook het delen van de SOLVA expertise in de vele domeinen waarin we actief zijn, is een belangrijke pijler in ons communicatiebeleid.

Covid-19 was het voorbije jaar opnieuw de dirigent van de manier waarop we konden communiceren. Veel evenementen, vergaderingen, bijeenkomsten, activiteiten, opleidingen werden afgelast. Al dan niet op het laatste moment gestuurd door de besmettingscurves en na het zoveelste overlegcomité van de regering. Iedere keer hebben we ons in alle flexibiliteit georganiseerd om in de geldende omstandigheden met elkaar in contact te komen. Gelukkig zijn we bij SOLVA sinds het begin van de pandemie overgeschakeld naar webinars en digitale vergaderingen. We zijn er de voorbije jaren in geslaagd om met deze digitale tools onze dienstverlening zo optimaal mogelijk verder te zetten en de voeling met de lokale besturen, met de stakeholders, de inwoners, de collega's niet te verliezen. En we moeten het zeggen, we zijn er beter in geworden in dat communiceren met schermen. Microfoon aan, 'muten', schermdelen, video afspelen, handje opsteken...het kent voor ons geen geheimen meer. Maar zoals in het voorwoord werd gesteld. Er gaat niets boven het fysiek samenkomen en overleggen. We kijken er dan ook naar uit om volgend jaar al onze communicatietroeven te kunnen inzetten, digitaal en fysiek.

Het voorbije jaar waren we dus nog meer als anders aangewezen op onze kanalen. Via de website, de verschillende structurele en ad hoc digitale nieuwsbrieven. Social media waren belangrijke platformen. En tussen de verschillende coronagolven konden we toch nog werfbezoeken organiseren, tentoonstellingen opzetten, participatiemomenten organiseren.



website www.solvaprojectontwikkeling.be

EXTERNE KANALEN TOEGELICHT

De **website** blijft een belangrijke en onmisbare startplek voor alle SOLVA communicatie. De website bevat naast de directe toegang via een sterke homepage, ook de landingspagina's die via de vele poorten van nieuwsbrieven, linken, emailbanners, social media, advertenties,... worden bereikt.

In 2021 hebben we de **SOLVA website** grondig geanalyseerd en zijn de eerste stappen gezet naar een nieuwe website waar vanaf de zomer van 2022 de diverse doelgroepen terecht zullen kunnen om geïnformeerd te worden over de SOLVA activiteiten en waar ze een beroep kunnen doen op de SOLVA expertise.

In 2020 lanceerden we de website **www.solvaprojectontwikkeling.be**. Een site die zich richt tot projectontwikkelaars en ontwerpers om publiek-private samenwerking (PPS) te realiseren. In 2021 is met het Eilandpark in Sint-Lievens-Houtem de website verder uitgebouwd. De website zal op termijn een overzicht bieden van alle lopende en gerealiseerde projecten.

Met de **digitale nieuwsbrieven** brengen we op regelmatige basis het SOLVA nieuws in de mailbox van geïnteresseerde abonnees. In 2021 stuurden we 7 algemene SOLVA nieuwsbrieven uit, Daarnaast werden ook thematische nieuwsbrieven gestuurd. De nieuwsbrief Wonen Zuid-Oost-Vlaanderen werd in 2021 zes keer verstuurd naar 198 lezers. De nieuwsbrief Klimaat Gezond ZOV telde 7 exemplaren, met veel aandacht voor de inspanningen en initiatieven van de lokale besturen. De dienst Archeologie wist met 8 nieuwsbrieven hun diensten en hun vondsten kenbaar te maken. Het Doorn Noord publiek kon 3 nieuwsbrieven lezen en er was 1 Nieuwsbrief rond projectontwikkeling.

Via de **social media** kanalen van SOLVA houden we geïnteresseerden op de hoogte van dienstverlening en events en bieden we af en toe een kijkje achter de schermen.

SOLVA stelde in 2021 allerlei **artikels en teksten** ter beschikking van steden en gemeenten die deze konden gebruiken voor hun website, FB-pagina of infoblad.

SOLVA IN DE PERS

Veel SOLVA projecten en initiatieven werden ook in 2021 opgepikt in kranten en op websites. Initiatieven waarin lokale besturen opdracht geven aan SOLVA, vonden tentoonstellingen van archeologen en de voorstelling van nieuwe gebouwen of parken worden stevast door de pers in hun publicaties opgenomen.

Zo werd SOLVA **108** keer rechtstreeks vermeld in web artikels, waren er **98** krantenartikels met een rechtstreekse SOLVA vermelding. Het zal niet verwonderen dat het vooral Het laatste Nieuws en het Nieuwsblad zijn, de kranten met een sterke regioberichtgeving, die SOLVA als streekintercommunale vermelden. Maar ook in regionale bladen duikt het SOLVA nieuws regelmatig op.



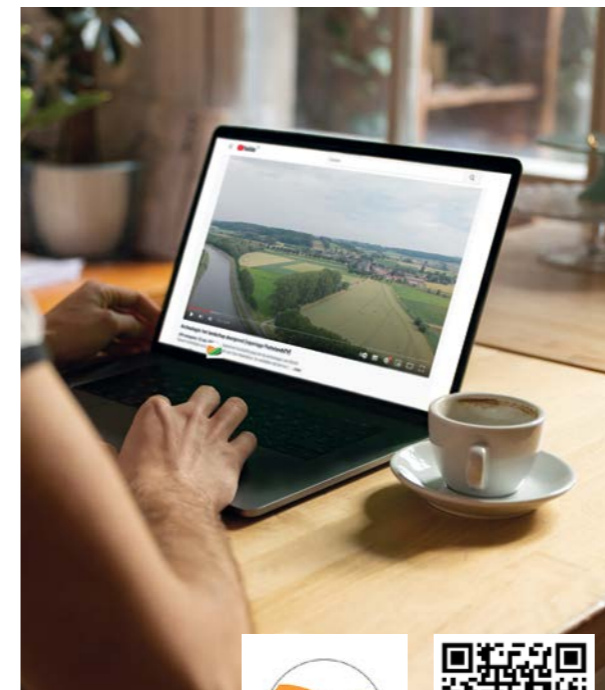
VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

LANDSCHAP DOOR.GROND: TENTOONSTELLING IN ARCHEOCENTRUM VELZEKE

In het Archeocentrum Velzeke organiseerden we de tentoonstelling Landschap door.grond.

De tentoonstelling toont de hoogtepunten van 10 jaar archeologisch onderzoek door SOLVA en focust op de archeologische sporen uit onze streek, waarbij de intrigerende relatie tussen landschap en mens doorheen de lokale en regionale geschiedenis centraal staat. We laten de bezoeker als het ware door het verleden wandelen en zo ontdekt hij hoe onze voorouders, van de prehistorische jager-verzamelaars langs de Schelde in Ruien tot de middeleeuwse boeren op de koutergronden in de Dendervallei, de regio bevolkten. Recente opgravingen, levendige reconstructies van archeologische sites en opmerkelijke objecten uit de regio vertellen het verhaal van de eigen streek. Vele stukken werden voor het eerst aan het publiek getoond.

De soms verbazingwekkende vondsten van menselijke aanwezigheid tussen het einde van de laatste ijstijd en de Oostenrijkse Successieoorlog werden zorgvuldig gefotografeerd en in hun historische context geplaatst met behulp van de prachtige reconstructietekeningen van Yannick de Smet.



LANDSCHAP DOOR.GROND: REPORTAGE OP PLATTELANDS-TV

Van de tentoonstelling werd ook een uitgebreide reportage gemaakt die werd uitgezonden op Plattelands-TV. Omdat Corona ook zijn invloed had op het aantal bezoekers van de tentoonstelling hebben we voordat de tentoonstelling werd ontmanteld deze volledige met een 360 graden camera opgenomen zodat deze tentoonstelling nu ook in het digitale universum verder leeft en iedereen ze vanaf volgend jaar virtueel kan bezoeken.

Scan de QR code om de reportage te bekijken of ga naar <https://www.youtube.com/watch?v=RlRlpDdhjYY>

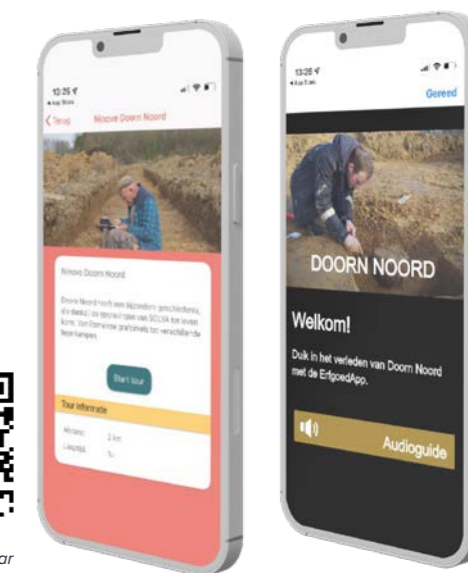


DOORN NOORD PERMANENTE WANDELINGEN

Op de site van het nieuwe bedrijventerrein in Ninove hebben we 2 permanente wandelingen voorzien. Een erfgoedroute waar de wandelaars de opgravingen en de geschiedenis van Doorn Noord ontdekken aan de hand van 5 tussenstops. Op die plaatsen beschrijven infoborden het verleden op en rond de terreinen van Doorn Noord. Je leert er alles over de grafheuvels uit de late prehistorie, een Romeinse nederzetting en legerkampen uit de 17e-18e eeuw.



Scan en luister naar een audiofragment.



DOORN NOORD PERMANENTE WANDELINGEN

Naast een wandeling langs het verleden van Doorn Noord hebben we ook een tweede wandelpad aangelegd waar de bezoeker een zicht krijgt op de biodiversiteit van het bedrijventerrein. Bij de aanleg van bedrijventerreinen kiezen we bij SOLVA resoluut voor een hoge biodiversiteit. De bij, de eikenpage en de gaai worden ingezet als ambassadeurs op het terrein. Geniet van de bloemenweelde langsheen het pad. Leer waarom we gefaseerd maaien, wat zijn hooioppers? Ga op zoek naar de eikenpage, ontdek de insectenhôtels. Zoek naar de merels, de zanglijsters die broeden in de houtkanten. Het wandelparcours is 1,2 kilometer lang en is duidelijk bewegwijzerd. Infoborden geven inzicht in de biodiversiteit op het terrein en hoe we die tot stand brengen.



INFOSESSIES AUTODELEN

Tussen de verschillende coronagolven slaagde SOLVA erin om toch een aantal fysieke infosessies over autodelen te organiseren. https://youtu.be/q_ZneB4VzHg



Scan en luister naar een audiofragment.

PROMO: ARCHEOLOG VINDT HANDELAAR

PROMO staat voor: "Presentatie Resultaten Opgravingen Molenstraat Oilsjt"

Vijf weken lang hebben de handelaars van de Molenstraat in Aalst niet alleen hun koopwaar gePROMOot, maar ook de archeologische vondsten die eerder dit jaar in hun straat door onze archeologen van SOLVA werden opgegraven. In samenwerking met de handelaars werkten SOLVA, Stad Aalst, het agentschap Onroerend Erfgoed het tentoonstellingsparcours "PROMO" uit langs maar liefst 33 vitrines.

Het project resulteerde in een mooie samenwerking. De archeoloog zocht en vond de handelaar. De resultaten van het archeologisch onderzoek konden we op deze nieuwe en alternatieve manier aan het brede publiek presenteren. Het was ook een kans voor de handelaars om na een moeizame periode door corona en wegenwerken, extra volk naar hun winkelstraat te lokken. In de nabijgelegen Werfkapel stelden we een tijdelijke expo op en met een brochure hielpen we de bezoekers op weg langsheen het parcours. En voor de kleinsten was er een zoektocht langs de route.



Foto: Kris Vandevorst

HET CONFORMITEITSATTEST

SOLVA ontwikkelde in 2021 een uitgebreid communicatiepakket rond het verplichte conformiteitsattest.

Wie in Vlaanderen een woning verhuurt, moet zorgen dat ze voldoet aan bepaalde normen op het vlak van **veiligheid, gezondheid** en **woonkwaliteit**. Om dat na te gaan, zal de **woningcontroleur, aangesteld door de stad of gemeente** een conformiteitsonderzoek uitvoeren. Dat gebeurt professioneel en onafhankelijk, aan de hand van een technisch verslag.

Om steden en gemeenten te helpen bij hun aanpak maakten we een folder met een duidelijke uitleg over alle aspecten van het conformiteitsattest. Een eenvoudig stappenplan toont daarbij het verloop van de procedure. Een animatievideo begeleidt de folder. Besturen kunnen die op hun website plaatsen, delen via sociale media, mailen of vertonen in openbare ruimtes. De video is ook beschikbaar met ondertiteling voor doven en slechthorenden.

We ontwikkelden daarbij ook een reeks van 10 handige fiches voor woningcontroleurs. En tenslotte bevat het pakket een reek online banners. Zo kunnen Vlaamse steden en gemeenten alle huurders en verhuurders efficiënt informeren over dit verplichte attest.



Communicatie op maat van de lokale besturen.

We stelden het communicatiepakket zo samen dat besturen het kunnen personaliseren met hun naam, logo en aangepaste linken van hun stad of gemeente. SOLVA stelde het communicatiepakket eerst ter beschikking van de steden en gemeenten in haar werkingsgebied. Dit werd al vlug een aanbod voor alle steden en gemeenten in de provincie Oost-Vlaanderen. En goed nieuws reist snel. We hebben deze communicatie op maat ter beschikking gesteld van alle besturen in heel Vlaanderen.

Het pakket werd al door meer dan 80 besturen opgevraagd. Van Aalter tot Zwevegem. Van Kuurne tot Hechtel-Eksel.

Link naar animatievideo conformiteitsattest :
<https://youtu.be/xiBdaP92MW8>



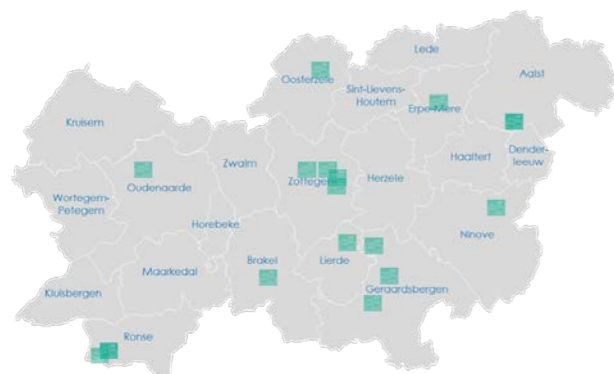
ONDERNEMEN & ECONOMIE

SOLVA zet zich in om kleine en grote bedrijven binnen de streek (nieuwe) bedrijfsvestigingen aan te bieden. Ondernemingsruimte in onze regio situeert zich veelal op bedrijventerreinen. Deze draaischijven van economie, mobiliteit en tewerkstelling vormen de ruggengraat van een economisch gezonde gemeente, stad of regio. SOLVA werpt zich hierbij graag op als ontwikkelaar die de juiste kennis en expertise aan de dag kan leggen om dergelijke grootse projecten op een doordachte manier te realiseren en te beheren. Op die manier heeft SOLVA doorheen de jaren 432 ha aan bedrijventerreinen in de regio ontwikkeld of op de planning staan.



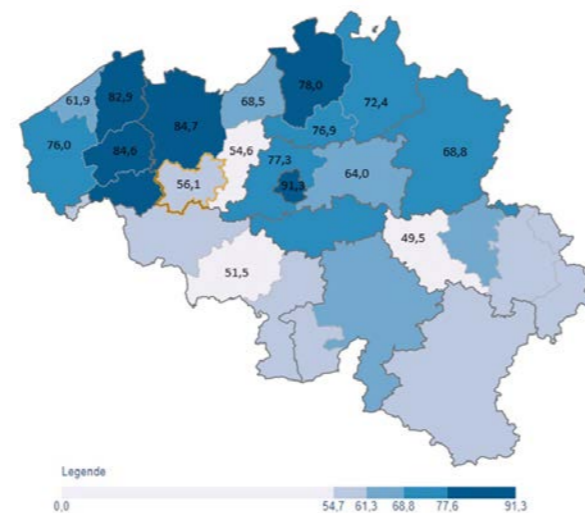
ONDERNEMEN & ECONOMIE

Grond is echter schaars en het aanleggen van nieuwe bedrijventerreinen valt niet altijd te rijmen met inspanningen om de open ruimte te vrijwaren. De werkgelegenheid in de regio is de laagste van Vlaanderen terwijl het aantal mensen met een job boven het Vlaamse gemiddelde ligt.



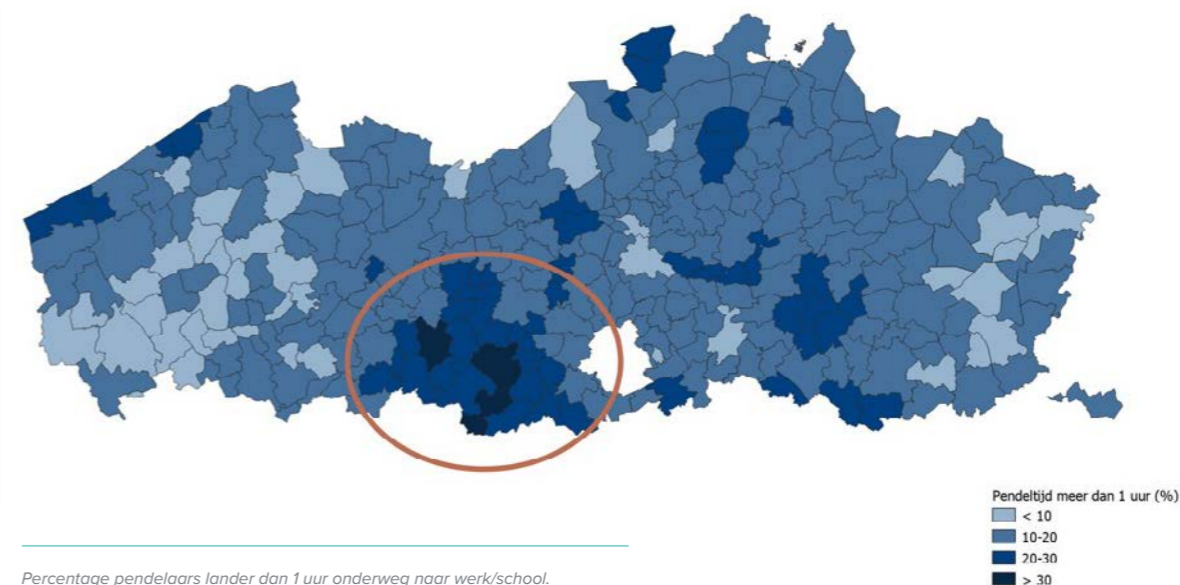
Gerealiseerde en te ontwikkelen bedrijventerreinen door SOLVA

Inwoners van onze regio moeten dan ook vaak op zoek naar een job elders. Bijgevolg is de gemiddelde pendeltijd in onze regio opvallend hoog. Volgens de burgerbevraging in Zuid-Oost-Vlaanderen uit 2019 gaven 48% van de respondenten aan dat ze niet in eigen streek werken aangezien ze geen geschikte job vonden in de regio. 24% van de respondenten gaven aan helemaal niet gelukkig te worden van de werkgelegenheid in de eigen gemeente.



Jobratio in 2019 (Bron: Arvastat, eigen bewerking) – Aantal jobs per 100 inwoners op actieve leeftijd

Inwoners van onze regio moeten dan ook vaak op zoek naar een job elders. Bijgevolg is de gemiddelde pendeltijd in onze regio opvallend hoog. Volgens de burgerbevraging in Zuid-Oost-Vlaanderen uit 2019 gaven 48% van de respondenten aan dat ze niet in eigen streek werken aangezien ze geen geschikte job vonden in de regio. 24% van de respondenten gaven aan helemaal niet gelukkig te worden van de werkgelegenheid in de eigen gemeente. Om die reden blijft SOLVA zich inzetten om ruimte om te ondernemen te creëren.



Percentage pendelaars langer dan 1 uur onderweg naar werk/school. Bron: Gemeente- en stadsmonitor 2018. Statistiek Vlaanderen.

Meer ondernemingen zorgen immers voor meer jobs. Dit gebeurt meer en meer door te focussen op bestaande, oude bedrijventerreinen, en die om te vormen naar terreinen die voldoen aan de hedendaagse normen en behoeften om zo ook langdurige vestigingsmogelijkheden te bieden voor bedrijven en ondernemers in Zuid-Oost-Vlaanderen. Hierbij wordt gezocht naar een optimum in ruimtelijk rendement, beeldkwaliteit, multimodale bereikbaarheid, groenblauwe dooradering en een streven naar klimaatneutraliteit.

Wanneer toch nieuwe bedrijventerreinen gerealiseerd worden, gebeurt dit volgens enkele sterke duurzaamheidsprincipes waaronder ruimtelijke kwaliteit, biodiverse blauwgroene dooradering, opwekking van lokale hernieuwbare energie en slim delen en samenwerken. Daarnaast wordt er naar gestreefd om zo zuinig mogelijk met de resterende vrije gronden om te springen. Dit wordt bereikt door een reeks van duurzame inrichtingsprincipes en door samen met de kandidaat-kopers hun plannen ruimtelijk te optimaliseren en te stimuleren om in de hoogte te bouwen. Voor kleinere bedrijven op een bedrijventerrein zal ook gezocht worden naar een optimaler ruimtegebruik door het oprichten van bedrijfsverzamelgebouwen. Met daarbij de focus op ondersteunende diensten voor alle ondernemers in het gebouw en bij uitbreiding op het volledige bedrijventerrein en zelfs voor bedrijven in de omgeving.

Er is ook veel potentieel voor lokaal ondernemerschap in de kernen van de steden en gemeenten in Zuid-Oost-Vlaanderen. Leegstaande handelspanden en bedrijfsruimtes vormen kansen om van deze kernen voorbeelden te maken van bedrijvige kernen. Dit door het verweven van functies als wonen, werken en ontspannen.

STIMULEREN VAN INTERBEDRIJFSSAMENWERKING EN BEDRIJVENTERREINMANAGEMENT

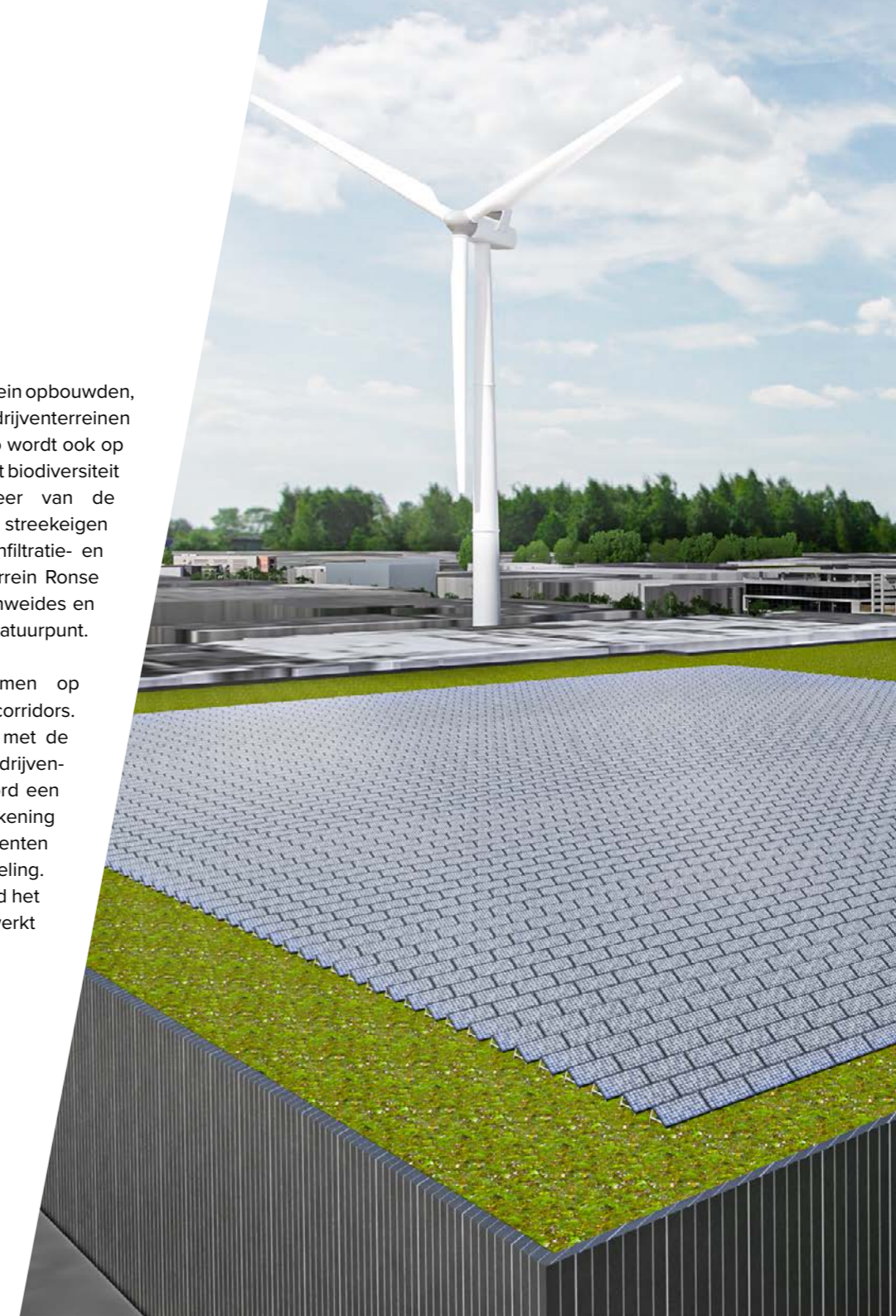
SOLVA werkte een uniek beheers- en management-systeem uit voor de nieuw ontwikkelde bedrijventerreinen: de Vereniging van mede-eigenaars (VME). De VME wordt juridisch vastgelegd in een basisakte die alle kopers dienen te onderschrijven.

Elk bedrijventerrein heeft hierbij, naast de eigenlijke bedrijfsperven, een aantal voorzieningen in gemeenschappelijke eigendom van alle bedrijven. SOLVA treedt hierbij op als syndicus. De VME zorgt voor continuïteit bij het beheer van de gemeenschappelijke infrastructuur op het terrein zoals regenwaterbuffering en -infiltratie, de blusvijver en de groenbuffer. Daarnaast biedt het een platform voor gemeenschappelijke initiatieven met structurele samenwerking tussen de bedrijven op vlak van bewegwijzering, energiebeheer, beveiliging, parkeervoorziening, blauwgroene dooradering, groepsaankopen...

Bij het beheer van deze blauwgroene dooradering op de bestaande bedrijventerreinen waar SOLVA als syndicus optreedt, besteden we bijzondere aandacht aan biodiversiteit. Bv. bij het beheer van de WADI's (een bufferings- en infiltratievoorziening die tijdelijk is gevuld met hemelwater) op het bedrijventerrein Aalst Zuid IV.

De jarenlange ervaring die we op dit terrein opbouwden, passen we ook toe op de andere bedrijventerreinen waar we als parkmanager optreden. Zo wordt ook op het bedrijventerrein Zottegem - Keistraat biodiversiteit centraal gesteld bij het maaibeheer van de bloemenweides en het beheer van het streekeigen struweel dat zich uitstrekt rond het infiltratie- en bufferbekken. Ook op het bedrijventerrein Ronse - Pont-West, fase 1 worden de bloemenweides en S-vormige WADI's beheerd door vzw Natuurpunt.

Deze blauwgroene elementen vormen op zich ecologische stapstenen en corridors. Maar ze zijn ook indirect verbonden met de groenblauwe elementen buiten de bedrijventerreinen. Zo werd er voor Doorn Noord een groenbeheerplan opgesteld, dat rekening houdt met de aanwezige natuurelementen op en rond het terrein voor de ontwikkeling. Op basis van het groenbeheerplan werd het ontwerp en het beheer verder uitgewerkt met de volle focus op biodiversiteit.



DE KOMENDE 5 JAAR ZAL NOG 50 HA (BRUTO OPPERVLAKTE) AAN BEDRIJVENTERREINEN ONTWIKKELD WORDEN IN GERAARDSBERGEN, OOSTERZELE EN RONSE.

Op het bedrijventerrein Doorn Noord is na goedkeuring door de VME besloten om een groepsaankoop op te starten voor PV-panelen op de bedrijfsdaken. Ook het gemeenschappelijk aankopen en uitbaten van laadinfrastructuur zal worden onderzocht. De samenwerking binnen de VME zal in 2022 verder worden uitgebouwd door te zoeken naar andere synergiën zoals gemeenschappelijke mobiliteitsoplossingen en het delen van diensten.

| BEDRIJVENTERREIN | STICHTINGSDATUM VME |
|---------------------------|---------------------|
| Aalst - Zuid IV | 17-09-2012 |
| Lierde - Wolfsveld | 24-04-2013 |
| Zottegem - Meerken | 14-05-2014 |
| Ronse - Pont-West, fase I | 26-02-2018 |
| Ninove – Doorn Noord | 09-12-2021 |

bedrijventerreinen in Zuid-Oost-Vlaanderen onder duurzaam parkmanagement

Alle VME's kwamen in 2020 één maal samen voor de jaarvergaderingen. Op 22 september 2020 vond een bijeenkomst plaats met de bedrijven die zich gaan vestigen op het regionaal bedrijventerrein Doorn Noord in Ninove. Vooral een overzicht van de financiële steun en subsidies door VLAIO en een oproep tot het inwinnen van preadvies over de bouwplannen bij de bevoegde stadsdiensten kwamen aan bod. De officiële oprichting van de VME Doorn Noord gebeurde op 19 december 2021.

VERKOOP INDUSTRIEGRONDEN

Zuid-Oost-Vlaanderen blijft een aantrekkelijke regio voor ondernemers om er zich te vestigen. SOLVA speelt in op deze nood met een uitgebreide dienstverlening. Alles start met promotie rond de verkoop. We bereiden (kandidaat)investeerders ook voor op de verkoop. Door kerngegevens van (geïnteresseerde) ondernemers en bedrijven op een systematische manier te verzamelen en te analyseren, kan SOLVA meedenken met de toekomstplannen van een bedrijf. Zo kan SOLVA ook inspelen op de toekomstige behoeften aan ondernemingsruimte, maar ook meedenken over productie-, opslag- en distributieprocessen.

Daarnaast waakt SOLVA over de verkoopvoorwaarden die van toepassing zijn en de stedenbouwkundige- en duurzaamheidsaspecten en doen we voorstellen van toewijs op basis van de socio-economische toegevoegde waarde en het duurzaamheidsgehalte van de geplande investeringen. De verkoop van percelen industriegrond spitste zich in 2021 vooral verder toe op het nieuwe regionale bedrijventerrein Ninove Doorn Noord, waarvan de verkoop werd opgestart in 2018. Daarnaast werden ook de verkoop van de uitbreiding van de ambachtelijke zone te Brakel en het regionaal bedrijventerrein Bruwaan Noord te Oudenaarde verdergezet. Momenteel heeft SOLVA ongeveer 10 ha aan bedrijfsgrond in verkoop waarvan een groot deel al is toegewezen aan bedrijven. De komende 5 jaar zal nog 50 ha (bruto oppervlakte) aan bedrijventerreinen ontwikkeld worden in Geraardsbergen, Oosterzele en Ronse.

BEDRIJVENTERREIN

Ninove - Doorn Noord
www.doorannoord.be

Oudenaarde - Bruwaan Noord

Brakel – uitbreiding ambachtelijke zone

Ronse – Pont-West, fase 1

TOEWIJZING

In 2021 waren in totaal ruim 11 ha industriegronden definitief toegewezen aan 11 bedrijven actief in de volgende sectoren: keukens op maat & interieur, batterij ontwikkeling en productie, elektrische mobiliteit, energiebesparende technieken, nieuwe producten met eigen designs om te bouwen aan je thuis, fietsonderdelen, recyclage van metalen en depollutie van voertuigen, maatwerk door mensen met een afstand tot het normale arbeidscircuit, recyclagepark, torenwerken, en inrichting van bestelwagens.

In 2021 werden er voor quasi de totaliteit van de industriegronden geschikte kandidaat-investeerders weerhouden door de jureringscommissie (sectoren hout- en bouw, ventilatiesystemen, metalen plaat- en buismateriaal, vleesproducten, pompstations, schaarliften, hoogtewerkers en hefrucks).

In 2021 werden de eerste percelen toegewezen (sectoren: bouw, herbruikbare houtmaterialen, daktimmerwerken, persoonlijk beschermingsmateriaal, interieur).

In 2021 werden de laatste percelen toegewezen aan een voedingsbedrijf en aan een houtzagerij.

Voorbeeld van toewijzing (situatie 2021)

OP WEG NAAR DUURZAME BEDRIJVENTERREINEN

Dat de nieuwe generatie bedrijventerreinen een duurzaamheidstoets moet doorstaan, is ook bij SOLVA diep ingeworteld bij de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen. Zuinig ruimtegebruik, plaats voor biodiverse groenblauwe dooradering en hernieuwbare energie, maar ook maatschappelijk duurzame concepten zijn hierbij de standaard.

CHARTER 'MAATSCHAPPELIJKE ACTIEF-BEDRIJVENTERREINEN'

Binnen de Vereniging van Mede-eigenaars (VME) wordt op vrijwillige basis ook het charter 'Maatschappelijke Actief-bedrijventerreinen' ondertekend. Dit stelt een aantal voorwaarden op vlak van duurzaamheid.

'**Maatschappelijke bedrijventerreinen**' zijn bedrijventerreinen waarbij maatschappelijke functies zoals tewerkstelling, esthetisch en architecturaal aantrekkelijk bouwen, gebruik van milieuverantwoorde materialen en technieken, duurzame bedrijfsvoering aan bod komen. Maar ook betaalbaar en duurzaam groenbeheer met aandacht voor de biodiversiteit.

'**Actief-bedrijventerreinen**' zijn bedrijventerreinen die op hernieuwbare wijze instaan voor de energiebehoeften voor de aanwezige bedrijven en bovendien virtueel een netto surplus aan hernieuwbare energie kunnen genereren ten behoeve van de omliggende agglomeraties.

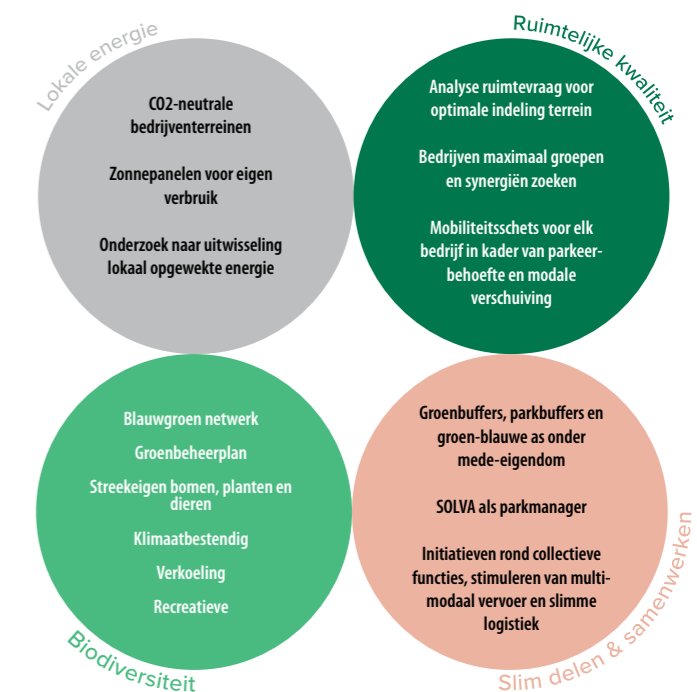
Binnen dit charter is ruimte om ook onderstaande zaken te integreren in samenspraak met de lokale besturen en de bedrijven:

- realisatie en versterking van biodiverse blauwgroene hoofdstructuur
- duurzaam industrieel bouwen
- plaatsing van bewegwijzering en totems per bedrijf
- camerabewaking
- collectief parkeren
- opwekking van hernieuwbare energie

DUURZAAMHEIDSMATRIX MET 4 KERNWAARDEN

Voor de ontwikkeling van de nieuwe generatie bedrijventerreinen is SOLVA op zoek gegaan hoe deze nog duurzamer te maken. Daartoe stelden we een duurzaamheidsmatrix op die vier kernwaarden omvat: lokale energie, ruimtelijke kwaliteit en zuinig ruimtegebruik, biodiversiteit en slim delen en samenwerken. Juridisch wordt dit verankerd in een gedegen bedrijventerreinpaspoort, waarin - naast de algemene en technische info en het uitgiftebeleid - de bedrijventerrein-specifieke voorwaarden worden vastgelegd. Het is net in deze voorwaarden dat de duurzame toets vervat zit.

Dit nieuwe type van bedrijventerrein wordt voor het eerst toegepast op Doorn Noord in Ninove. Deze duurzame aanpak wordt in de toekomst ook gerealiseerd in Oudenaarde (Bruwaan Noord), Brakel (Uitbreiding ambachtelijke zone), Ronse Pont West fase 2 & 3 en de toekomstige lokale bedrijventerreinen in Geraardsbergen en Oosterzele.



De principes in een notendop



HERWAARDEREN VAN BESTAANDE BEDRIJVENTERREINEN

Bestaande bedrijventerreinen, waarvan de aanleg in sommige gevallen al teruggaat tot de jaren '60, voldoen niet meer aan de hedendaagse principes van duurzaamheid en zuinig ruimtegebruik. Om een up-to-date terrein met moderne opvattingen te bekomen, brengt SOLVA problemen en oplossingen samen in een actieplan. Realisaties op het publieke en het private terrein worden in samenspraak met het betrokken lokaal bestuur en de aanwezige bedrijven(vereniging) voorbereid.



Voorgestelde wegingdeling binnen het voortraject bij de heraanleg van de Industrielaan op Aalst Zuid III

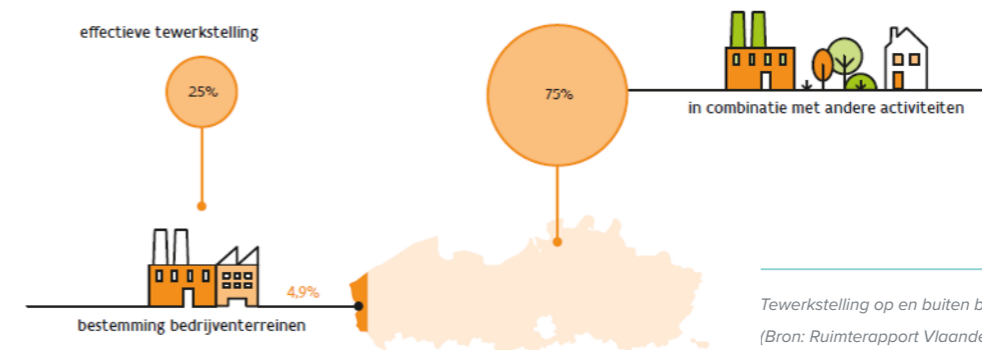
VERWEVENHEID IN DE KERNEN

Leegstaande en verwaarloosde bedrijfspanden, leegstaande kerken en hoeves, historisch gegroeid maar doorheen de tijd omsingeld door woonbebouwing, creëren kankerplekken in levendige kernen. Als al ingegrepen wordt, is afbraak de makkelijke maar weinig creatieve oplossing om het probleem weg te werken. Bovendien is de verleiding groot om de te saneren plek vol te bouwen met woongelegenheden.

SOLVA screent in nauwe samenwerking met de Vlaamse dienst rond leegstaande bedrijfsruimtes alle steden en gemeenten in haar werkingsgebied op mogelijk beschikbare, leegstaande bedrijfspanden in levendige kernen. Opportuniteiten worden zichtbaar via de jaarlijks verplicht opgemaakte gemeentelijke inventarislijst. SOLVA zoekt door proactief met de gemeenten te overleggen, naar een herbestemmingsplan voor leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimtes.

Daarbij onderzoeken we de mogelijkheden tot verdichting en verwevenheid tussen een bepaalde categorie van economische activiteit met woonfuncties. Aangezien 75% van de tewerkstelling in Vlaanderen zich situeert buiten de bedrijventerreinen moet dit ook voldoende aandacht krijgen.

Starten doen we met een voorbeeldproject waarbij een leegstaand fabriekspand, gelegen in een woongebied, op basis van een haalbaarheidsonderzoek omgevormd wordt tot een multifunctioneel complex. Nieuwe economische activiteit wordt zo naar het woongebied aangetrokken. Bijgevolg is de vermenging van functies niet alleen complementair en verzoenbaar met de buurt, maar verhoogt dit ook de aantrekkelijkheid van de buurt.



Tewerkstelling op en buiten bedrijventerreinen
(Bron: Ruimterapport Vlaanderen 2018, Departement Omgeving)

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

HERINRICHTING BESTAANDE BEDRIJVENTERREINEN AALST

De bedrijventerreinen Zuid II en III in Erembodegem (Aalst) zijn commercieel gunstig gelegen aan de rand van de stad en dicht bij het op- en afrittencomplex van de E40. Ze zijn echter aan vernieuwing toe. De ruimte op deze bedrijventerreinen zorgvuldiger en duurzamer gebruiken. Dat was het opzet van het herinrichtingsplan dat SOLVA opmaakte in opdracht van de stad Aalst. Het plan werd in 2021 goedgekeurd. Met de opwaardering van deze bedrijventerreinen creëren we meteen ook aantrekkelijker 'Werk in eigen Streek' voor de Zuid-Oost-Vlamingen, niet toevallig een van onze strategische doelstellingen.



Artikel uit krantencollectie stadsarchief Aalst
www.madeinaalst.be

GRONDIG VOORTRAJECT

Een bedrijventerrein uit de vorige eeuw opnieuw aanleggen in functie van de noden van de 21e eeuw vraagt meer dan een nieuw laagje asfalt of het herschilderen van de wegmarkeringen. Om dit goed en gefundeerd aan te pakken startte SOLVA een uitgebreid studietraject op. Er werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Aalst.

Het voortraject dat SOLVA uitvoerde, omvatte uitgebreid **studiewerk** en **participatiemomenten** met burgers en bedrijven. Het traject werd al in 2018 opgestart door de stad Aalst en gesubsidieerd door het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO). Het ultieme doel? Een **verbetering van de ruimtelijke kwaliteit** met een zorgvuldiger en duurzamer ruimtegebruik. Om dit te bereiken, werd het herinrichtingsplan voor de verouderde bedrijventerzones uitgewerkt volgens vier concepten.

VIER CONCEPTEN ALS LEIDRAAD

Het herinrichtingsplan is opgebouwd uit vier sterke concepten: poorten, dubbele as als drager, clusters en metabolisch bedrijventerrein.



POORTEN

Om de bedrijvenzone voor iedereen toegankelijk te maken, worden afzonderlijke 'poorten' voorzien:

- Toegangspoorten voor zacht verkeer
- Toegangspoorten voor openbaar vervoer
- Toegangspoorten voor gemotoriseerd vervoer
- Twee 'sterke poorten' op strategische locaties: mobipunten met bushaltes, deelvoertuigen, laadpalen, een fietsherstelpunt, een pakjes-, was-, brood- en fruitautomaat ...

De poorten zijn knooppunten op strategische locaties op het bedrijventerrein die kunnen instaan voor een brede waaier aan ondersteunende voorzieningen voor de omgeving.



VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

2

DUBBELE AS ALS DRAGER

Een oostwest georiënteerde dubbele as die Zuid II en Zuid III verbindt vormt de verkeers- en stedenbouwkundige basis van het herinrichtingsplan. Deze dubbele as bestaat uit:

- Een centrale as voor het gemotoriseerd verkeer
- Een noordelijke as voor het zacht verkeer

3

CLUSTERS

In het plan vinden meerdere 'clusters' of **flexibele integreerbare modules** hun plek:

- Collectieve parkeergelegenheden
- Gedeelde mobiliteit

Recreatief en biodivers groen met ruimte voor water, met 'klimaatkamers' zoals een moestuin, boomgaard, insectenhotel en 'tiny forest', en groenbuffers grenzend aan de woongebieden.

GRONDIG VOORTRAJECT

Een bedrijventerrein uit de vorige eeuw opnieuw aanleggen in functie van de noden van de 21e eeuw vraagt meer dan een nieuw laagje asfalt of het herschilderen van de wegmarkeringen. Om dit goed en gefundeerd aan te pakken startte SOLVA een uitgebreid studietraject op. Er werd een samenwerkingsovereenkomst afgesloten met Aalst.

Het voortraject dat SOLVA uitvoerde, omvatte uitgebreid **studiewerk** en **participatiemomenten** met burgers en bedrijven. Het traject werd al in 2018 opgestart door de stad Aalst en gesubsidieerd door het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen (VLAIO). Het ultieme doel? Een **verbetering van de ruimtelijke kwaliteit** met een zorgvuldiger en duurzamer ruimtegebruik. Om dit te bereiken, werd het herinrichtingsplan voor de verouderde bedrijventerzones uitgewerkt volgens vier concepten.



4

METABOLISCH BEDRIJVENTERREIN

In de hervormde bedrijvenzones is er ruimte voor **slim delen en samenwerken** op het vlak van:

- Diensten
- Mobiliteit & logistiek
- Ruimte
- Menselijk kapitaal
- Energie

Deze **synergiën tussen bedrijven** leveren voordelen op voor zuinig ruimtegebruik, gunstige mobiliteit, de klimaat-robuustheid, de duurzaamheid en het financiële plaatje.

Nu het plan is goedgekeurd, zal de stad Aalst een **subsidieaanvraag** indienen voor de heraanleg van het openbaar domein en wordt het masterplan omgezet in uitvoeringsplannen. De komende jaren wordt het **ontwerp** volledig uitgewerkt met bijstand van SOLVA.



VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

LOKALE BEDRIJVENTERREINEN: BRAKEL-RONSE-ZOTTEGEM

BRAKEL

In uitvoering van de gewestplanbestemming wordt dit lokaal bedrijventerrein in Brakel ontwikkeld als een uitbreiding van de bestaande ambachtelijke zone langsheen de Industrielaan. Het gebied wordt omsloten door de Industrielaan, de Sint-Franciscusstraat en de Opbrakelsestraat en beslaat een oppervlakte van ± 4 ha. De ontsluiting gebeurt via de bestaande Industrielaan met aantakking noordelijker op de Geraardsbergsestraat (N8C).

RONSE PONT WEST

In uitvoering van het provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan afbakening kleinstedelijk gebied Ronse wordt het regionaal bedrijventerrein Pont West ontwikkeld. Het volledige gebied wordt omsloten door de Doorniksesteenweg (N48), de Pontstraat en de Malaise, beslaat een oppervlakte van ± 48 ha en zal ontwikkeld worden in 3 fases. Momenteel is de ontwikkeling van fase 1 voltooid en zijn de gronden toegewezen. Deze fase heeft een verkoopbare oppervlakte van ± 11,6 ha. De ontsluiting van fase 1 gebeurt via de Doorniksesteenweg en de Pontstraat. Eens deze verlengd is, zal de volledige zone rechtstreeks kunnen aansluiten op de N60 richting Oudenaarde waardoor een snelle verbinding richting de E40 gegarandeerd is.

ZOTTEGEM KEISTRAAT

In uitvoering van het provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan afbakening kleinstedelijk gebied Zottegem wordt het regionaal bedrijventerrein Leenstraat ontwikkeld. De zone is gelegen langs de nieuw aangelegde Keistraat die aansluit op de Leenstraat en ligt parallel aan de Ballingsweg en een uitbreiding is van de bestaande industriezone Grotenberge. De Leenstraat takt verder aan op de Europaweg (N42) die verbinding geeft richting de E40, Geraardsbergen, Ninove en Oudenaarde. Deze zone beslaat een oppervlakte van ± 14 ha waarvan ± 10,5 ha verkoopbaar. De percelen zijn bouwrijp en ontsloten sinds 2015 en zijn voorbehouden voor regionale bedrijven met een grondoppervlakte vanaf 10.000 m². Bij de ontwikkeling van deze regionale bedrijventerreinen houden we rekening met de volgende elementen.

- Gemeenschappelijke groenbuffers, collectieve waterbuffering en bluswatervijver
- Elektriciteit (laag- en middenpanning), gas (lagedruk), waterleiding, telecommunicatie
- Gescheiden rioleringsstelsel
- Wegdek in KWS
- Stedenbouwkundige voorschriften van het PRUP van toepassing
- Verkoopvoorwaarden van SOLVA van toepassing
- Duurzaam parkmanagement
- Vereniging van mede-eigenaars met SOLVA als syndicus
- De verkoopprijs omvat zowel het privaat lot als een aandeel (volgens oppervlakte van het privaat lot) in de gemeenschappelijke infrastructuur

DOORN NOORD GROENAANLEG

Dat een bedrijventerrein geen kale, grijze vlakte hoeft te zijn, komt op Doorn Noord duidelijk tot uiting.

Biodiversiteit is een van de vier kernwaarden voor een kwaliteitsvol en duurzaam bedrijventerrein in Zuid-Oost-Vlaanderen, die de stad Ninove en SOLVA voor Doorn Noord hebben bepaald. Dit naast de drie andere kernwaarden, lokale energieopwekking, ruimtelijke kwaliteit, en slim delen & samenwerken.

Om de kernwaarde biodiversiteit te realiseren en zo de ecologische kwaliteit van onze leefomgeving te verbeteren, zal het sociale economiebedrijf Pro Natura instaan voor het ontwerp, de aanleg en het beheer op Doorn Noord.

NAAR EEN AANGENAME EN DUURZAME WERKOMGEVING

RUIMTE VOOR GROEN

Het groen wordt uniform aangelegd op het hele bedrijventerrein. Dat zorgt voor een aantrekkelijke, nette en recreatieve werkomgeving die afstraalt op de aanwezige bedrijven en haar werknemers.

De stad Ninove kiest hierbij in samenwerking met Pro Natura bewust voor inheemse planten als de haagbeuk, zomerlinde, winter- en zomereik en esdoorn. Op diverse plekken worden in het wild groeiende soorten als wilgen

en kruiden gecombineerd met nieuw plantgoed. Langs de straat en op de rotonde worden laag bloeiende vaste planten (zoals madelief en rolklaver) en bloembollen (zoals sierui en krokus) aangeplant om snel een bloeirijk effect te geven. In de bermen is strategisch gekozen voor grassen die niet over de fietspaden groeien. Op het terrein is ook plaats voor bloemenweides. Deze worden ingezaaid met een mix van soorten die bijen en vlinders zoals de eikenpage, één van de ambassadeursoorten van het terrein, zullen aantrekken.

RUIMTE VOOR WATER

Naast ruimte voor groen, wordt ook een collectieve waterbuffer aangelegd en waterdoorlatende verharding voorzien. Het groen en het water zorgen voor verkoeling. De groeninrichting van Pro Natura zet in op:

- Meer biodiversiteit door doordacht ontwerp met inheemse bomen en planten. Meer natuurbeleving door mooie wandelpaden, picknickzones en ruimte voor een natuurlijke pauze
- Meer sociale cohesie omdat de toekomstige werknemers de buitenruimte meer benutten en er zo meer spontane samenwerking tussen bedrijven ontstaat
- Meer ecologische kwaliteit door waterbuffering, de juiste plant op de juiste plaats en dit zonder gebruik te maken van pesticiden
- Meer sensibilisering via infoborden met leuke weetjes m.b.t. de geschiedenis van de site, bepaalde planten, bomen en ambassadeursoorten (zoals bijen, eikenpage, Vlaamse gaai)



WONEN EN ENERGIE

IGS WONEN
INTERGEMEENTELIJKE SAMENWERKING LOKAAL
WOONBELEID

In 2020 startte SOLVA met 19 gemeenten een intergemeentelijk samenwerkingsverband (IGS) rond woonbeleid op met als doel het lokale woonbeleid naar een niveau hoger te tillen. Hiervoor kreeg SOLVA meer dan 4 miljoen euro subsidies van de Vlaamse Overheid.

Het team Wonen telt nu in 2021 acht medewerkers. Zij zijn deel geworden van het plaatselijke team wonen. Ook achter de schermen werd onder andere gewerkt aan de opmaak of uitbreiding van gemeentelijke reglementen.

IGS lokaal woon- en energiebeleid is complementair met de werking van het Energiehuis SOLVA dat reeds twaalf jaar bestaat. Naast het toekennen van renteloze leningen is het takenpakket van de Energiehuizen sinds 2020 fors uitgebreid met o.a. de woon- en energieloketten.

CLUSTERS IGS WOONBELEID:

Regio Zuid-Oost-Vlaanderen met 6 clusters:

1. Denderleeuw, Haaltert, Ninove
2. Erpe-Mere, Lede, Sint-Lievens-Houtem
3. Oosterzele, Zottegem, Zwalm
4. Geraardsbergen, Herzele, Lierde
5. Kluisbergen, Maarkedal, Ronse
6. Horebeke, Kruisem, Oudenaarde, Wortegem-Petegem



Cluster IGS woonbeleid

BELEIDSDOELSTELLING 1:
DE GEMEENTE ZORGT VOOR EEN DIVERS EN
BETAALBAAR WOONANBOD IN FUNCTIE VAN
DE WOONNODEN

LEEGSTAND BESTRIJDEN

Langdurige leegstand is vaak de voorbode van verwaarlozing en verkrotting. Sommige eigenaars laten woningen en gebouwen leegstaan louter om speculatieve redenen. Leegstaande woningen en gebouwen verhogen het ruimtebeslag, terwijl de ecologische en maatschappelijke druk steeds groter wordt om hier zuinig mee om te gaan. Woningen die zonder reden leegstaan, dragen bij aan de schaarste aan betaalbare en kwalitatieve woningen en drijven huur- en verkoopprijzen op. Tegelijk is er een grote groep in de samenleving die moeilijk aan een gepaste, betaalbare woning geraakt.

Daarom zetten alle Zuid-Oost-Vlaamse gemeenten in op het detecteren en/of belasten van leegstaande panden. Ze willen hierdoor verwaarlozing van woningen en gebouwen voorkomen en de eigenaars van leegstaande panden stimuleren om hun panden terug op de (huur-)markt te brengen. Sinds 2021 zijn er ook in de gemeenten Kluisbergen, Lierde en Horebeke woningen opgenomen in het leegstandsregister.

In totaal stonden in 2021 **2.619** woningen in het register leegstand van de 19 gemeenten.

LIJST BESCHIKBARE HUURPANDEN

Huisvestingsambtenaren en maatschappelijk werkers worden regelmatig geconfronteerd met inwoners die op zoek zijn naar een geschikte en betaalbare woning. Om die reden heeft SOLVA in 2021 een nieuwe dienstverlening uitgewerkt: wekelijks wordt een actuele lijst gemaakt van de beschikbare huurpanden < 750 euro in onze regio.

Ondertussen zijn er reeds 114 geabonneerden en werd een versie 2.0. gelanceerd waarbij we een koppeling maken met de aanwezigheid van een Conformiteitsattest voor de huurwoning.

NOODWONINGEN

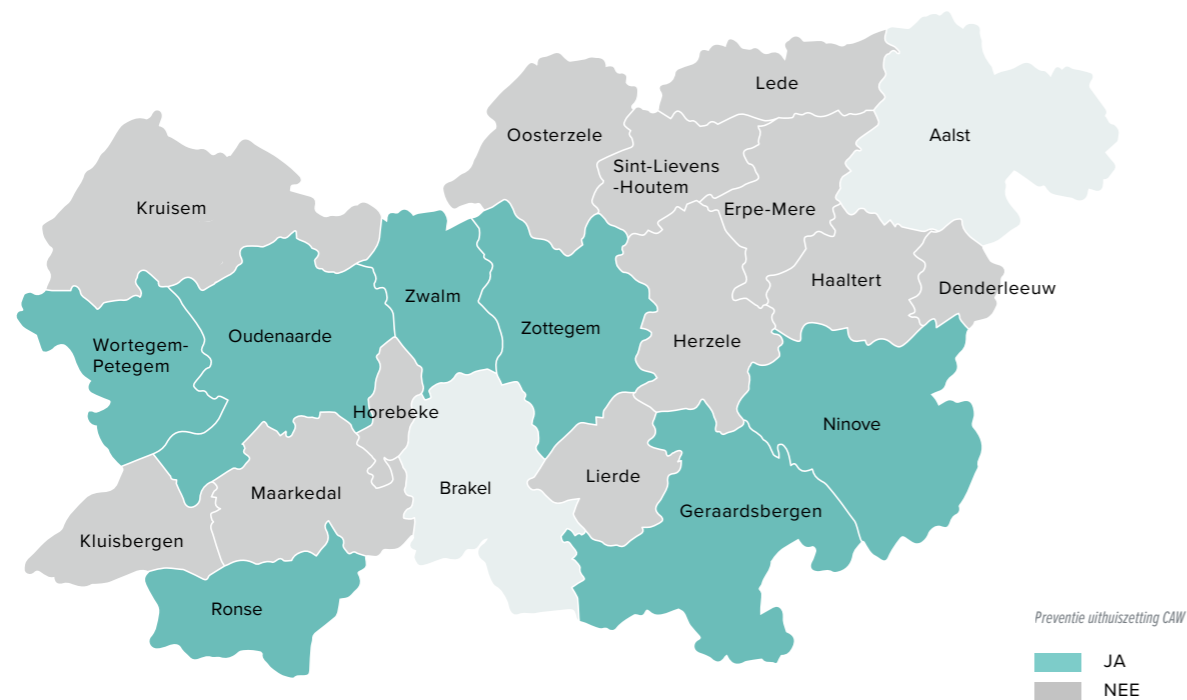
Elke gemeente heeft één of meerdere noodwoningen, die al dan niet deel uitmaken van één van de twee crisisnetwerken van CAW Oost-Vlaanderen.

Voor de **bouw, renovatie of inrichting van noodwoningen** werden in 2021 door Wonen-Vlaanderen zes subsidiedossiers goedgekeurd voor de gemeenten Erpe-Mere, Haaltert, Ninove en Oudenaarde voor een totaal van **1.260.198 euro**.

PREVENTIE UITHUISZETTING

7 gemeenten hebben een convenant afgesloten met CAW Oost-Vlaanderen om uithuiszetting te voorkomen. CAW probeert de cliënt meermaals te bereiken: via telefoongesprekken, sms'en, brieven en kaartjes in de brievenbus, huisbezoeken. Indien de cliënt geholpen wil worden, wordt een begeleidingstraject opgestart.

In augustus-september 2021 werden eventuele knelpunten bij het samenwerken met het vredegerecht en gerechtsdeurwaarder in kader van de procedure gerechtelijke uithuiszetting opgelijst via een beperkte enquête bij OCMW's. Ook het CAW werd geïnterviewd. De voornaamste knelpunten situeren zich rond de laattijdige kennisgeving van verzoekschriften, waardoor de uithuiszetting niet meer kan worden vermeden.



BELEIDSDOELSTELLING 2:
DE GEMEENTE WERKT AAN DE KWALITEIT VAN HET WONINGPATRIMONIUM EN DE WOON-OMGEVING

VERWAARLOZING TEGENGAAN

Woningen en gebouwen worden soms gedurende een lange periode niet degelijk onderhouden. Dit heeft een negatieve impact op de leef- en woonomgeving, is storend in het straatbeeld en vormt vaak een overlast voor de buurt. De eigenaar ziet de waarde van zo'n pand dalen. Bovendien vormen een onstabiele muur, loshangende dakgoten of een overhellende schoorsteen een reëel gevaar voor de omgeving.

Daarom zetten 11 van de 19 lokale besturen in op het detecteren en/of belasten van verwaarloosde panden. Ze willen hierdoor verwaarlozing van woningen en gebouwen voorkomen en de eigenaars van verwaarloosde panden stimuleren om deze op te knappen.



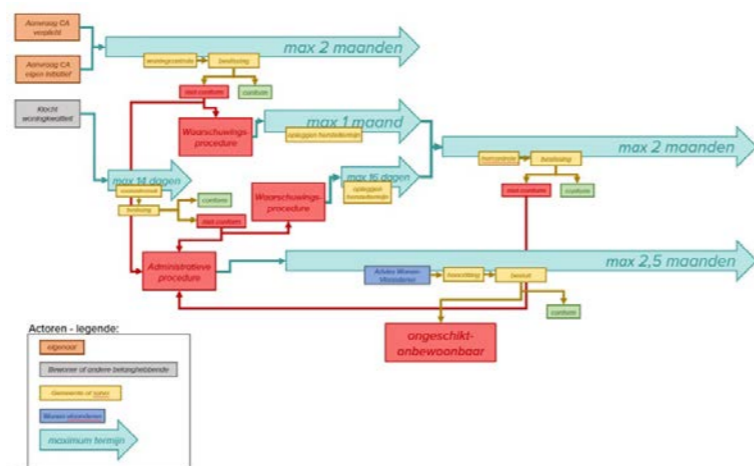
WONINGKWALITEIT

In onze regio werden 1.735 woningonderzoeken uitgevoerd in 2021, waarvan 763 door SOLVA. Hiervan waren er 367 hercontroles en 26 onderzoeken in het kader van nieuwe inhuurnemingen SVK Zuid-Oost-Vlaanderen. Daarnaast werden er nog eens 482 onderzoeken uitgevoerd door Wonen-Vlaanderen. Er werden 905 conformiteitsattesten afgeleverd in 2021 waarvan 92 met beperkte duur. Er waren in 2021 536 verzoeken om een procedure ongeschikt/onbewoonbaar op te starten. SOLVA maakte een stroomdiagram op met betrekking tot woningkwaliteitsbewaking in het kader van nieuwe 'waarschuwingsprocedure' vanaf 2021. Hiervoor werden in april 2021 per cluster 6 aparte overlegmomenten georganiseerd met de gemeenten. SOLVA streeft naar een zo uniform mogelijke werkwijze in de regio (indien mogelijk).

AFSPRAKENKADERS MET SOCIALE WOONACTOREN

Met SVK Zuid-Oost-Vlaanderen, de Sociale Huisvestingsmaatschappijen en de gemeenten Sint-Lievens-Houtem, Zottegem, Erpe-Mere, Oudenaarde en Ronse werden in 2021 afspraken afgesloten.

De sociale woonactoren vragen aan de toekomstige sociale huurder of SOLVA hem/haar mag contacteren voor het uitvoeren van een woningcontrole in de huidige huurwoning. Indien uit de woningcontrole blijkt dat de woning geschikt is, dan ontvangt de eigenaar een conformiteitsattest. Indien uit de woningcontrole blijkt dat de woning niet geschikt is, wordt de eigenaar aangespoord om zijn woning in orde te stellen.



VERPLICHT CONFORMITEITSATTEST

Het conformiteitsattest is nog niet algemeen verplicht in Vlaanderen, maar alsnog meer steden en gemeenten voeren lokaal een verplichting in. In onze regio is het conformiteitsattest al verplicht in **Erpe-Mere, Geraardsbergen, Herzele, Ronse en Sint-Lievens-Houtem, Denderleeuw, Haaltert, Oosterzele, Zottegem en Zwalm.**

De Zuid-Oost-Vlaamse steden en gemeenten in het Intergemeentelijk Samenwerkingsverband Woonbeleid kunnen beroep doen op de expertise en ondersteuning van SOLVA voor:

- De uitvoering van woningcontroles
- De opmaak van reglementen rond het verplicht CA
- Communicatie naar de (ver)huurders

Solva ontwikkelde een volledig pakket communicatiemateriaal rond het verplichte conformiteitsattest. Voor dit project werd **24.000 euro subsidies** toegekend door de Provincie Oost-Vlaanderen. In de meeste gemeenten organiseerde SOLVA mee de webinars of infoavonden om het verplicht conformiteitsattest bekend te maken bij de lokale verhuurders en huurders. (zie ook punt 5 Communicatie)

DEMOWONING GEZOND (T) HUIS

Met het project 'Gezond (t)Huis' wordt een leegstaande woning ingericht als levensechte demonstratieruimte. Hiervoor werd samengewerkt met LOGO Gezond+, de stad Zottegem, de gemeenten Oosterzele en Zwalm en de kringwinkel Vlaamse Ardennen. Geïnteresseerden konden gedurende één maand gratis een geleid bezoek aan de woning brengen, een interactieve ontdekkingstocht

doorheen de verschillende ruimtes met in elke kamer goede en slechte voorbeelden van een gezond binnenmilieu en goede woningkwaliteit. De rondleiding gebeurde door gidsen die hiervoor speciaal opgeleid zijn. Met de bijhorende materialenkoffers zocht de groep, samen met de gids, oplossingen voor veelvoorkomende problemen vb. schimmel. Foto's en visueel materiaal maakten het geheel toegankelijk voor kansengroepen. Naast de rondleidingen werden ook infosessies georganiseerd, waaraan een 300-tal inwoners deelnamen.

VAN ZOLDER TOT KELDER, OVERAL EEN ROOKMELDER

Op 1 oktober 2021 ging de campagne #1000rookmelders van start, in samenwerking met de 3 energiesnoei-bedrijven actief in Zuid-Oost-Vlaanderen: vzw Stroom, de Kringwinkel ZOV en Goed Wonen vzw. De Energiesnoeiers controleren bij elke energiescan, naast het energieverbruik, ook de rookmelders in de woning. Als er geen zijn, of ze zijn defect of van slechte kwaliteit, dan zullen de Energiesnoeiers per bouwlaag een gratis rookmelder plaatsen. Voor dit project werd **8.000 euro subsidies** toegekend door de Provincie Oost-Vlaanderen.





**BELEIDSDOELSTELLING 3:
DE GEMEENTE INFORMEERT, ADVISEERT EN
BEGELEIDT INWONERS MET VRAGEN OVER
WONEN**

SAMENWERKEN MET ENERGIEHUIS SOLVA

Naast het toekennen van de renteloze leningen, is het takenpakket van de Energiehuizen sinds 2020 fors uitgebreid met o.a. energiebesparings- en renovatieadvies. Ook voor dit takenpakket bieden onze adviseurs ondersteuning aan het Energiehuis SOLVA, een interne samenwerking dus.

Als Energiehuis neemt SOLVA volgende taken op:

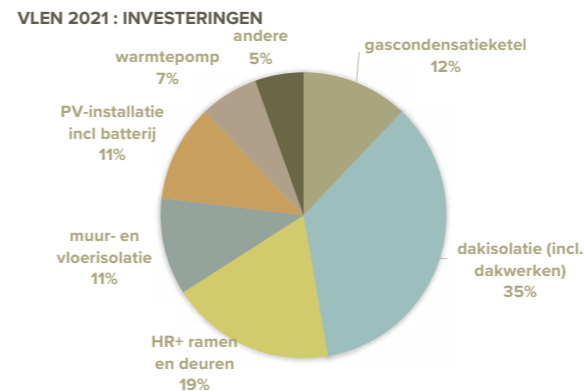
1

Verstrekken van de Vlaamse energielening.

De renteloze energielening is sinds 2021 enkel nog mogelijk voor de welbepaalde doelgroepen. Deze criteria worden vastgelegd door de overheid. In 2021 is de lening uitgebreid naar de eigenaars van accumulatiekachels met uitsluitend nachttarief. Voorts zijn er nog twee financiële producten bijgekomen: kredieten i.k.v. Noodkoopfonds en Energielening+ voor natuurlijke personen die eigenaar werden van een woning of appartement na een erfenis of schenking.

In 2021 werden 100 leningen toegekend voor een totaal bedrag van 1.258.750 euro. Gemiddeld werd voor een bedrag van 12.580 euro geleend.

Concreet ging het over volgende investeringen:



2

Organiseren van (woon-) en energieloketten in elke deelnemende gemeente (zie verder).

Volgens de samenwerkingsovereenkomst tussen SOLVA Energiehuis/IGS wonen, die begin 2020 werd afgesloten, geeft de adviseur lokaal woon- en energiebeleid invulling aan het tweedelijnsloket voor wonen en energie. Dit gebeurt aan de hand van een periodieke vaste zitdag of op afspraak. Inwoners van de gemeente kunnen er o.a. terecht voor info en advies rond de thema's wonen en energie. Als ook begeleiding bij online aanvraag van premies, renovatiewerken etc.

Het lokaal bestuur staat zelf in voor het eerstelijnsloket, dus louter verstrekken van informatie tijdens de openingsuren. Aan dit loket wordt indien nodig op een correcte manier doorverwezen naar het tweedelijnsloket, het Energiehuis of een andere partner. De loketmedewerkers krijgen hiervoor de nodige informatie en documenten ter beschikking. Wegens Corona was het geen evidente opdracht om dit woon- en energieloket vorm te geven. Contacten met inwoners verliepen grotendeels via mail of telefonisch.

3

Uitvoeren van energiescans gericht op begeleiding bij de uitvoering van energiebesparende investeringen (opvolgscan type 2). Deze scan is enkel beschikbaar voor huurders en eigenaars die behoren tot de specifieke doelgroep of verhuurders die verhuren aan deze doelgroep. In 2021 werden 30 scans uitgevoerd.

NIEUWE DIENSTVERLENING ROND ENERGIE

Door de komst van de energiedeskundige kon SOLVA in 2021 allerlei nieuwe dienstverlening op de kaart zetten voor haar lokale besturen. Zo trekt SOLVA een project rond zonnepanelen voor de stad Ronse, waarbij het plaatsen van zonnepanelen in alle doelgroepen (huishoudens, bedrijven, scholen ...) wordt gestimuleerd. Na een uitgebreide cijferanalyse en doelgroepbevraging, werden concrete trajecten per doelgroep opgezet, die in 2022 uitgevoerd zullen worden.

Ook werden in de gemeenten Kluisbergen en Maarkedal projecten opgestart om het gemeentelijk patrimonium van zonnepanelen te voorzien. Deze projecten trachten de lokale besturen maximaal te ontzorgen door het zonnepotentieel op de gebouwen eerst te begroten en vervolgens het lokaal bestuur ook te begeleiden bij de plaatsing van zonnepanelen.

Naast de dienstverlening naar lokale besturen, is de energiedeskundige van SOLVA ook actief binnen de eigen projecten van SOLVA. Zo werden alle bedrijventerreinen van SOLVA gescreend op het potentieel voor windenergie. Lokale kansen zullen ook geactiveerd worden. Ook is er aandacht binnen de woonontwikkelingen voor hernieuwbare energie en duurzaamheid binnen de gunningscriteria.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

OPLEIDING VOOR EERSTELIJSLOKETTEN

Begin 2021 ontwikkelde SOLVA energieadviesfiches voor de eerstelijnsloketten.

Deze adviesfiches werden gelanceerd met bijpassende opleiding. Deze 3-delige opleiding ging digitaal door begin 2021:

ENERGIEFITSESSIES

SOLVA organiseerde in 2021 in samenwerking met de Zuid-Oost-Vlaamse gemeenten, Fluvius en Dialoog 8 gratis online Energiefitsessies over dakisolatie, energiezuinig ventileren, raam- en muurisolatie en energiezuinig verwarmen.

Aan de hand van praktijkvoorbeelden konden de deelnemers de voor- en nadelen van materialen en technieken ontdekken. De sessies werden in tweevoud georganiseerd om zoveel mogelijk mensen te bereiken. In totaal schreven een 250-tal mensen zich in.

PROJECT PAPILLON

In 2021 lanceerde SOLVA het project Papillon en organiseerde hiervoor een infovergadering op 22 februari. De gemeenten **Kluisbergen, Kruisem, Ninove en Oudenaarde** nemen hieraan deel. Met dit project wil SOLVA bij gezinnen in armoede, 100 energieverslindende huishoudtoestellen vervangen door energiezuinige, kwaliteitsvolle toestellen. Zij leasen deze toestellen aan ongeveer €9 per maand gedurende 10 jaar, service en garanties inbegrepen. Dit realiseert zowel een financiële als een CO₂-besparing.

Voor dit project werd **20.000 euro subsidies** 'Energieambassadeur' toegekend door de Provincie Oost-Vlaanderen. Op 27 oktober 2021 werd ook een eerste ontmoetingsmoment georganiseerd voor alle OCMW's in de regio.

ZUID-OOST-VLAANDEREN RENOVEERT!

In 2020 werden door de Provincie Oost-Vlaanderen in Geraardsbergen, Oudenaarde, Kruisem, Sint-Lievens-Houtem, Ninove en Denderleeuw lokale renovatietrajecten opgestart. In deze gemeenten werden in 2021 140 renovatiebegeleidingen uitgevoerd. In oktober 2021 beslisten de bestuursraad van SOLVA en de Deputatie van de Provincie Oost-Vlaanderen om het project 'Zuid-Oost-Vlaanderen renoveert!' op te starten om woningen energiezuinig en klimaatbestendig te maken. Voor de uitwerking worden de middelen uit het projectenfonds ingezet: 350.000 euro, afkomstig van de uittreding van de Provincie Oost-Vlaanderen als aandeelhouder van de intercommunale. 'Zuid-Oost-Vlaanderen renoveert!' loopt van januari 2022 tot eind 2024.

Vanaf 2022 krijgen alle particuliere woning-eigenaars uitgebreid renovatieadvies en als ze dat willen ook renovatiebegeleiding en ontzorging. Het advies handelt niet alleen over energiebesparende ingrepen en duurzame energietechnieken, maar ook over klimaataspecten in en om de woning zoals opvang en buffering van hemelwater, hittebestendig wonen, ontharding en vergroening. Zowel eigenaars-bewoners als particuliere verhuurders kunnen kosteloos zo'n renovatie- en klimaatadvies aan huis aanvragen.



An architectural rendering of a modern, multi-story brick building. The building features a prominent facade with large, perforated brick panels that create a grid-like pattern. The interior spaces are visible through the openings, showing people in various settings like dining and working. A large, mature tree with green and yellowing leaves is in the foreground on the left, partially obscuring the building. The ground in front of the building is a lush green area with purple flowers and people walking. The sky is a clear, light blue. The right side of the image is overlaid with a green triangle containing text.

GEBIEDS- ONTWIKKELING

Klimaatverandering, de bouwshift, beperkte open ruimte, duurzaam bouwen en hernieuwbare energie, innovatieve woonvormen... het bouwen en wonen van morgen zal er helemaal anders uitzien. Dat hebben ook SOLVA en de lokale besturen begrepen. Deze maatschappelijke veranderingen zetten niet alleen ons, maar ook architecten, designers en projectontwikkelaars voor fundamentele uitdagingen. SOLVA zal daarom het bouwheerschap voor nieuwe woongelegenheden niet langer zelf opnemen. Vanaf 2020 zijn we van start gegaan met projectontwikkeling 'nieuwe stijl'. In plaats van zelf te bouwen, lanceert SOLVA samen met de betrokken gemeente een oproep naar innovatieve en creatieve projectontwikkelaars en ontwerpers. Deze partners zullen onder de coördinatie van SOLVA het project realiseren middels een publiek-private samenwerking (PPS).

Om de specifieke doelgroep van projectontwikkelaars en ontwerpers te bereiken, lanceerde SOLVA in 2020 een nieuwe website www.solvaprojectontwikkeling.be. Op deze website kan je een overzicht vinden van alle lopende en gerealiseerde projecten. Per project wordt zorgvuldig de meerwaarde en het innovatieve karakter van het project aangetoond zodat de site enerzijds de juiste ontwikkelaar overtuigt om zich kandidaat te stellen en anderzijds open communicatie naar inwoners en stakeholders bevordert.

In 2021 werden dan de eerste publiek-private samenwerking een feit met de toekenning van het project Eilandpark in Sint-Lievens-Houtem aan ontwikkelaars Alheembouw-Steenoven uit Roeselare.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

WOONPROJECT EILANDPARK IN SINT-LIEVENS-HOUTEM KRIJGT VORM.

SOLVA is sinds 2013 eigenaar van een oud industrieel pand op een voormalige textielsite in Sint-Lievens-Houtem. De fabrieksgebouwen werden afgebroken in 2019-2020. Het projectgebied is vandaag bouwrijp voor de ontwikkeling van 35 à 40 woonegelegenheden. Eind 2019 werd een PPS goedgekeurd waarbij SOLVA de grondpositie inneemt.

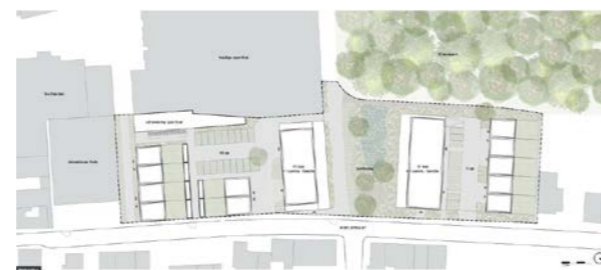
In 2021 kwam het masterplan van ontwikkelaars Alheembouw-Steenoven uit Roeselare als laureaat voor dit PPS project uit de bus en krijgt het Eilandpark vorm.

De PPS tussen de gemeente Sint-Lievens-Houtem, intercommunale SOLVA en ontwikkelaars Alheembouw-Steenoven ontwikkelt een gloednieuwe woonbuurt, die de Doelstraat – via een groene publieke doorsteek – verbindt met het achterliggende Eilandbos én de markt. Het ambitieuze project ‘Eilandpark’ stelt de leefkwaliteit voorop en mikt met een gezonde mix van 26 appartementen, 11 woningen (waarvan 6 sociale woningen) en een commerciële ruimte op een divers publiek.

De site van Eilandpark, waar vroeger de textielfabriek ‘Établissements SAEY’ gevestigd was, is meer dan 6.500m² groot en ligt in een residentiële buurt op wandelafstand van de markt, winkels, horecazaken en scholen. Bovendien grenst de site aan het toekomstige Eilandbos.

Woonvelden en collectieve ruimtes

Het masterplan vertrekt van een groene publieke doorsteek voor zacht verkeer, de zogenaamde parkvoeg. Deze verbindt de Doelstraat met het achterliggende Eilandbos én het vernieuwde marktplein. Parellel met deze parkvoeg komt er ook een doorsteek naar de fabriekskoer, wat de doorwaadbaarheid van de site ten goede komt. De parkvoeg wordt aan de noord- en zuidkant telkens begrensd door een woonveld.



Elk woonveld bestaat uit één meergezinswoning en meerdere ééngezinswoningen rond een centrale collectieve ruimte. Bezoekers kunnen er parkeren, maar de ruimte kan evengoed ingezet worden als een ontmoetingsplaats voor de buurt, waar kinderen kunnen spelen of waar er een buurtbarbecue kan doorgaan. De bewoners van de appartementen parkeren onder de meergezinswoningen.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

Gezonde mix van typologieën

Concreet zal Eilandpark twee meergezinswoningen tellen, goed voor 26 appartementen, en 11 ééngezinswoningen. Alle eenheden krijgen een kwalitatieve buitenruimte. Zo hebben de appartementen elk een eigen terras met zicht op de parkvoeg én het toekomstige Eilandbos. De ééngezinswoningen krijgen een private tuin die niet enkel via de woning, maar ook rechtstreeks toegankelijk is.

De zes woningen van het zuidelijke woonveld zullen deel uitmaken van een sociaal objectief. Er wordt ook een commerciële ruimte voorzien op de hoek van de noordelijke meergezinswoning. Deze is toegankelijk via de Doelstraat, maar zal ook gelinkt zijn aan de parkvoeg waardoor de ruimte perfect geschikt is voor een kernondersteunende functie, zoals detailhandel, recreatie, kantoor en vrije beroepen.

Het ontwerp hecht veel belang aan leefkwaliteit. De gebouwen werden dan ook doordacht ingeplant, rekening houdend met diverse factoren, zoals oriëntatie, lichtinval, bezonning, schaduw, privacy en de relatie met het Eilandbos.

Extra aandacht voor kwalitatief groen

In de omgevingsaanleg wordt er zoveel mogelijk gekozen voor groenaanleg of waterdoorlatende verharding. Er wordt dan ook maar liefst 1.500 m² aan structureel groen voorzien, waarmee de vooropstellingen van het RUP ruim worden overschreden. Dé blikvanger is uiteraard de groene parkvoeg, die samen met het Eilandbos een groene long vormt voor de buurt.

Architectuur met een knipoog naar het verleden

De architectuur, van de hand van B2Ai, herinnert aan het textielverleden van de site. Zo wordt er geopteerd voor een rode gevelsteen, met lichte nuances – bij voorkeur recuperatiesteen uit de regio – in combinatie met stalen horizontale elementen. Dat zorgt voor een industriële look en een zekere lichtheid. Maar wat het ontwerp écht uniek maakt, zijn de subtiele verwijzingen naar het verleden.



VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

WOLFSGRACHT – DENDERLEEUEW

Met de ontwikkeling van Wolfsgracht, een gebied van 13 hectare, willen de gemeente Denderleeuw en SOLVA breken met het traditionele verkavelingsverleden. Het aanwezige woonweefsel in Denderleeuw strekt zich over bijna de helft van het grondgebied uit. Dit zorgt voor een gebrek aan groene publieke ruimte en dit weegt op de woon- en leefkwaliteit.

Toch liggen er enorme kansen. Een masterplan met visie drong zich op.

De grootste uitdaging van de opmaak van dit masterplan zit in de combinatie om kwalitatieve woonegelegenheden te realiseren en toch voldoende open ruimte te behouden. Dit plan moest bovendien kaderen in een bredere ontwikkelingsstrategie, die de algemene verbetering van de kwaliteit van de leef- en woonomgeving in Denderleeuw kan aansturen. In dit opzicht moest het een toonaangevend plan worden voor de hele omgeving, zowel op stedenbouwkundig vlak als op vlak van duurzaamheid.

Gezien de hoge ambities werd een beroep gedaan op het Team Vlaams Bouwmeester dat samen met de gemeente en SOLVA een ‘Open Oproepprocedure’ opstartte om het beste ontwerpteam te vinden. Op 1 juni 2021 werd de tijdelijke vereniging Geldhof Mertens en Noben bvba – Studio Thomas Willemse als laureaat van de open zoektocht de opdracht gegund. Het masterplan “On the Brink” wordt vandaag verder uitgewerkt.



PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Voor de gemeenten binnen het werkingsgebied is SOLVA nog steeds een belangrijk aanspreekpunt als het gaat om begeleiding of zelfs volledige ontzorging bij de realisatie van grote en kleine publieke infrastructuurprojecten. Hierbij gaat het zowel over bouwkundige projecten zoals renovatie, herbestemming of nieuwbouw, noodwoningen, woonzorgcentra, jeugdlokaal of een hypermodern politiekantoor... als over aanleg van infrastructuurwerken naast het bouwkundige: woonverkavelingen, recyclageparken, natuur- en recreatieparken... Ook OCMW's en politie- en brandweertzones hebben al beroep gedaan op de diensten van SOLVA.

Zelfs wanneer een aantal vraagtekens zich stelt met betrekking tot de ruimtelijke of financiële haalbaarheid is dit team de partner die met een volumestudie de nodige krijtlijnen tracht uit te tekenen om op basis daarvan een eerste beeld weer te geven van de mogelijkheden en de beperkingen.

De projecten worden binnen het team door intern overleg breed gedragen en info wordt gedeeld om voor elk bestuur een zo goed mogelijk project af te kunnen leveren.

DIENSTVERLENING

Na het ontvangen van de opdracht wordt intern bekeken wie de rol van trekker op zich neemt en hét aanspreekpunt wordt voor het project. SOLVA neemt dan wel de regie in handen maar dat wil niet zeggen dat het opdrachtgevend bestuur geen inspraak meer heeft in het project. Naargelang wordt een haalbaarheidsstudie opgemaakt of wordt meteen werk gemaakt van een wensenprogramma dat uitvoerig besproken wordt met het bestuur. Aan de hand daarvan wordt een bestek opgemaakt voor de aanstelling van een ontwerper.

De verschillende ingediende offertes worden door SOLVA uitgewerkt tot een overzichtelijke presentatie voor het bestuur. Uiteraard kan het bestuur hier de nodige input meegeven wat resulteert in een gunningsverslag dat de beste ontwerper aanduidt.

Er volgen dan een reeks overlegmomenten met de verschillende partijen samen (bestuur, SOLVA, ontwerper) om het ingediende ontwerp bij te vijlen tot het best mogelijke resultaat naar wensenprogramma en financiën toe. De nodige vergunningen worden aangevraagd en de uitvoeringsplannen worden opgemaakt.

Bij het hele traject wordt voortdurend een raming bijgehouden van de bouwkost, door SOLVA aangevuld met de raming van de totale kost van het project. Ook de planning wordt opgemaakt.

Tijdens het bouwproces is SOLVA aanwezig op de werfvergaderingen, op de werf, volgt de administratie op en motiveert naar het bestuur eventuele meer- en mindkosten. Als opportuniteiten zich stellen worden deze uiteraard met het bestuur besproken. Intern bekijken we op regelmatige basis in hoeverre een project beroep kan doen op subsidies.

HERBESTEMMING VAN HISTORISCH PATRIMONIUM

SOLVA bouwde ook in 2021 haar dienstverlening rond herbestemming en renovatie verder uit. Hiermee wenst SOLVA een antwoord te bieden op een duidelijke vraag vanuit de aangesloten gemeenten, vooral rond de herbestemming van leegstaande kerken.

Momenteel werkt SOLVA een stappenplan uit voor de totaalbegeleiding van de gemeenten. Vanuit een brainstorm met inspraak van stakeholders komen we tot een voorstel van herbestemming dat ofwel vertaald wordt in een verkoop, verhuur of een ander zakelijk recht ofwel een verbouwing noodzaakt om de nieuwe functies in onder te brengen. Voor al deze stappen kan het bestuur beroep doen op de expertise en begeleiding van SOLVA.

Verschillende steden en gemeenten hebben in hun patrimonium beschermde gebouwen of gebouwen die op de inventaris van bouwkundig erfgoed staan. Om deze panden niet te laten verkommeren, kunnen de gemeenten terecht bij SOLVA voor de restauratie van dergelijke gebouwen. SOLVA onderzoekt ook of een project in aanmerking komt voor een renovatiepremie.

HERBESTEMMING VAN INDUSTRIEEL PATRIMONIUM

SOLVA specialiseert zich ook alsmeer meer in de herontwikkeling van industriële gebouwen. Deze complexen bevinden zich zowel op bedrijventerreinen als in woongebied en vragen een aangepaste, vernieuwende aanpak. SOLVA kan op basis van jarenlange ervaring een concreet projectplan voor herbestemming voorleggen. Via een degelijk haalbaarheidsonderzoek worden zowel de kosten als de opbrengsten in kaart gebracht. Zo heeft SOLVA perfect zicht op alle subsidiemogelijkheden waarbij zowel voor de aankoop van het fabriekscomplex als voor de eventuele afbraakwerken subsidies aangereikt kunnen worden.

Voor de verder uitbouw van deze dienstverlening werd vanaf 2021 een beroep gedaan op onze nieuwe collega binnen de dienst Archeologie, nl. de consultant bouwkundig erfgoed.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

NIEUWE BRANDWEERKAZERNE

De kazerne van brandweerpost Sint-Lievens-Houtem op de Keiberg in deelgemeente Letterhoutem vraagt al jaren naar een oprissing. In 2021 zette de zoneraad van Brandweerzone Vlaamse Ardennen, waarvan post Sint-Lievens-Houtem deel uitmaakt, het licht op groen. Het is DAT architectenbureau, met vestigingen in Herzele en Zottegem, dat als winnaar uit de bus kwam voor het wedstrijdontwerp. SOLVA treedt op als bouwheer.

De huidige brandweerkazerne bestaat uit enkele aaneengeschakelde volumes die grenzen aan de garage. De gebouwen tussen de woning en de garage worden gesloopt terwijl de garage met drie stalplaatsen blijft. Enkel het rechtste gedeelte van de garage wordt afgebroken waardoor de garage maximaal gebruikt kan worden tijdens de werken.

De garage wordt vergroot waardoor twee extra stalplaatsen ontstaan. Rechts van het gebouw komt een luifel die dienst moet doen voor het afsputten en aanvullen van brandweerwagens die terugkeren van een interventie. Aan de achterkant wordt het gebouw uitgebreid met een gelijkvloerse verdieping. Daar zal plaats zijn voor opslag van goederen, het drogen van de kledij en voor een werkplaats. Voor de afwerking wordt gebruikt gemaakt van glazen poorten en polycarbonaat, waardoor er veel lichtinval is in de garage en de polyvalente ruimte. De rest van het terrein wordt ingericht met parkeerplaatsen en een manoeuvreerzone.

VRIJHEIDSPARK

De plannen voor de inrichting van het natuur- en recreatiepark 'Vrijheidspark' in Denderleeuw krijgen concreet vorm. Een verwaarloosd groengebied - de 'groene banaan' genoemd - rond het kerkhof zal worden omgevormd tot een natuurbelevingspark. De aanleg van het Vrijheidspark start in het voorjaar van 2022.

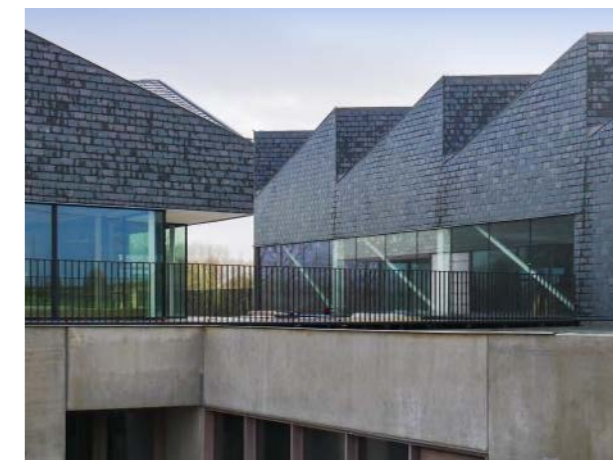
De 'groene banaan' rond het kerkhof was een eerder verwaarloosd groengebied, maar we willen dit gebied uitbouwen tot een klein wijkpark, met een mix van recreatie en natuur. Mensen zullen er niet alleen elkaar kunnen ontmoeten, maar zullen er ook kunnen wandelen, spelen, zitten, rusten, ..."

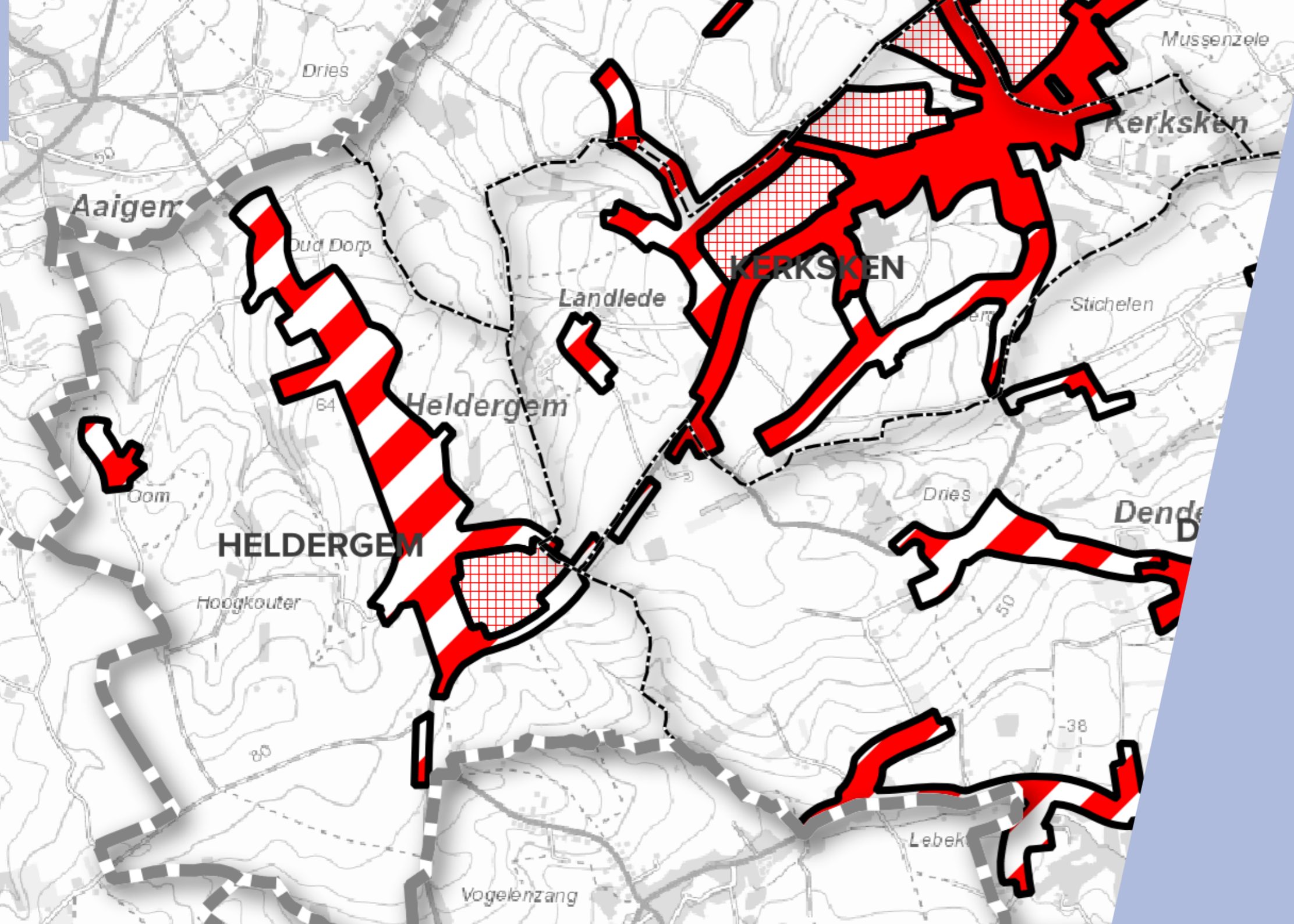
Zo komen er in het park onder meer vlonderpaden, houten paadjes die een stukje boven de begane grond zweven. De inkomzones worden ontmoetingsplaatsen met fietsinfrastructuur en natuurlijke zitelementen. Langs de twee grote ingangen zullen er boomgaarden met plukfruit worden geplant. Er is ook aandacht voor de waterproblematiek in het gebied. Water uit de omgeving dat naar een laaggelegen punt vloeit, wordt opgevangen en gebufferd. De bestaande waardevolle natuurlijke elementen blijven, vreemde elementen worden verwijderd. Dat gebeurt allemaal in samenspraak met Natuurpunt Denderleeuw. Niet alleen de natuur, maar ook de mensen zullen in het Vrijheidspark op adem kunnen komen. De voorlopig vaststelling komt normaal eind deze maand op de gemeenteraad. De start van de aanleg van het Vrijheidspark is gepland in het voorjaar 2022.

DE MAALZAAK IN MAARKEDAL

Ruim een jaar geleden werd de eerste steen gelegd van het jeugd- en bewegingscentrum De Maalzaak. Het is het belangrijkste investeringsproject van het huidige bestuur van Maarkedal. Prijskaartje 6 miljoen euro. Allerlei procedures zorgden de voorbije jaren voor de nodige vertraging. Maar einde 2021 moest de deadline door de verschillende aannemers worden gehaald om in 2022 het jeugd- en bewegingscentrum volop te benutten.

En de deadline werd gehaald. Vandaag is het vrijetijdscentrum De Maalzaak een polyvalent gebouw waar alle sport-, jeugd- en cultuurverenigingen terecht kunnen. Maar ook de particulier die een evenement wil organiseren is welkom in één van de zalen. Zalen die allemaal een naam hebben gekregen naar een toponiem van een straat of een buurt in Maarkedal. Welkom in de 'Japs' 'Het Rollekot' of de 'gouddruppel'





RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

De maatschappij wordt zich steeds bewuster van het feit dat ruimte een schaars goed is en dat een halt toegevoegd moet worden aan de ongebreidelde inname van de open ruimte. Een slim, multifunctioneel ruimtegebruik moet ervoor zorgen dat de ruimtelijke kwaliteiten versterkt kunnen worden en tegelijk de woon-, werk-, winkel- en ontspanningsnaden van de steeds groeiende bevolking vervuld worden. Lokale besturen staan dan ook voor grote uitdagingen op het vlak van ruimtelijke ordening en SOLVA wil voor hen een solide partner zijn.

SOLVA heeft een breed dienstverleningsaanbod op het vlak van ruimtelijke ordening. Dit gaat van beleidsvoorbereidend studiewerk tot de opmaak van ruimtelijke uitvoeringsplannen en dit zowel op het niveau van de gemeente als op niveau van de individuele kavel. SOLVA beschikt hiertoe over een multidisciplinair team van ruimtelijk planners, landschapsarchitecten, geografen, ingenieurs, architecten, landmeter-experts en mobiliteitsexperten. De specifieke aard van de vraag bepaalt de samenstelling van het projectteam.

De coronacrisis zorgde in 2021 voor een piek in het aantal omgevingsvergunningsaanvragen. Om een antwoord te bieden op de groeiende vraag naar stedenbouwkundige ondersteuning vanuit de lokale besturen, is dit dienstverleningsaanbod in 2021 verder uitgebreid tot een structurele pijler binnen de werking van SOLVA.

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

EEN GREEP UIT HET AANBOD VAN DIENST-VERLENING VAN SOLVA OP HET VLAK VAN RUIMTELIJKE ORDENING EN RUIMTELIJKE STUDIES:

RUIMTELIJKE UITVOERINGSPLANNEN – RUP

De opmaak van ruimtelijke uitvoeringsplannen blijft een van de hoofdactiviteiten binnen deze dienstverleningscluster. De rigiditeit van het gewestplan in combinatie met voortdurend wijzigende maatschappelijke uitdagingen maakt dat er meer en meer nood is aan een aangepast juridisch-planologisch kader. Hoewel enkele gemeenten nog altijd een oplossing willen bieden aan de door het gewestplan gecreëerde zonevreemdheid zien we alsmear vaker dat de opmaak van een ruimtelijk uitvoeringsplan tegemoet kan komen aan specifieke noden.

ONTWERPEND ONDERZOEK - MASTERPLANNING

Ruimtelijke vraagstukken worden steeds vaker via ontwerpend onderzoek en masterplanning benaderd. SOLVA zorgt er voor dat een stad of gemeente zicht krijgt op de mogelijkheden binnen een projectgebied. Dit kan gaan van een klein restperceel tot een volledig bouwblok waarvoor een langetermijnvisie wordt uitgetekend. Ruimtelijke en planologische analyse gaan de effectieve ontwerpfase vooraf. Afhankelijk van de vraag blijft dit beperkt tot een volumestudie, maar ook verdere uitwerking tot een gedetailleerd masterplan behoort tot de mogelijkheden.

RUIMTELIJK STRUCTUURPLAN 2.0 OF RUIMTELIJK BELEIDSPLAN?

De meeste structuurplannen zijn opgemaakt begin jaren 2000 en zijn vanwege de veranderende maatschappelijke en socio-economische context niet meer up-to-date. Gezien de structuurplannen nog altijd de basis vormen voor het ruimtelijke beleid, kan gekozen worden om het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan volledig of deels te actualiseren en af te stemmen op de huidige wensen en behoeften. Op die manier kunnen urgente knelpunten worden weggewerkt en kan tegelijkertijd de visie voor het grondgebied van de gemeente worden bijgestuurd. In sommige steden of gemeenten is het gedachtegoed uit het structuurplan echter danig gedateerd, zodat een volledig frisse blik op het toekomstige ruimtelijk beleid zich opdringt. De opmaak van een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan is dan aan de orde en een lokaal bestuur kan daarvoor beroep doen op SOLVA als project-regisseur. Het lokaal bestuur kan hierbij het volledige gerelateerde takenpakket aan SOLVA toevertrouwen: van administratieve procedures (zoals aanstellen van een ontwerp bureau) over het bewaken van de kwaliteit en de timing tot het participatietraject dat parallel spoort aan het planproces.

WOONOMGEVINGSPLANNEN

Een woonomgevingsplan is een gebiedsdekkende en gebiedsgerichte differentiatie van de bestaande woongebieden, hetzij aangeduid op het gewestplan, hetzij aangeduid op een bijzonder plan van aanleg (BPA) of RUP. Op basis van een analyse van het bestaande woonweefsel en rekening houdende met de gewenste dichtheden, typologieën, leefomgevings- en woonkwaliteiten, wordt een zoneringsplan opgemaakt dat het bestaande woonweefsel structureert. Voor elke zone worden stedenbouwkundige spelregels opgemaakt die afgestemd zijn op de bestaande toestand, maar ook ruimte bieden om te evolueren naar een duurzamer woonpatroon met ruimte voor verdichting op plaatsen waar dit wenselijk is. Een woonomgevingsplan concretiseert op die manier de visie van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen en biedt de gemeente een generiek kader om projectvoorstellen te kunnen beoordelen. De mogelijkheid bestaat om een woonomgevingsplan op termijn om te zetten in een (verordenend) ruimtelijk uitvoeringsplan gezien beide documenten vormelijk sterke affiniteiten vertonen.

VOORSTUDIES

Onder het motto ‘goed begonnen is half gewonnen’ staat SOLVA ook in voor de voorbereiding van projecten en studies. Enkele concrete voorbeelden zijn het voeren van een locatieonderzoek of behoefteonderzoek in functie van bijvoorbeeld een ruimtelijk uitvoeringsplan. In sommige gevallen is het nog aftasten of een project of plan gerealiseerd kan worden. Dan kan gekozen worden om een haalbaarheidsonderzoek te starten.

SECTORALE STUDIES

SOLVA voert daarnaast ook sectorale studies uit met aandacht voor de ruimtelijke component om lokale besturen te ondersteunen in beleidsbeslissingen. Elke vraag wordt ontleed om de betrokken gemeente via ruimtelijke analyse, data-analyse en een methodische aanpak meer inzichten te bieden in bepaalde probleemstellingen. Ruimtelijk-economische studies, woonbehoefte-studies of integrale detailhandelsplannen vormen een greep uit dit brede aanbod. Elk van deze studies kan ook beschouwd worden als input om een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan vorm te geven.

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

GIS-ONDERSTEUNING

Voor GIS-vragen met een stedenbouwkundige component kunnen lokale besturen beroep doen op de dienstverlening van SOLVA. In opdracht van stad Ninove wordt stelselmatig gewerkt aan het georefereren van alle analoge rooilijnplannen die op het grondgebied van de stad van toepassing zijn zodat deze als een laag in het lokale GIS-systeem geraadpleegd kunnen worden. Deze eenmalige inspanning zorgt voor een onmiddellijke efficiëntieverhoging gezien de veelal niet eenduidige interpretatie van het vaak decenniaoude plan tot een eenvoudige GIS-bevraging wordt herleid. Bovendien blijkt uit de praktijk dat de foutenmarge sterk wordt gereduceerd.

Met één muisklik een overzicht krijgen van de gewest-planbestemming, BPA's, RUP's en verordeningen die op een perceel van toepassing zijn? Dat is de doelstelling van DSI, kort voor Digitale Stedenbouwkundige Informatie, een digitaal uitwisselingsplatform van de Vlaamse overheid voor verordenende ruimtelijke plannen en hun afgeleiden.

Op termijn betekent dit een sterke efficiëntieverhoging gezien dergelijke info gewoon online geraadpleegd kan worden door de burger of architect en deze hiervoor niet meer dient aan te kloppen bij het lokale bestuur. Sinds 1 juni 2018 dienen nieuwe RUP's verplicht via DSI uitgewisseld te worden. Het doel is op korte termijn ook alle bestaande plannen op te laden.

De lokale besturen zijn verantwoordelijk voor de input van hun eigen BPA's, gemeentelijke RUP's en verordeningen in dit systeem opdat een voor Vlaanderen gebiedsdekkend overzicht van de juridisch-planologische context beschikbaar wordt. SOLVA biedt een totaalpakket aan zodat lokale besturen volledig ontzorgd worden van deze taak.

KWALITEITSKAMER VAKWERK

Het aantal ingediende dossiers bij de kwaliteitskamer 'VakWeRK', opgericht samen met streekintercommunales Interwaas en Veneco, kende in 2021 een lichte daling.

Deze kwaliteitskamer heeft tot doel de architecturale en ruimtelijke kwaliteit in de regio te verhogen. Zoals gepland VakWeRK adviseert rond concrete projecten en stelde hiervoor een multidisciplinair team samen van zes experts, waaronder de Gentse stadsbouwmeester.



KENNISDELING

De Lokale Atria ruimtelijke ordening die het Departement Omgeving organiseert, worden sinds 2019 in samenwerking met SOLVA inhoudelijk vormgegeven. De bestaande geografische indeling van besturen werd hiervoor licht aangepast zodat deze volledig afgestemd is op het werkingsgebied van SOLVA. Deze laagdrempelige maar efficiënte vorm van kennisdeling wordt door de omgevingsambtenaren fel gesmaakt. Hoewel de digitale variant minder informele contacten toelaat, is de opkomst nog steeds bijzonder hoog.

Ook de Vlieter-werkgroep ruimtelijke ordening met als deelnemers de verschillende intercommunales uit Vlaanderen die werken rond ruimtelijke ordening, is een bron om kennis en ervaring uit te wisselen. Op dit platform worden actuele thema's en ruimtelijke problemen besproken. Zo is SOLVA altijd op de hoogte van de meest recente wetswijzigingen, procedures, enz. en kan ze deze kennis op haar beurt delen met de lokale besturen.

ONDERSTEUNING GEMEENTELIJKE OMGEVINGSDIENST

Het aantal te verwerken vergunningsaanvragen met stedenbouwkundige component neemt alsmaar toe, net als de complexiteit van de individuele dossiers zelf. De huidige wetgeving bepaalt dat het lokaal bestuur de vergunningverlenende overheid is voor het leeuwendeel van deze aanvragen. Het is dan ook algemeen gekend dat de werkdruk van de gemeentelijke omgevingsambtenaar in de loop der jaren alsmaar is toegenomen. De afgelopen jaren werd SOLVA door 15 van de 21 aangesloten lokale besturen bevroegd om – al dan niet tijdelijke – stedenbouwkundige ondersteuning te leveren. Indien de capaciteit dit toeliet, ging SOLVA graag in op deze vraag. De laatste tijd moesten we vragen echter steeds vaker weigeren omwille van een gebrek aan mankracht. Om deze reden werd het team versterkt met een stedenbouwkundige die voltijds zal worden ingezet voor de ondersteuning van lokale besturen.



VANAF 2022 ZAL SOLVA HAAR DIENSTVERLENING ROND STEDENBOUWKUNDIGE ONDERSTEUNING IN DRIE VERSCHILLENDE VORMEN AANBIEDEN:

- De noodondersteuning.

Een acuut en tijdelijk capaciteitsgebrek door ziekte of afwezigheid van de ambtenaar willen we vanuit SOLVA zo goed als mogelijk proberen op te vangen. Het vaak urgente karakter van deze vragen maakt dat de interne werking voldoende flexibel moet zijn om hierop een antwoord te kunnen bieden. Medewerkers die deze vorm van stedenbouwkundige ondersteuning verzorgen, werken in de regel aan andere opdrachten, maar staan voor een welbepaald aandeel van hun werktijd stand-by om deze vragen op te vangen. Er wordt over gewaakt dat tijdens een noodondersteuningsopdracht de afgesproken timing van andere lopende projecten niet in het gedrang komt. Deze vorm van ondersteuning gebeurt aan het standaard uurtarief dat jaarlijks door de Raad van Bestuur van SOLVA wordt vastgesteld.

- De structurele ondersteuning.

Lokale besturen die te kampen hebben met een structurele onderbezetting van de eigen dienst, kunnen beroep doen op SOLVA voor structurele ondersteuning voor vergunningsadvisering. Deze dienstverlening wordt op jaarbasis aangeboden aan lokale besturen. Op die manier kunnen we lokale besturen verzekeren dat bijkomende capaciteit gegarandeerd is voor een heel kalenderjaar en kan SOLVA intern een solide werklastplanning opmaken. In de regel wordt ondersteuning à rato van 1 werkdag per week aangeboden. Eventuele reductie of uitbreiding zal geval per geval geëvalueerd worden en is afhankelijk van de beschikbare capaciteit. Op het einde van elk kalenderjaar wordt de totale beschikbare capaciteit voor deze vorm van ondersteuning voor het volgende jaar bepaald en verdeeld over geïnteresseerde gemeenten. Indien de vraag het aanbod overschrijdt, wordt prioriteit gegeven aan reeds lopende opdrachten en zal geëvalueerd worden of bijkomende mankracht aangeworven moet worden. Medewerkers die in voltijds dienstverband stedenbouwkundige ondersteuning verzorgen, worden aan maximaal drie verschillende besturen uitgeleend en dit voor maximaal vier werkdagen per werkweek. De vijfde werkdag wordt als buffer voorbehouden voor het opvangen van overlegmomenten die niet in functie van de ondersteuningsopdracht staan, maar ook voor opleidingen en eventuele noodondersteuning. Deze vorm van ondersteuning gebeurt eveneens aan het standaard uurtarief dat jaarlijks door de Raad van Bestuur van SOLVA wordt vastgesteld.

- De kostedelende omgevingsambtenaar.

Lokale besturen die om specifieke redenen nood hebben aan het profiel van een omgevingsambtenaar voor onbepaalde termijn, maar onvoldoende werkvolume menen te hebben om deze persoon zelf voltijds te kunnen aanwerven, kunnen bij SOLVA terecht voor het principe van de kostedelende omgevingsambtenaar. Dit houdt in dat SOLVA specifiek in opdracht van dit lokaal bestuur op zoek gaat naar een bijkomend profiel van omgevingsambtenaar dat aan de hand van een overeenkomst van onbepaalde duur ter beschikking gesteld wordt van het desbetreffende lokaal bestuur voor een deeltijds takenpakket. Het lokaal bestuur duidt deze persoon aan als omgevingsambtenaar conform de vigerende wetgeving. Het resterende urenpakket van deze persoon, uitgaande dat deze voor een voltijdse betrekking is aangeworven, zal SOLVA ter beschikking stellen van andere lokale besturen in de vorm van nood- of structurele ondersteuning. Deze vorm van ondersteuning wordt via het kostedelende principe aangeboden wat inhoudt dat het bestuur de (pro rata) werkelijke kostprijs van dit personeelslid van SOLVA betaalt, vermeerderd met een vaste overheadkost.

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

EHBO

In het najaar van 2021 werd EHBO opgericht. EHBO staat voor 'eerste hulp bij omgevingsvergunningen' en is een laagdrempelig platform voor gemeentelijke omgevingsambtenaren uit de regio waarop concrete dossiers kunnen voorgelegd worden aan collega's. Het principe is eenvoudig: op maandelijkse basis wordt een digitaal overlegmoment georganiseerd waarop de omgevingsambtenaar dossiers waarmee hij of zij worstelt, kan voorleggen aan collega's. In ruil worden de eigen kennis en ervaringen over dossiers van andere collega's gedeeld.

In eerste instantie is het de bedoeling de aspecten van de 'goede ruimtelijke ordening' in concrete dossiers aan bod te laten komen, maar dit neemt uiteraard niet weg dat ook juridische of administratieve facetten die hiermee samenhangen, besproken kunnen worden. Het Yammernetwerk blijft nog steeds het forum bij uitstek voor juridische vragen.

WIE?

- EHBO is een overlegplatform voor omgevingsambtenaren en dossierbehandelaars stedenbouw van lokale besturen uit Zuid-Oost-Vlaanderen.
- EHBO wordt georganiseerd en gemodereerd door SOLVA.
- Je deelname op voorhand bevestigen kan, maar hoeft niet.
- Deelname is geheel vrijblijvend en kan uiteraard ook zonder dat je zelf een eigen dossier voorlegt. Wanneer je zelf een dossier voorlegt, wordt het wel geapprecieerd dat je het hele overleg aanwezig blijft om feedback te geven op dossiers van collega's.

WANNEER?

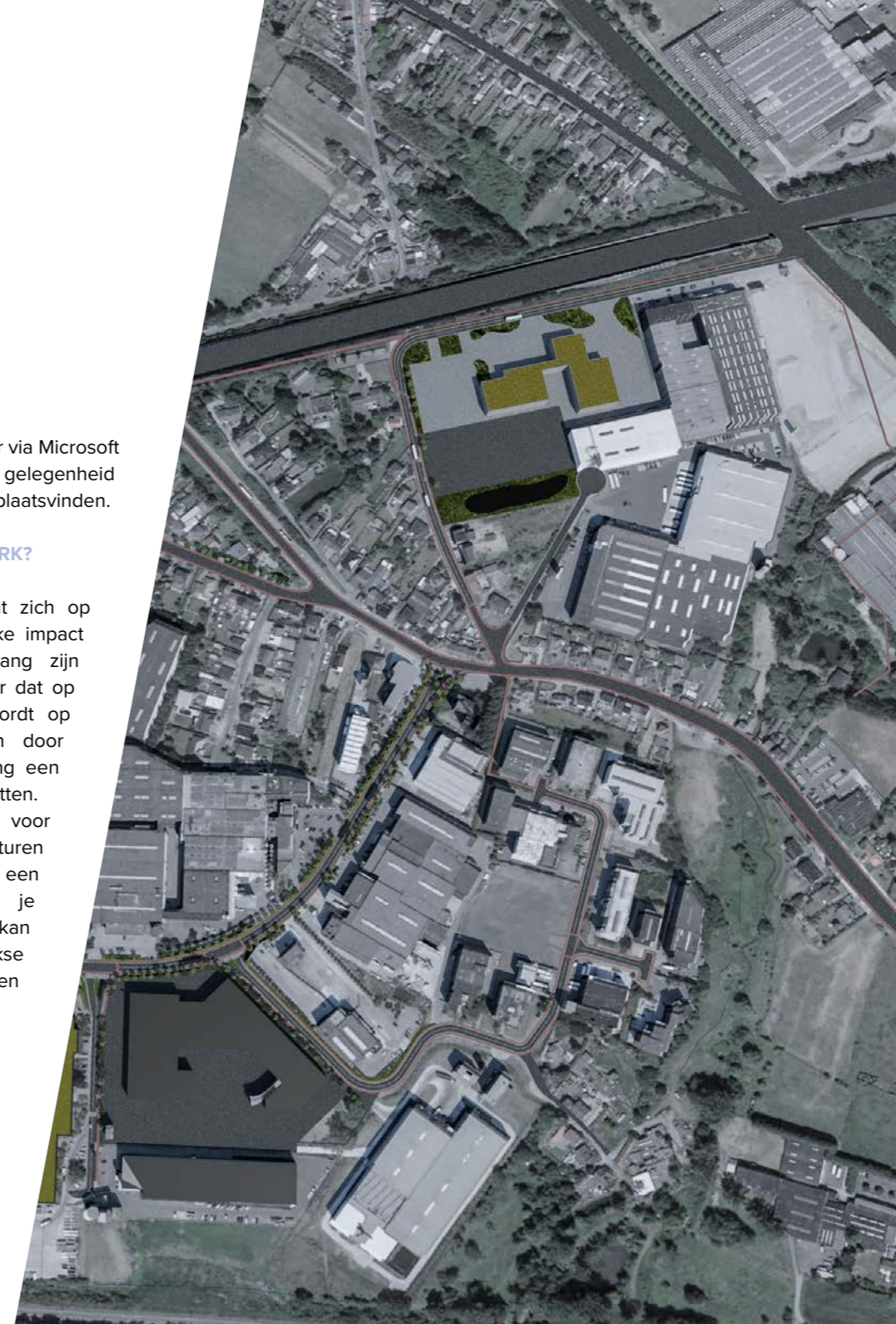
- EHBO wordt maandelijks georganiseerd, met uitzondering van de maanden waarin een Lokaal Atrium doorgaat. We kiezen bewust niet voor een vaste maandelijkse dag of tijdstip om zoveel mogelijk mensen de kans te geven te kunnen aansluiten.
- EHBO duurt maximaal 2u waarbij maximaal 20 minuten per dossier wordt voorzien. Om nog ruimte te hebben voor eventuele varia, wordt het aantal dossiers dat besproken kan worden beperkt tot 5.

WAAR?

- EHBO gaat in de regel digitaal door via Microsoft Teams. Dit neemt niet weg dat bij gelegenheid EHBO ook eens fysiek kan plaatsvinden.

EHBO VS KWALITEITSKAMER VAKWERK?

- De kwaliteitskamer VakWerk richt zich op projecten die een grote ruimtelijke impact hebben of van strategisch belang zijn binnen een gemeente. Elk dossier dat op VakWerk wordt geagendeerd, wordt op voorhand grondig doorgenomen door externe experts die na de zitting een gecoördineerd advies op papier zetten.
- EHBO wil een eerstelijns hulp zijn voor en door collega's van lokale besturen uit Zuid-Oost-Vlaanderen. Het is een laagdrempelig platform waarop je dossiers van eender welke omvang kan voorleggen. Je krijgt rechtstreekse input van collega's, maar geen uitgeschreven verslag.



VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

RUP STADHUIS- en PUPILLEN SITE stad Aalst

De historisch rijke Pupillensite bevindt zich in het stadshart van Aalst, langs de westzijde van de Graanmarkt. Dit gebouwencomplex vormt samen met het Hotel Van Langenhove, het voormalige klooster van de Zwarte Zusters en het Stadhuis één van de meest waardevol historische ensembles van de Aalsterse binnenstad. Doorheen de jaren verloren vele gebouwen echter hun functie en kwamen ze grotendeels leeg te staan. Zo verhuisden in 2016 de stedelijke administratieve diensten die gehuisvest waren in het voormalige stadhuis, naar hun huidige locatie aan het Werfplein. Ook het Vredegerecht, de Arbeids- en Politierechtbank en Federale Overheidsdienst Financiën die hun onderkomen hadden in het Pupillencomplex verhuisden naar een nieuw complex tussen Vaartstraat en station. Het stadsbestuur van Aalst startte daarom met een traject om dit stadsdeel herop te waarderen. De realisatie van Utopia, de nieuwe hoofdbibliotheek en Academie voor Podiumkunsten, vormt hiervan het eerste tastbare wapenfeit.

In 2015 werd via de Vlaams Bouwmeester een open oproep georganiseerd voor de opmaak van een masterplan voor de Stadhuis- en de Pupillensite. In dit masterplan werd onder meer de ontwikkeling van een belevingscentrum gesuggereerd in combinatie met werken en wonen. Uit verder onderzoek doorheen het proces bleek de invulling als belevingscentrum echter niet haalbaar omwille van onder meer de aanwezige erfgoedwaarden.



Op 18 februari 2020 werd het convenant Stadhuis/Pupillen tussen de stad Aalst en het Autonoom Gemeentebedrijf Stadsontwikkeling Aalst (AGSA) goedgekeurd. Het projectbureau kreeg hierbij de opdracht tot herontwikkeling van de site tot een gemengd binnenstedelijk project met minstens één publieke functie op de site. Er volgde een uitgebreide marktconsultatie om eventuele knelpunten en opportuniteiten te detecteren.

De planologische bestemming van een groot deel van de site, met name het Pupillencomplex, kwam hierbij naar voor als obstakel. Het gewestplan duidt het Pupillencomplex immers aan als gebied voor gemeenschapsvoorzieningen en openbaar nut. Deze bestemming staat de realisatie van een 'gemengd binnenstedelijk project' in de weg. Om een hedendaagse kwaliteitsvolle invulling op de site mogelijk te maken dienen de bestemmingsvoorschriften herbekeken te worden. Dit is dan ook de aanleiding voor opmaak van voorliggend ruimtelijk uitvoeringsplan, kortweg RUP.

RUP WOONUITBREIDINGSGBIED ROZEBEKE gemeente Zwalm

Om waardevolle open ruimte te vrijwaren van bebouwing, vertrouwde de gemeente Zwalm SOLVA de opdracht om een ruimtelijk uitvoeringsplan op te maken waardoor het niet-ontwikkeld woonuitbreidingsgebied in Rozebeke werd geschrapt.

De kleinschalige dorpskern van Rozebeke is sinds 2017 een beschermd dorpsgezicht. Dankzij het nieuw ruimtelijk uitvoeringsplan blijft het nu gespaard van grootschalige ontwikkelingen die de authenticiteit van het dorp zouden bedreigen.

De nieuwe bestemming van het gebied zoekt een evenwicht tussen de aanwezige landbouwactiviteiten en natuurbehoud en -ontwikkeling. Het gebied is bouwvrij met uitzondering van voor landbouw- of hobbylandbouw-infrastructuur, natuureducatie en zachte recreatie.

Het planproces werd begin 2020 opgestart. Ondanks de coronaperikelen werd het plan al definitief vastgesteld door de gemeenteraad van november 2021, zonder enig bezwaar tijdens het openbaar onderzoek.





MOBILITEIT

Mobiliteit is een essentieel onderdeel van onze samenleving. Mensen verplaatsen zich om te werken, school te lopen, om te ontspannen, te winkelen... Mobiliteit vormt daarmee een van de drijvende krachten achter de socio-economische ontwikkeling van mens en maatschappij.

Een vlot bereikbare regio is van groot belang voor bedrijven, inwoners en bezoekers. SOLVA ondersteunt de steden en gemeenten in de regio bij de vormgeving van het lokaal mobiliteitsbeleid. Daarnaast worden ook **gerichte studie- en begeleidingsopdrachten** uitgevoerd, zoals regionale studies naar de haalbaarheid van hoogwaardige fietsverbindingen, verkeersluwe woonbuurten en multimodaal bereikbare stationsomgevingen, mobiliteit op bedrijventerreinen... Via een **actieve rol in de vervoerregioraden** stuurt SOLVA ook de regionale mobiliteitsontwikkelingen aan. Via het trimestriële **regionetwerk mobiliteit** biedt SOLVA directe inspiratie aan de gemeentelijke mobiliteitsambtenaren en bevoegde mandatarissen.

Bij eigen projecten trekt SOLVA volop de kaart van duurzame mobiliteit. De mobiliteitseffecten van ruimtelijke ontwikkelingen worden nauwkeurig in beeld gebracht. Binnen het multidisciplinair team wordt kennis en expertise gedeeld om als voortrekker in de regio **toekomstgerichte ontwikkelingen** te realiseren waarbij onder meer de kansen van gebundeld parkeren, deelmobiliteit en (elektrisch) fietsen volop worden benut.

EEN NIEUW VERVOERPLAN VOOR DE VLAAMSE ARDENNEN EN REGIO AALST

In 2020 keurden de vervoerregio's Vlaamse Ardennen en Aalst een nieuw vervoerplan goed. Daarbij werden het streeknet en de bestaande stadsnetten van De Lijn hertekend en werd er ingezet op nieuwe vormen van flexvervoer, maar ook op fietsdelen en autodelen. SOLVA participeert in de bestuurlijke vervoerregioraden, in de ambtelijke werkgroepen en ook in het dagelijks bestuur van beide vervoerregio's.

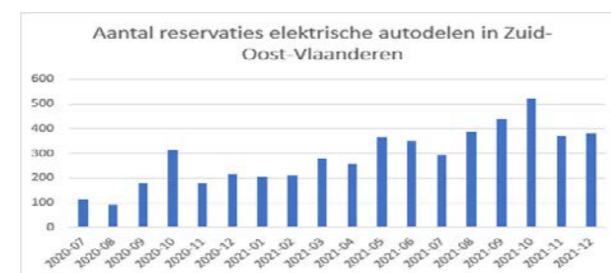
In 2021 werden de laatste stukken van het vervoerplan verder uitgewerkt en bereidden we de praktische vertaling naar het terrein voor. Vanaf de zomer van 2023 zal het openbaar vervoer in de regio Aalst en de Vlaamse Ardennen volgens het nieuwe plan worden georganiseerd.

In de vervoerregio's gaat het werk verder en in 2021 verschoof de aandacht naar de opmaak van een regionaal mobiliteitsplan. Dit plan vormt de schakel tussen de Vlaamse mobiliteitsvisie en de bestaande lokale mobiliteitsplannen.

In 2021 werd het autodeelplatform verder uitgewerkt en werden er het hele jaar door infosessies aangeboden in de deelnemende gemeenten. Er werd ook gewerkt met lokale autodeelambassadeurs en er werd actief ingezet in het rekruteren van nieuwe ambassadeurs. Onder impuls van de communicatiecampagne en de infosessies zien we een groeiend aantal reserveringen van het aantal deelauto's.

Maar 2021 is vooral het jaar van de intense voorbereidingen op het vlak van Mobiliteit. SOLVA is intens bezig geweest met de opstart van de aankoopcentrale van duurzame voertuigen. Een nieuwe dienstverlening samen met de andere streekintercommunales.

En er is in 2021 ook veel energie gegaan naar de opstart van de ondersteunende rol die SOLVA zal opnemen bij het uitbouwen van Hoppinpunten en ook daar zal fungeren als aankoopcentrale om efficiënt en duurzaam hoppinpunten in onze regio te voorzien. Inspanningen die de volgende jaren hun vruchten zullen afwerpen.



MOBIPUNTEN WORDEN HOPPINPUNTEN

Mobipunten zullen in Vlaanderen bekend worden onder de noemer hoppinpunten. Het idee om te werken aan een netwerk van hoppinpunten is in sneltempo ingeschreven in lokale en regionale mobiliteitsplannen, in klimaatplannen en allerhande beleidsvisies. Ook SOLVA wenst volop in te zetten op hoppinpunten vanuit de overtuiging dat dergelijke punten zullen bijdragen aan combimobiliteit. Meer nog: hoppinpunten worden essentiële schakels om het mobiliteitssysteem te verduurzamen. Ze moeten helpen om nieuwe mobiliteitsvormen zoals deelmobiliteit mainstream te maken, het openbaar vervoer te faciliteren en bovenal bijdragen aan minder autokilometers en meer duurzame verplaatsingen. Zo dragen hoppinpunten meteen ook rechtstreeks bij aan de klimaatdoelstellingen, leefbare kernen en hebben ze een positieve impact op verkeersveiligheid en luchtkwaliteit.

In 2021 bouwde SOLVA de ondersteuning rond het netwerk van hoppinpunten verder uit tot een vast ondersteuningsaanbod.



LEDE STATIONSWEG OPVOLGING

De gemeente Lede ontwikkelde in 2020 samen met SOLVA een visie voor de Stationsweg in het centrum van de gemeente. Na onderzoek stelde SOLVA voor om de straat in te richten als woonerf. In een woonerf ligt de nadruk op de bereikbaarheid van de woningen en de leefbaarheid in de straat. Auto's blijven welkom maar zijn te gast. Bovendien kan in een woonerf het parkeren voor buurtbewoners en bezoekers wettelijk en veilig geregeld worden met parkeervakken. Rekening houdend met de opmerkingen van de buurtbewoners heeft SOLVA in 2021 samen met de gemeente Lede een proefopstelling voorzien, begeleid door een opvolgingsfolder en duidelijke infoborden in de stationsweg.



CITY OF THINGS PROJECT - IOT GESTUURDE MOBIPUNTEN (AALST / LEDE / NINOVE/ DENDERLEEUV / HAALERT / ERPE-MERE)

De Vlaamse Regering lanceerde voor de tweede keer een oproep in het kader van City of Things. Steden en gemeenten werken aan projecten waarbij ze nieuwe technologieën gebruiken om het leven in de buurt aangenamer te maken. Van de 24 ingediende projecten zijn er nu 13 projecten in 9 steden en gemeenten door minister Crevits goedgekeurd, waaronder ook één in Aalst.

Aalst ontvangt 205.000 euro voor Internet of Things (IoT) gestuurde mobipunten. Met de ondersteuning van SOLVA gaan Aalst, Denderleeuw, Erpe-Mere, Haaltert, Lede en Ninove op zoek hoe de kennis van vandaag gebruikt kan worden voor de mobipunten van de toekomst. Met data die (deel)fietsen, (deel)wagens, e-steps en parkeersensoren vandaag verzamelen wordt een analysemodel ontwikkeld om de inpassing van mobipunten in het mobiliteitsnetwerk te sturen, te objectiveren en te evalueren.

Het project kan rekenen op de ondersteuning van Mobipunt vzw, een consortium van Taxistop, Autodelen.net en Infopunt Publieke Ruimte dat het concept mobipunten lanceerde in Vlaanderen en de Vlaamse klankbordgroep mobipunten aanstuurt.

SOLVA ONDERSTEUNT GEMEENTEN BIJ AANLEG TOEGANKELIJKE BUSHALTES EN HOPPINPUNTEN

Vanaf 2022 neemt SOLVA een voortrekkersrol op in de uitbouw van het netwerk aan Hoppinpunten en toegankelijke bushaltes in de regio. SOLVA ondersteunt de lokale besturen bij het ontwerp, de technische uitwerking, de realisatie en de communicatie met de gemeente Lede de volgende stappen in 2021.

Hoppinpunten bieden **overstapmogelijkheden tussen openbaar en gedeeld vervoer**, zoals deelauto's en deelfietsen. SOLVA zal zich in eerste instantie richten op Hoppinpunten langs gemeentewegen waar de steden en gemeenten als wegbeheerder voor bevoegd zijn.

Het netwerk van deze Hoppinpunten werd **vastgelegd in de regionale vervoersplannen** die werden goedgekeurd. De locaties kunnen door de lokale besturen verder worden aangevuld met bijkomende buurtgerichte punten.

Deze nieuwe dienstverlening kadert in de verdere uitbouw van Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen, het regionaal initiatief waarin SOLVA en de Provincie Oost-Vlaanderen besturen ondersteunen bij hun **lokaal klimaat- en energiebeleid**.

SOLVA helpt bij het ontwerp van de Hoppinpunten. In het kader van de regionale vervoersplannen werden er in 2021 al **eerste ontwerpen** opgemaakt voor een 30-tal Hoppinpunten in de regio. De ontwikkeling van stationsomgevingen, toegankelijke bushaltes en Hoppinpunten in de dorpskernen zal ook de komende jaren een focusvragen.

Binnen het technisch ontwerp waakt SOLVA over de **kwalitatieve invulling** van de Hoppinpunten. De herkenbaarheid en uniformiteit. Deze regionale samenwerking en is niet alleen efficiënter, maar maakt het netwerk Hoppinpunten ook beter.

In 2022 start SOLVA met een aankoopcentrale voor Hoppinpunten en toegankelijke bushaltes. Via de aankoopcentrale zal het lokale bestuur vlot in de catalogus de **bouwstenen van Hoppinpunten** kunnen bestellen. Denk daarbij aan fietsenstallingen of zitmeubilair, maar evengoed aan lockers waar de batterij van een elektrische fiets in kan worden opgeladen.

Het project 'Hou eens halt in Zuid-Oost-Vlaanderen' wordt een hefboomproject om de volgende jaren een **sterk netwerk van kwalitatieve Hoppinpunten** uit te bouwen en een veelvoud aan **toegankelijke bushaltes** te voorzien.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

VOORBEREIDING AANKOOPCENTRALE ELEKTRISCHE VOERTUIGEN

SOLVA start in 2022 samen met alle andere streekintercommunales een aankoopcentrale duurzame voertuigen. In 2021 is er hard gewerkt om deze aankoopcentrale met alle partners voor te bereiden. Deze gezamenlijke aankoop van elektrische voertuigen is een nieuwe dienstverlening die lokale besturen ontzorgt en de nodige besparingen kan opleveren.

De samenwerking met alle andere streekintercommunales garandeert de nodige schaalgrootte. Onze verwevenheid met de lokale besturen verzekert tegelijkertijd de nodige nabijheid en betrokkenheid.



Carpoolen
en autodelen
in onze
gemeente?

Graag!

Elke dag

=
dag van
de fiets

Renovatie
van oude
woningen

=
werk aan
de winkel!

We gaan
voor
levendige
kernen

Ons
groene erfgoed

moeten we
beschermen

Klimaattoets
invoeren

voor alle
beslissingen

onze gemeen-
te
Zonnepanelen

Meer plaats
voor
water

Gemeente-
gebouw

=
Energie-
efficiënt en
comfortabel

Meer LED

inzetten op
dimmen en
doven

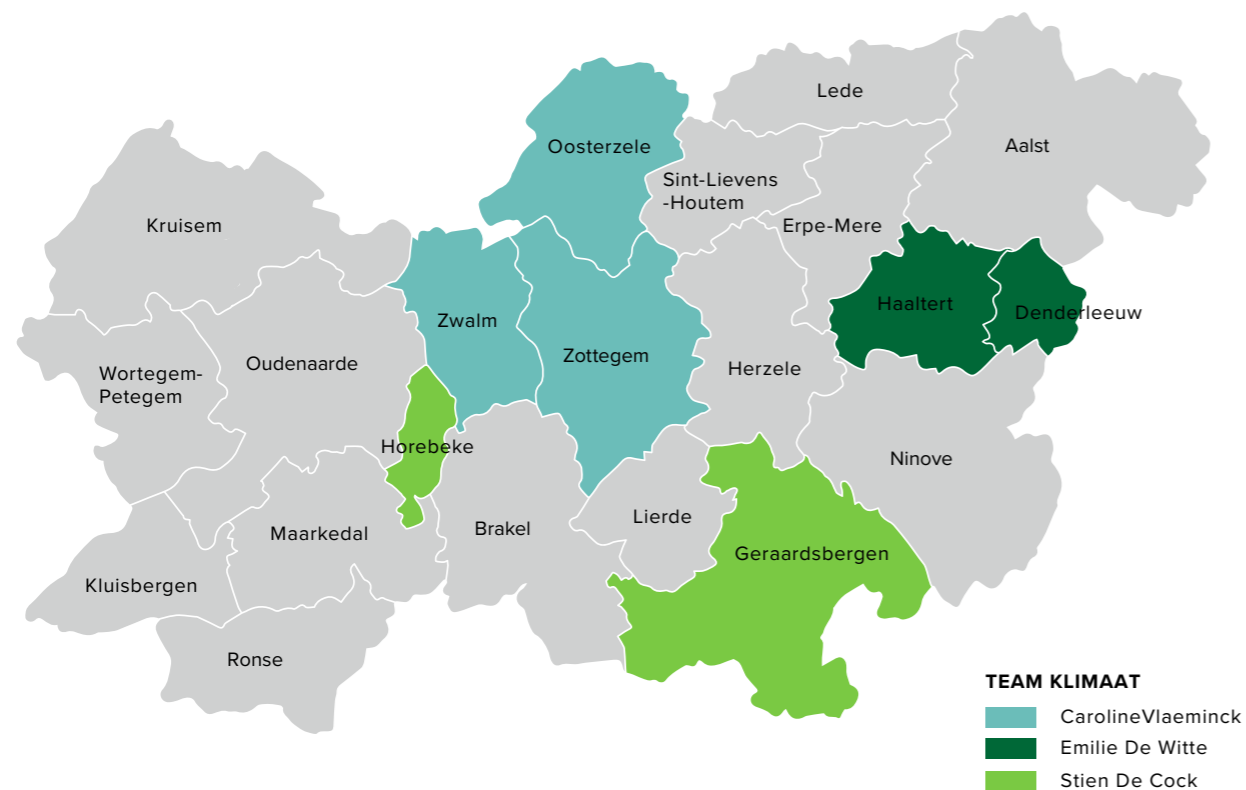
KLIMAAT

Klimaat blijft de grootste uitdaging van onze tijd. Daarom blijft ook SOLVA inzetten in het uitstippelen en ondersteunen van het klimaatbeleid van de lokale besturen in Zuid-Oost-Vlaanderen. Alle 21 lokale besturen maakten een klimaatplan op. Om de vele klimaatacties die focussen op mitigatie (reduceren van de CO₂ uitstoot) en adaptatie (de regio weerbaar maken tegen de gevolgen van klimaatverandering) te realiseren werd het project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen omgezet in een permanente dienstverlening van SOLVA. De gemeenten engageerden zich tot minstens 2025 en dragen hier jaarlijks 4.000 euro aan bij.

Niet in onze
gemeente!

In 2020 werden drie klimaatcoaches aangeworven. Zij gingen ook in 2021 aan de slag in 7 gemeenten: **Zottegem, Oosterzele, Zwalm, Denderleeuw, Haaltert, Geraardsbergen en Horebeke**. In 2021 kwam ook een energiedeskundige in dienst bij team Ruimte.

De energiedeskundige werd in 2021 door de **gemeente Herzele** aangesteld om advies te verlenen aan de gemeentelijke klimaatcommissie, die zich bezig houdt met de voorstelling, prioritering en opvolging van de uitvoering van klimaatactiemaatregelen.

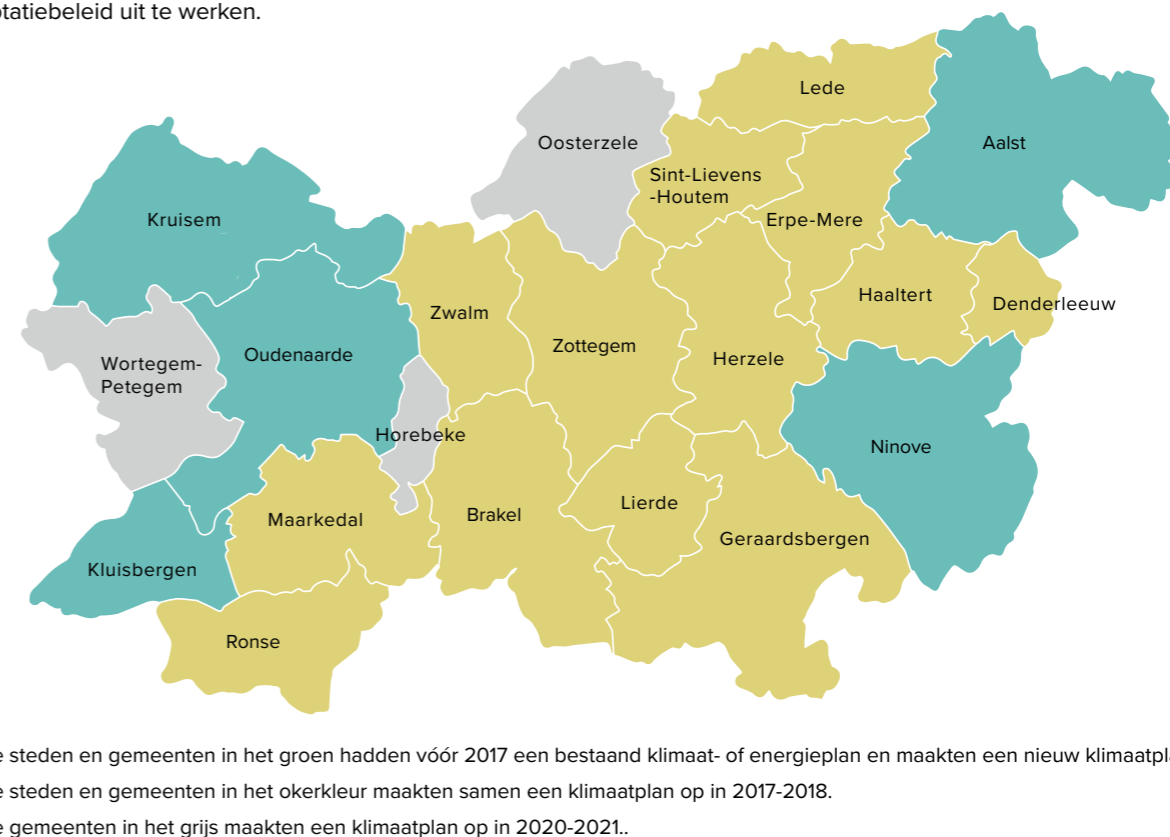


KLIMAATGEZOND ZUID-OOST-VLAANDEREN

21 besturen gaan samen voor het klimaat.

In 2019 stapten alle 21 besturen uit Zuid-Oost-Vlaanderen in de bovenlokale samenwerking rond klimaat.nl. Klimaatgezonder Zuid-Oost-Vlaanderen. Ze ondertekenden allemaal het Europese burgemeestersconvent en engageren zich om tegen 2030 de CO2 op hun grondgebied te reduceren met minstens 40% en om een adaptatiebeleid uit te werken.

Zij staan allen voor een enorme uitdaging. Dit is een moeilijke, maar niet onhaalbare klus. Een moedig en doortastend beleid zal nodig zijn. Samenwerking tussen de steden en gemeenten en met de andere actoren in de regio zal daarbij cruciaal zijn.



Alle besturen hebben een goedgekeurd klimaatplan. De gemeente Horebeke finaliseert haar plan begin 2022. De gemeenten Kruisem, Oudenaarde en Ninove en Kluisbergen ondertekenden de ambitieuzere doelstelling van 40% CO₂-reductie tegen 2030 en maakten in 2021 een adaptatieplan op. Ook de stad Aalst engageert zich ondertussen om tegen 2030 minstens 40% minder CO₂ uit te stoten en tegen 2050 klimaatneutraal te worden. Tegen midden 2022 moet het nieuwe klimaatplan klaar zijn.

SOLVA werkte mee aan de laatste klimaatplannen in onze regio door deel uit te maken van het gemeentelijke klimaatteam en te participeren aan de klimaattafels. Voor de gemeente Horebeke werd in 2021 ook nog een promotiefilmje gemaakt om de klimaattafel van 22 april 2021 aan te kondigen.

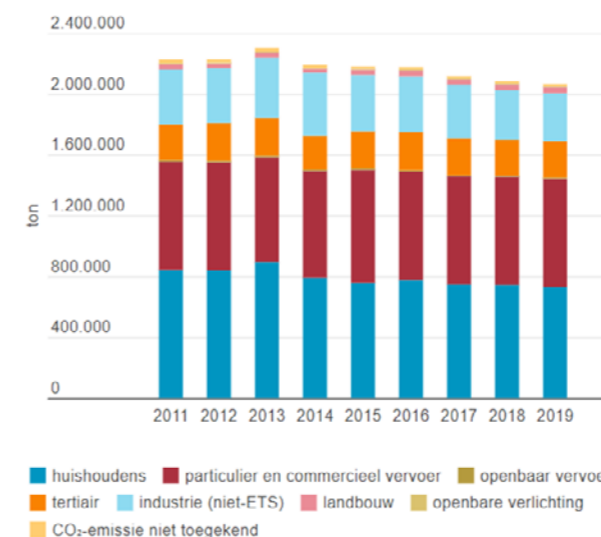
DE KLIMAATPLANNEN VAN ALLE ZUID-OOST-VLAAMSE GEMEENTEN ZIJN BESCHIKBAAR VIA WWW.SO-LVA.BE/KLIMAAT-EN-ENERGIE.

CIJFERANALYSE CO₂ UITSTOOT VOOR DE HELE REGIO

In 2021 ontvingen we de meest recente beschikbare cijfers over de CO₂-uitstoot op ons grondgebied, nl. uit 2019. Hieruit blijkt dat in Zuid-Oost-Vlaanderen de CO₂-uitstoot met 7,3% is gedaald tegenover 2011. Vorig jaar was dat 10,1%. Dat komt door aangepaste berekeningsmethoden, die beter en accurater zijn. De resultaten in Zuid-Oost-Vlaanderen zijn wel beter dan in Oost-Vlaanderen (-5,9%) en Vlaanderen (-5,1%). De goede algemene resultaten zijn vooral te danken aan de sterke afname van de CO₂-uitstoot van het openbaar vervoer (-24,7%), de openbare verlichting (-18%) en de huishoudens (-13,4%). De cijfers tonen een stagnatie ten opzichte van 2011 wat de uitstoot van transport betreft en zowel bij de landbouw als bij de tertiaire sector zien we een stijging, van respectievelijk 3 en 2,2%.

| | gemeenten totaal | Oost-Vlaanderen | Vlaams Gewest |
|-----------------------------------------|------------------|-----------------|---------------|
| huishoudens | -13,4 | -14,9 | -13,8 |
| particulier en commercieel vervoer | 0,0 | 3,6 | 2,5 |
| openbaar vervoer | -24,7 | -24,7 | -18,8 |
| tertiair | 2,2 | -2,8 | 0,1 |
| industrie (niet-ETS) | -12,5 | -11,3 | -7,9 |
| landbouw | 3,0 | -0,9 | 5,5 |
| openbare verlichting | -18,0 | -26,3 | -21,2 |
| CO ₂ -emissie niet toegekend | -31,4 | -30,3 | -30,6 |
| totaal | -7,3 | -5,9 | -5,1 |

Evolutie van de CO₂-emissies in ton per sector (procentuele groei, 2019 t.o.v. 2011)



Evolutie van de CO₂-emissies in ton per sector in de gekozen gebieden (2011 - 2019)

SOLVA ONDERSTEUNT HET LOKAAL ENERGIE- EN KLIMAATPACT

De Vlaamse regering keurde op 4 juni 2021 het Lokaal Energie- en Klimaatpact (LEKP) goed. Met het Lokaal Energie- en Klimaatpact ondersteunt Vlaanderen haar steden en gemeenten om enkele concrete en ambitieuze **klimaatdoelstellingen** te behalen. Dit pact bevat wederzijdse engagementen en beklemtoont de **sleutelrol van lokale besturen** in het Vlaamse klimaat- en energiebeleid. De focus ligt op vier thema's: **vergroening, renovatie & hernieuwbare energie, mobiliteit en water/droogte**. 20 Zuid-Oost-Vlaamse steden en gemeenten ondertekenden in 2021 het LEKP.

De Raad van Bestuur van SOLVA ondertekende op 6 juli 2021 ook het Lokaal Energie- en Klimaatpact **als ondersteuner**. De Zuid-Oost-Vlaamse steden en gemeenten kunnen dus rekenen op ondersteuning van SOLVA bij de uitvoering van het pact.

Zo ondersteunt SOLVA bij de praktische uitvoering



VERGROENING

De LEKP-doelstellingen:

- 1 boom extra per inwoner
- 0,5 meter extra haag of gevultuinplanting per inwoner
- 1 extra natuurgroenperk per 1.000 inwoners

SOLVA stelde binnen dit kader de **campagne '1000 geveltuinen'** voor aan steden en gemeenten (zie verder).

Begin februari werd SOLVA partner van het **Vlaams Bomencharter**, een instrument om meer bomen te bekomen in Vlaanderen. Met dit partnerschap ondersteunt SOLVA mee de collectieve strijd die we voeren tegen de klimaatopwarming.

RENOVATIE EN HERNIEUWBARE ENERGIE

De LEKP-doelstellingen:

- 50 collectief georganiseerde energiebesparende renovaties per 1.000 woningen
- 1 coöperatief/participatief hernieuwbaar energieproject per 500 inwoners tegen 2030

Om steden en gemeenten te helpen bij het behalen van deze doelstellingen zette SOLVA vier acties op. We werven binnenkort een **renovatiecoach** aan, die voornamelijk kwetsbare gezinnen zal begeleiden bij de energiezuinige renovatie van hun woning. We ontzorgen steden en gemeenten bij de plaatsing van **zonnepanelen op gemeentegebouwen**. En vanaf volgend jaar helpen we bij het opzetten van activiteiten rond **energiedelen** voor inwoners.

MOBILITEIT

De LEKP-doelstellingen:

- 1 toegangspunt voor een koolstofvrij deelsysteem per 1.000 inwoners
- 1 laadpunt per 100 inwoners
- 1 meter nieuw of structureel opgewaarderd fietspad extra per inwoner

SOLVA onderneemt drie acties rond mobiliteit. We bouwen ons **regionaal elektrisch autodeelsysteem** verder uit. We begeleiden steden en gemeenten de komende jaren intensief om er een **succes** van te maken. En vanaf 2022 helpen we ze om het netwerk van toegangs- of **'hoppinpunten'** uit te bouwen.

WATER/DROOGTE

De LEKP-doelstellingen:

- 1 m² ontharding per inwoner
- 1 m³ extra opvang van hemelwateropvang per inwoner voor hergebruik, buffering en infiltratie van regenwater

Als bijdrage tot het behalen van deze doelstellingen bereidt SOLVA een groepsaankoop regenwatertonnen voor tegen 2022 en staan we steden en gemeenten bij om pleinen en parkings te ontharden ten voordele van meer groen en blauw in het straatbeeld.

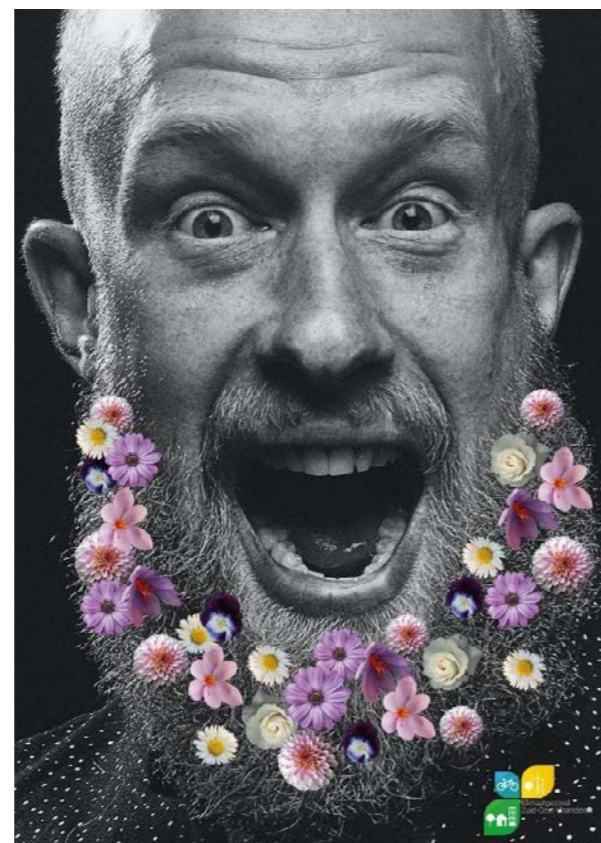
REGIONALE KLIMAATPROJECTEN

SOLVA engageert zich om jaarlijks minstens één nieuwe bovenlokale klimaatcampagne of klimaatproject uit te rollen, waar lokale besturen kunnen aan deelnemen.

In 2021 was dit de campagne **#1000geveltuinen**.

SOLVA werkte een ontwerpreglement en een inspiratiedocument uit voor gemeenten die wilden van start gaan met de aanleg van geveltuinen. Voor de start van de campagne hadden 8 van de 21 Zuid-Oost-Vlaamse gemeenten een geveltuinreglement, nu zijn dat er 15. SOLVA bood hulp bij de opmaak van het reglement en stoomde een fleurig communicatiepakket klaar voor de campagne geveltuinen. 14 gemeenten namen deel aan de campagne. Dankzij de communicatie naar inwoners toe zijn er intussen al heel wat nieuwe geveltuinen bij in onze regio. In 2021 werden reeds **129 geveltuinen** aangelegd.

De campagne ging van start op 1 juni 2021 en heeft de ambitie om 1000 geveltuinen aan te leggen! Naast de campagnewebsite www.1000geveltuinen.be, beschikken de Zuid-Oost-Vlaamse gemeenten over een campagnebeeld, voorbeeldteksten en gratis geveltuinbordjes.



VLINDER (VLAANDEREN IN DE WEER)

VLINDER is een project van UGent waarbij een weerstation lokaal wordt geïnstalleerd op een wetenschappelijk interessante locatie. Deze weerstations brengen het lokaal klimaat in kaart. Ze verzamelen data over de hoeveelheid neerslag, de temperatuur, de windsnelheid en de relatieve luchtvochtigheid. Op die manier wordt de invloed van de omgeving (water, beton, bos, ...) op de lokale temperatuur nagegaan. De resultaten bieden ook een zeer concreet inzicht op de impact die de klimaatverandering heeft in onze regio. Dit project biedt de kans om scholen in het klimaatverhaal te betrekken. Eerder stapten de steden Aalst en Oudenaarde al in dit wetenschappelijk project. In 2021 werden vier nieuwe weerstations gebouwd in Geraardsbergen, Zottegem, Herzele en Ninove.

Twee nieuwe regionale klimaatprojecten

In oktober werden de regionale projecten **“Hou eens halt in Zuid-Oost-Vlaanderen”** en **“Zuid-Oost-Vlaanderen renoveert!”** goedgekeurd op respectievelijk de bestuursraad van SOLVA en op de Deputatie van de Provincie Oost-Vlaanderen. Voor de uitwerking worden de middelen uit het projectenfonds ingezet: 700.000 euro, afkomstig van de uittreding van de Provincie Oost-Vlaanderen als aandeelhouder van de intercommunale.

Beide projecten kaderen in de samenwerking ‘Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen’ en helpen mee om de doelstellingen van het Burgemeestersconvenant en het LEKP te halen. Zo spelen ze in op de twee grootste uitdagingen om de CO2 uitstoot in de regio te reduceren. De versnelde renovatie van woningen en het stimuleren van duurzame mobiliteit.

Meer info over ‘Zuid-Oost-Vlaanderen renoveert!’ in hoofdstuk wonen en energie en over ‘Hou eens Halt in Zuid-Oost-Vlaanderen’ in hoofdstuk mobiliteit.



REGIONALE UITWISSELING VAN EXPERTISE EN OPLEIDING

Expertise-uitwisseling en kennisdeling gebeurt via het **regionetwerk Klimaat & Energie** en het **regionetwerk Mobiliteit** dat in 2021 elk drie maal werd georganiseerd. Via deze fora worden nieuwe campagnes, instrumenten en goede voorbeelden aangereikt. Daarnaast werden ook **twee overlegtafels** georganiseerd met steden en gemeenten: **verdroging van de grond-watertafel en pendelfietsen voor gemeentepersoneel**.

OPSTART LOKALE KLIMAATACTIES VIA SUBSIDIES

Sinds januari 2020 is de subsidioloog aan de slag bij SOLVA. Subsidies kunnen voor een belangrijke duw in de rug zorgen bij het realiseren van de klimaatplannen in de regio.

In 2021 liepen De Bouwdoos en de Meerdoeners verder. **Project Papillon** werd nieuw opgestart (Subsidie Energie-ambassadeurs). In 2021 werden volgende subsidie-dossiers goedgekeurd: **Energiecoaching voor KMO's in Ronse, Denderleeuw en Zottegem** (Subsidie Energie-ambassadeurs) en **de renovatiecoach voor Energiehuis SOLVA** (Subsidies VEKA). Beide projecten zullen in 2022 worden opgestart.

DE BOUWDOOS. MEDICIJN VOOR JOUW DORPSPLEIN

In dit project worden vijf dorpspleinen tijdelijk heringericht (gedurende een maand) tot een groene en bruisende ontmoetingsplaats. De herinrichting gebeurt via een intensief participatietraject met de inwoners. Doel van het project is om te komen tot een meer duurzaam, onthard en groen plein dat een gezonde ontmoetingsplek in de buurt wordt. In 2021 werden 2 pleinen in **Kluisbergen (Ruienplein)** en in **Sint-Lievens-Houtem (Vlierzele)** ingericht. In 2022 verhuist de Bouwdoos naar **Zottegem (Velzeke)** en **Geraardsbergen (Onkerzele)**.



DE MEERDOENERS. KLIMAATAMBASSADEURS IN ACTIE

SOLVA bereidde samen met **Kluisbergen, Sint-Lievens-Houtem en Zwalm** een subsidiedossier voor om een participatietraject op te starten waarbij burgers een actieve rol en een budget zouden krijgen voor de uitvoering van specifieke acties uit het regionaal klimaatplan. Het project Meerdoeners kon worden opgestart met financiële ondersteuning van de provincie Oost-Vlaanderen via het Plattlandsloket. Tijdens een begeleidingstraject van ongeveer tien maanden konden de "Meerdoeners" binnen een bepaald afsprakenkader een aantal acties opzetten en uitvoeren. De gemeenten hielden hiervoor een burgerbudget van 7.500 euro ter beschikking.



ARCHEOLOGIE

Zuid-Oost-Vlaanderen kent een bijzonder rijke geschiedenis. En dit heeft zijn sporen in de ondergrond nagelaten. Sinds 2008 beschikt SOLVA daarom over een eigen dienst die archeologisch onderzoek behartigt voor de aangesloten leden. Sinds haar oprichting heeft onze archeologische dienst meer dan honderd archeologische projecten voor steden en gemeenten in Zuid-Oost-Vlaanderen gerealiseerd. De dienst bereidt samen met de opdrachtgevende besturen proactief het traject voor en zoekt daarbij steeds naar een optimale afstemming tussen het archeologisch onderzoek, de geplande werken en communicatie met het publiek. De aangesloten besturen kunnen bij SOLVA terecht voor archeologienota's, opgravingen en publiekswerking. Daarnaast beschikt de dienst over een erkend onroerend erfgoeddepot, zodat na de opgravingen een duurzaam beheer van de vondsten en de opgravingsresultaten gegarandeerd is.



ARCHEOLOGIENOTA'S & ARCHEOLOGISCH ONDERZOEK

Onder bepaalde voorwaarden moet bij de aanvraag van een omgevingsvergunning een bekrachtigde archeologienota worden bijgevoegd. Een archeologienota moet inschatten of een terrein archeologische waarde heeft en weegt de impact van de geplande werken daartegenover af. Op basis daarvan bepaalt de archeologienota of er maatregelen genomen moeten worden ten aanzien van het archeologisch erfgoed (vooronderzoek, opgraving, bijsturing plannen ...).

In 2021 zijn 22 archeologienota's aangevraagd in het kader van gemeentelijke projecten of intern opgestart voor reeds lopende projecten bij SOLVA.

DEPOT

Het Onroerend Erfgoed Decreet (dd. 12 juli 2013) stelt dat de zakelijke rechthebbende van een terrein waar opgravingen verricht zijn, verplicht is om de vondsten na opgraving als één geheel te bewaren, in goede staat te behouden en ze beschikbaar te houden voor wetenschappelijk onderzoek. Om hierop een antwoord te kunnen bieden, heeft SOLVA een archeologisch depot opgericht. Dit depot wordt ter beschikking gesteld voor de aangesloten besturen. Aan de depotwerking is ook een actieve vrijwilligerswerking gekoppeld. In 2021 werd deze vrijwilligerswerking ten gevolge van de coronamaatregelen helaas tijdelijk afgebouwd. Er werden daarentegen vooral stappen gezet om het administratief proces in functie van opname van collecties te optimaliseren.

PUBLIEKSWERKING

Naast de publicatie van opgravingsresultaten in **vak-tijdschriften** zet de archeologische dienst van SOLVA ook zeer actief in op de communicatie van de onderzoeksresultaten naar het brede publiek. Dit onder meer via **rondleidingen** op het terrein tijdens de zogenaamde 'opensleuwendagen', maar ook via workshops, brochures en tentoonstellingen. Ten gevolge van de beperkende coronamaatregelen dreigden publieksactiviteiten ook in 2021 nog niet ten volle ontplooid te kunnen worden. De beperkingen konden echter omgebogen worden tot kansen en er werd gezocht naar nieuwe mogelijkheden van communicatie.

Zo kon in samenwerking met het CC De Werf te Aalst een **online-lezing** georganiseerd worden naar aanleiding van de opgravingen op het **Esplanadeplein en de Molenstraat te Aalst**, waarop een bijzonder hoog aantal geïnteresseerden intekenden (ca. 800 digitale aanwezigen).

Een reportage over **'Landschap en archeologie' op Plattelands-TV** bood dan weer de kans om het verhaal van de ontwikkeling van het cultuurlandschap in het zuiden van Oost-Vlaanderen, aan de hand van archeologische inzichten, in talrijke Vlaamse huiskamers te brengen. De reportage legde ook de link naar de overzichtstentoonstelling **'Landschap Door.Grond'**. Via de reportage vonden vele mensen ondanks de coronabeperkingen hun weg naar de tentoonstelling. De tentoonstelling liep tot eind november en sloot af met een reeks nocturnes.

Naast Landschap Door.Grond focusten enkele **tijdelijke tentoonstellingen te Aalst en Ninove** op de resultaten van uitgevoerde opgravingen. In Aalst resulteerde dat in een originele samenwerking tussen handelaars en archeologen, waarbij archeologische voorwerpen onder de naam **PROMO** werden uitgesteld in winkelvitines. In Ninove konden geïnteresseerden tijdens de wintermaanden dan weer terecht op de tijdelijke expo **"Archeologische winter te Ninove"** over de resultaten van Doorn Noord, met een uitgebreid programma van rondleidingen, kinderworkshops en stadswandelingen.

SYNTHESEONDERZOEK

In 2021 schreef de Vlaamse overheid voor de vierde maal een projectsubsidie uit voor archeologisch syntheseonderzoek. Daarmee hoopt de overheid versnippering van archeologische resultaten tegen te gaan en meer overzicht te creëren.

SOLVA koos er voor om een project in te dienen dat aan de hand van recente archeologische inzichten de evolutie van het cultuurlandschap in Zuid-Oost-Vlaanderen wil onderzoeken.

Onderzoek door generaties historici, archeologen en taalkundigen leert dat de structuur en samenstelling van het huidige landschap grotendeels tot stand kwam tijdens de middeleeuwen (ca. 500-1500 n. Chr.). Tijdens de 7de-9de eeuw veranderde een systeem van kleine, door het landschap zwervende boerderijen geleidelijk tot een stabiel nederzettingslandschap.

Tijdens de volle middeleeuwen ontstonden de dorpen die we vandaag nog kennen. Ook het landschap veranderde grondig: bossen werden gekapt, en akkers groeiden samen tot grote, open landbouwgebieden, de kouters. In de daarop volgende eeuwen werden deze transformaties bevestigd en uitgediept. Het project wil verder onderzoeken hoe dit huidige landschap tot stand kwam. Dat zal gebeuren aan de hand van enkele case studies, waarbij individuele dorpen en hun omliggende landschappen ten gronde bestudeerd zullen worden. Daarvoor zullen diverse gegevens gebruikt worden: in de eerste plaats informatie uit de recente archeologische opgravingen, maar ook geschreven bronnen, historische kaarten, en informatie uit de studie van plaatsnamen.

BOUWKUNDIG ERFGOED

In 2021 schreef de Vlaamse overheid voor de vierde maal een projectsubsidie uit voor archeologisch syntheseonderzoek. Daarmee hoopt de overheid versnippering van archeologische resultaten tegen te gaan en meer overzicht te creëren.

Vanuit de werking bouwkundig erfgoed werden diverse beleidsontwikkelingen opgevolgd en een basis gelegd voor de uitbouw van verdere dienstverlening. Er werd ook gestart met het uitbrengen van adviezen in het kader van bouw- of sloopwerken aan panden die opgenomen zijn op de vastgestelde inventaris bouwkundig erfgoed.

INTERGEMEENTELIJKE ONROENDERFGOEDDIENST (IOED)

De ontvoogding van de gemeenten zorgde voor veel nieuwe taken op lokaal niveau. Zo zijn er ook tal van uitdagingen op het domein van onroerend erfgoed (archeologie, bouwkundig erfgoed, landschappen). Onroerend erfgoed behelst een uiteenlopende materie, die raakpunten heeft met verschillende andere domeinen.

SOLVA heeft in 2018 de aanzet gegeven om de uitdagingen en kansen die zich aandienen op dit beleidsdomein in kaart te brengen. Er kan immers een intergemeentelijke werking worden uitgebouwd, de zogenaamde Intergemeentelijke onroenderfgoeddienst (IOED), waarvoor de Vlaamse overheid subsidies verleent. Hiervoor werd een intensief traject afgelegd met de regionale partners Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen, Projectvereniging Erfgoed Denderland en Projectvereniging VARIANT, dat in 2020 resulteerde in de erkenning van IOED Denderland en IOED Vlaamse Ardennen, waarbij voornoemde partners via een samenwerkingsverband elk op hun domein een bijdrage toe leveren. SOLVA is binnen deze samenwerkingsverbanden verantwoordelijk voor het archeologisch en bouwkundig erfgoed. Via de subsidiemiddelen wil SOLVA een generieke dienstverlening rond archeologie en bouwkundig erfgoed aanreiken, waar de besturen kosteloos beroep op kunnen doen, zoals het uitbouwen van een loketfunctie voor ambtenaren, het organiseren van regionetwerken onroerend erfgoed, thematische infosessies en dergelijke meer.

In 2021 werd deze IOED-werking concreet opgestart. Er werden twee regionetwerken georganiseerd, waarvan één regionetwerk aan het thema 'funerair erfgoed' gewijd werd. Voorts werden de aangesloten besturen ondersteund bij de actualisatie van de inventaris bouwkundig erfgoed, waarvoor SOLVA de eerste screening op zich nam. Bijkomend werd er gepolst naar concrete noden en werd ook gewezen op enkele actuele tendensen binnen de sector, zoals de visienota Lokaal Onroerend Erfgoedbeleid en de Visienota voor de her- en nevenbestemmingen van parochiekerken in Vlaanderen.

AALST GROTE MARKT; ARCHEOLOGISCH VOORONDERZOEK

Het vooronderzoek op de Grote Markt kadert in de heraanleg van het plein. Aan de hand van testputten en kleine sleuven krijgen we een inzicht in de bewaring van archeologisch erfgoed onder de markt. Het projectgebied, dat de Grote Markt maar ook delen van de Kattestraat, de Molenstraat en de Kerkstraat omvat, ligt op een interessante locatie binnen de historische binnenstad. De Grote Markt en omgeving is grotendeels gelegen buiten de oudste omwalling van Aalst, die in de 11de eeuw wordt gesitueerd. De Markt zelf dateert immers uit een recentere periode. De oudste omwalling dwarst de Kerkstraat. De Kerkstraat maakt overigens deel uit van de oude handelsroute Brugge-Keulen, die komende vanaf de Nieuwstraat de (latere) Grote Markt doorkruist en naar de Kerkstraat toe leidt. Over de aanleg van de Grote Markt zelf zijn weinig bronnen voorhanden. Zeker is dat er reeds in de late 12de eeuw bewoning aanwezig was. Ook de bouw van het schepenhuis dat in het eerste kwart van de 13e eeuw aan de Grote Markt gebouwd wordt, is een indirecte aanwijzing voor de aanwezigheid van een markt op dat ogenblik. Dit wil niet zeggen dat het op dat ogenblik al gaat over het plein zoals we het vandaag kennen. Wellicht was het eerder een kruispunt van een aantal wegen, waarlangs zich een straatmarkt ontwikkelde. De ontwikkeling tot de hedendaagse markt is immers van veel recentere datum. Zo was bijvoorbeeld het westelijke deel van de huidige Grote Markt tot het begin van de 17de eeuw ingenomen door het vleeshuis en enkele aanpalende huizen.

Deze zijn pas in 1629 afgebroken. Met een deel van de vrijgekomen plaats werd de Grote Markt vergroot, op een ander deel werd in 1630-1634 de 'Beurs van Amsterdam' gebouwd.

In het voorjaar van 2021 zijn 16 kleine testputten en sleuven onderzocht die een goed beeld geven van de bewaring van de archeologische sporen onder de kasseien. Het onderzoek leert dat er verrassend veel geschiedenis bewaard is in de ondergrond. In de sleufjes tussen het Belfort en de Borse van Amsterdam zijn verschillende bewoningssporen aangetroffen: muurresten, lemen vloertjes en afvalkuilen. Minstens één muur is toe te schrijven aan het voormalige Vleeshuis. Dicht bij de zuidwestelijke flank van het Belfort ligt nog een post-middeleeuwse citerne. In verschillende testputten en sleuven op de Markt waren laat- en postmiddeleeuwse marktniveaus en 12de- en 13de-eeuwse straatniveaus te zien. De meer recente marktniveaus bestaan uit zandige opmaaklagen waar oorspronkelijk kasseien in vervat zaten. Daaronder ligt in het verlengde van de Molenstraat en van de Kerkstraat een eerder rudimentair aangelegd straatniveau van steenslag dat dateert uit de tweede helft van de 13de eeuw. Daaronder liggen donkere, sterk organische zwarte pakketten die uit de 12de en 13de eeuw dateren. Deze zwarte lagen zijn geleidelijk ontstaan door een intensief gebruik van open ruimte nabij bewoning en die op dat moment nog niet is afgebakend als Markt.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

De bevindingen ondersteunen het beeld dat dit gebied in de loop van de 12de eeuw in gebruik is genomen, maar dat er dan nog geen sprake was van een plein zoals we dat vandaag kennen. Het was eerder een kruispunt van wegen zoals de oude handelsweg Brugge-Keulen en de voorloper van de huidige Molenstraat, waarlangs allerlei activiteiten plaats vonden. Op sommige plaatsen was onder de opeenvolging van lagen een oude akkerlaag te zien. Dit is een aanwijzing dat het gebied voordien voor landbouw is gebruikt en pas in de loop van de 12de eeuw deel begint uit te maken van de stad.

De drie testputten in de Kerkstraat vertellen elk een afzonderlijk verhaal. In de put het dichtst bij de Grote Markt, troffen we organische pakketten aan van de opvulling van de 11de-eeuwse stadsgracht. In een tweede put, ongeveer 13 meter meer naar de Sint-Martinuskerk toe, werden de dikke, eerder steriele ophogingspakketten van de oude stadswal gevonden. De derde put, dicht bij de Sint-Martinuskerk, bevatte oude niveaus van de handelsweg Brugge-Keulen.

OUDENAARDE BRUWAAN NOORD ARCHEOLOGISCH VOORONDERZOEK EN RAPPORTAGE

De stad Oudenaarde plant het bestaande bedrijventerrein Bruwaan verder uit te breiden naar het noorden. Hiervoor zal een terrein van ca. 10 ha in ontwikkeling gebracht worden, gelegen tegen de N60. In de aanloop van deze werken werden de terreinen eerst geëvalueerd op hun archeologische waarde. Dit gebeurde aan de hand van een vooronderzoek.

Het vooronderzoek startte met een zogenaamd metaaldetectie-onderzoek. Het terrein ligt binnen een zone waar in 1708 de slag van Oudenaarde plaats vond. Materiële restanten die in relatie te brengen zijn met deze veldslag zijn vrij schaars. Als ze al aanwezig zijn, bevinden ze zich in de huidige ploeglaag. Daarom werd deze laag op voorhand onderzocht door een team van metaaldetectoristen onder begeleiding van de archeologen van SOLVA.

Hierna kon het proefsleuvenonderzoek starten. Er werden daarbij sporen uit verschillende periodes vastgesteld. De oudste sporen gaan terug tot in het finaal-neolithicum (ca. 2500 - 2000 voor Chr.). In een kuil is een typische klokvormige beker (aardewerk) gevonden. Bij het proefsleuvenonderzoek werden tevens verschillende werktuigen uit vuursteen gevonden. Uit de daaropvolgende periode, de vroege/midden bronstijd (2000 – 1200 v. Chr.) zijn eveneens sporen aangetroffen. De sporen zijn te interpreteren als zogenaamde 'jachtkuilen': dit zijn valkuilen om wild te vangen. Maar daarnaast zijn er mogelijk

ook sporen van bewoning ontdekt uit die periode.

De sporen uit de jongere periodes zijn eerder beperkt. Er werden twee graven herkend uit de Romeinse periode. internationale belangstelling.

Uit de recentere geschiedenis zijn ook resten terug te vinden. Het gaat vooreerst om restanten van een militaire linie, waarbij verschillende ondiepe kuiltjes terug te vinden zijn die uitgezet zijn volgens een zigzagpatroon. De exacte datering is nog niet duidelijk, maar vermoedelijk is de linie te situeren in de 17de of 18de eeuw. Uit die periode dateren eveneens enkele restanten van een tijdelijk kampement, dat mogelijks in relatie staat met de slag van Oudenaarde in 1708.





HANDHAVING

De dienstverlening rond omgevingshandhaving loopt al sinds 2018. Dit omvat zowel dossiers met een milieu-problematiek als dossiers waarbij de wetgeving op het vlak van de ruimtelijke ordening geschonden wordt. Vijftien gemeentebesturen kozen ervoor een beroep te doen op SOLVA voor een aantal handhavingstaken. Dit gebeurt steeds in nauw overleg met het lokale bestuur en de dienst omgeving van de gemeente.

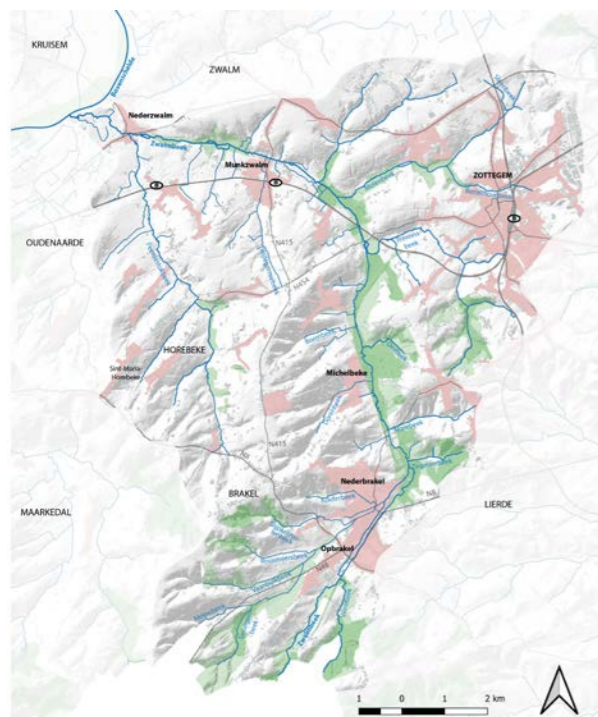
Bij een aantal gemeentebesturen beperkt de handhaving zich tot het behandelen van de klachten. Andere gemeentebesturen hebben de ambitie om verder te gaan en ook proactief een aantal probleemsituaties aan te pakken. In ieder geval biedt de wetgeving mogelijkheden om als stad of gemeente op een correcte wijze op te treden en zo hinderproblemen op te lossen.

Elk handhavingdossier vraagt een stuk maatwerk. Veel hangt af van het 'type' van overtreder, de mate van zijn bereidheid om zich in regel te stellen en de ernst van de inbreuken. De (ruimtelijke) context van de overtreding heeft ook een invloed op de aanpak. Een overtreding in natuurgebied wordt anders benaderd dan een gelijkaardige overtreding in industriegebied. Samen met de complexiteit op juridisch vlak zorgt dit ervoor dat er weinig standaardprocedures voorhanden zijn en meestal een specifieke aanpak noodzakelijk is.

Om de toestroom aan klachten en handhavingdossiers goed te kunnen kanaliseren, kan het opmaken van een omgevingshandhavingplan helpen. In samenwerking met de gemeentebesturen waar we mee instaan voor de omgevingshandhaving, werden de ontwerpplannen opgemaakt.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

Reliëfwijzigingen en ophogingen zonder vergunning, stockeren of achterlaten van afval en het oprichten van constructies zonder omgevingsvergunning waren de meest voorkomende overtredingen. Soms gaat het over 'zware' overtredingen, dikwijls zijn het ook eerder banale zaken die in een buurt toch voor de nodige wrevel kunnen zorgen.



RIVIERENCONTRACT

Op 28 juni 2021 ondertekenden de Provincie Oost-Vlaanderen, de Vlaamse Overheid, de gemeenten Horebeke, Zottegem en Zwalm, Solva, Boerennatuur Vlaanderen, Algemeen Boerensyndicaat Vlaanderen en de Boerenbond het rivierencontract voor het stroomgebied van de Zwalmbeek. Daarmee engageren ze zich om samen aan de slag te gaan met 43 concrete acties die de overstromingsrisico's in het stroomgebied zullen helpen beperken.

Zo zijn er o.m. concrete infrastructuurwerken. Een andere actie focust op de rol van de ruimtelijke ordening waarbij de drie gemeenten de opmaak van een stedenbouwkundige verordening en beleidskader zullen onderzoeken om de waterproblematiek te verminderen. Daarnaast zijn er enkele acties die zoeken naar oplossingen om erosie en de droogteproblematiek in het stroomgebied te verminderen. Maar ook communicatieve acties maken onderdeel uit van dit rivierencontract. Hierbij wordt bijvoorbeeld een meldpunt voor de waterlopen opgezet door de gemeenten of wordt sensibiliserend gewerkt rond het belang van een goed gebruik van oevers die grenzen aan tuinen.

HET RIVIERENCONTRACT IS DE START VAN EEN HECHTE SAMENWERKING TUSSEN WATER-BEHEERDERS, OVERHEDEN, INWONERS EN ANDERE PARTNERS.



<https://jonasjordens.com/2020/08/25/rivierencontract-zwalmbeek/>

PREVENTIE

2021 was een verderzetten van het opvolgen van maatregelen van de coronapandemie en het adviseren van onze besturen.



PREVENTIE

REGULIERE WERKING

De Gemeenschappelijke Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk (GID PBW) van SOLVA adviseert 43 lokale besturen met ongeveer 5200 werknemers (FTE) en stelt hierbij zeven preventieadviseurs (5,5 FTE) ter beschikking om de arbeidsveiligheid en het welzijn voor de werknemers te optimaliseren.



In de loop van 2021 nam één preventieadviseur en het diensthoofd ontslag. Ook lieten het lokaal bestuur Geraardsbergen en het lokaal bestuur Ninove weten dat ze niet langer deel wilden uitmaken van de gemeenschappelijk interne dienst SOLVA om elk zelf een GID op te richten. Daarentegen besloten Stad Ronse en lokaalbestuur Horebeke toe te treden tot de GID SOLVA vanaf 1 januari 2022.

Elk bestuur is als werkgever wettelijk verplicht het welzijn van zijn werknemers te behartigen. De GID PBW SOLVA ondersteunt en adviseert de besturen bij het ontwikkelen en uitvoeren van hun welzijnsbeleid. Concreet adviseert de preventiedienst het bestuur in het nemen van de nodige preventiemaatregelen, het opsporen en reduceren van risico's op de werkvloer, het opstellen van een preventiebeleid, het stellen van prioriteiten. De preventieadviseurs geven informatie, advies en opleidingen over allerlei topics van de verschillende welzijnsdomeinen o.a. arbeidsveiligheid, arbeidsgezondheid, ergonomie, arbeidshygiëne en psychosociale belasting veroorzaakt door het werk. Zij staan de werkgevers bij in de planning, uitvoering en de evaluatie van het welzijnsbeleid, zoals omschreven in de welzijnsreglementering. De dienst zorgt daarbij ook voor de administratieve ondersteuning en adviseert werkgevers, leidinggevenden en hun medewerkers bij het streven naar een proactief, participatief, integraal en geïntegreerd welzijnsbeleid, stimuleert maatregelen voor de preventie van risico's in arbeidsomstandigheden en geeft informatie en opleidingen in verband met de arbeidsveiligheid en het welzijn op de werkvloer.

De preventieadviseurs staan voor de preventie van arbeidsrisico's ter beschikking van het bestuur voor volgende taken en opdrachten:

- **Preventie door structureren en organiseren:** ondersteunen bij de implementatie van veiligheidsprocedures en -instructies, het globaal preventieplan en het jaaractieplan, ...
- **Preventie door sensibiliseren:** organiseren van veiligheids- en welzijnsopleidingen zoals onthaal, veilig gebruik van arbeidsmiddelen, persoonlijke beschermingsmiddelen en brandbestrijding, ook ondersteuning van evacuatieoefeningen (observeren en adviserende verslaggeving), ...
- **Preventie door permanente opvolging:** arbeidsplaatsen bezoeken, arbeidsmiddelen, werkmethode en -omstandigheden onderzoeken, deelname aan rondgangen van de externe dienst PBW, vergaderingen van de overlegcomités en de inspecties door de FOD WASO, ...
- **Preventie door aankoopbeleid:** advies voor arbeidsmiddelen en persoonlijke beschermingsmiddelen (bijlage aan bestelbon met veiligheidseisen), werk-instructies en finaal het opstellen van een indienststellingsverslag van het aangekocht arbeidsmiddel of persoonlijk beschermingsmiddel.
- **Preventie door bouwadvies:** advies bij nieuw- of verbouwingen door screening van de plannen en lastenboeken inzake de veiligheid van latere gebruikers van de gebouwen
- **Preventie door arbeidsongevallenonderzoek:** onderzoek van arbeidsongevallen en preventiemaatregelen opstellen, statistieken genereren, omstandig verslag opmaken, ...



Door de evolutie in de welzijnsregelgeving en het toenemend belang van veiligheid, verdiept de preventiedienst van SOLVA zich permanent in de veiligheidsproblematiek. Ook werkgevers en leidinggevenden dragen hier een belangrijke verantwoordelijkheid.

Door de focus op preventie hebben de adviseurs meer ervaring en hebben een specialiteit voor het adviseren van de openbare besturen. De gemeenschappelijke aanpak waarborgt de nodige onafhankelijkheid, objectiviteit en deskundigheid.

HIERDOOR SLAAGT DE PREVENTIEDIENST VAN SOLVA ERIN OM BIJ DEZE LOKALE BESTUREN HET WELZIJN EN DE ARBEIDS-VEILIGHEID OP DE WERKVLOER NAAR EEN HOGER NIVEAU TE TILLEN.

CORONA IN 2021

Net zoals in 2020 draaide in 2021 bijna alles rond coronapreventiemaatregelen. De preventieadviseurs dienden de continue veranderende wet- en regelgeving op de voet te volgen en zich te verdiepen in de tal van sector-specifieke draaiboeken die telkens geüpdatet werden om de besturen snel en correct te kunnen adviseren inzake de te nemen maatregelen.

Het voorbereiden en implementeren van deze maatregelen en het controleren van de naleving ervan namen het afgelopen jaar een enorm deel van de tijdsbesteding van onze preventieadviseurs in beslag. Arbeidsveiligheid moest plaats ruimen voor de coronacrisis. Alle Covid-19 gerelateerde onderwerpen bleven onze agenda's beheersen.

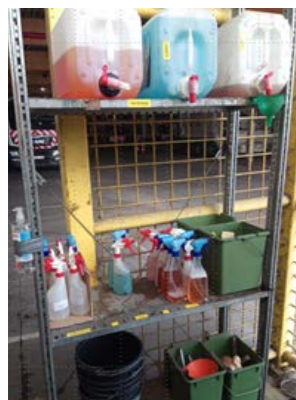
De preventiemedewerkers uit lokale besturen konden hierbij rekenen op de aanpak en expertise van de preventieadviseurs van SOLVA om de veiligheidsrichtlijnen concreet uit te werken voor het opnieuw openstellen van de gebouwen voor publiek en medewerkers. Handen wassen, afstand houden, alcoholgel, plexiglaschermen, mondkmaskers dragen, circulatieplannen volgen, zijn het nieuwe normaal in onze samenleving.

Met het oog op het ombuigen van de uiterst zorgwekkende epidemiologische evolutie van de coronacrisis COVID-19 werd geappelleerd aan de burgerzin van elkeen om de coronamaatregelen strikt na te leven.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

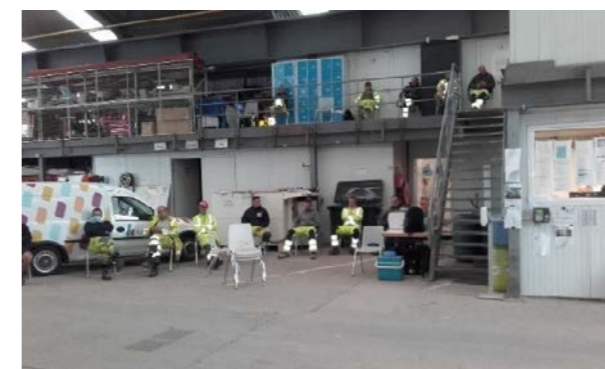
PREVENTIEMAATREGELEN INTEGREREN IN DE ACTIVITEITEN VAN DE LOKALE BESTUREN

Handen en materialen ontsmetten, mondkemperplicht, herinrichting onthaal en werkplekken, circulatieplannen om social distancing te kunnen garanderen. Dit waren ook in 2021 de grote taken van de preventieadviseurs van SOLVA.



OPLEIDING PERSOONLIJKE BESCHERMINGS-MIDDELEN IN CORONATIJD

Meestal geven we een toolboxmeeting, zoals een korte opleiding wordt genoemd, in de refter of in een vergaderzaal. Nu om de social distancing te respecteren werd deze toolbox gegeven in de loods. (Haaltert 23 juni 2021)





REGIOWERKING

In 2019 ging de regiowerking van start. In 2021 werd deze werking verder uitgerold met een focus op bovenlokale uitwisseling en projecten. De ambities voor de regio blijven dezelfde: voor Zuid-Oost-Vlaanderen het verschil maken en de regio tot koploper laten uitgroeien op vlak van drie strategische doelstellingen.

LEEFBARE KERNEN

Vitale steden en leefbare dorpen bieden de juiste voorzieningen aan hun inwoners en zijn makkelijk en Klimaatgezond bereikbaar voor mensen en goederen. Sterke kernen vormen de economische motoren van de regio, zijn fijne plekken om te wonen en te vertoeven, zijn de beste omgeving om als kind in op te groeien en om later je oude dag door te brengen. Leefbare kernen zijn essentieel voor een duurzame, veerkrachtige en welvarende regio.



WERK IN EIGEN STREEK

Werken dicht bij huis biedt tal van voordelen. Kortere afstanden in het woon-werkverkeer zijn eenvoudiger met duurzame vervoersmiddelen af te leggen en de tijdswinst is gunstig voor de balans tussen werk en privéleven. Daarom moeten we inzetten op jobcreatie en ruimte om te ondernemen in Zuid-Oost-Vlaanderen, zowel op duurzame bedrijventerreinen als vervlochten met woonfuncties in het hart van de steden en gemeenten.



OPEN RUIMTE VRIJWAREN

Het groene karakter van Zuid-Oost-Vlaanderen is het visitekaartje van de regio en biedt tal van maatschappelijke en economische voordelen. De open ruimte is onze meest waardevolle ruimte. Ze vormt een toeristische troef en maakt ons weerbaarder tegen de gevolgen van klimaatverandering. Demografische en economische ontwikkeling mogen dan ook niet leiden tot een verdere aantasting van het mooie, unieke landschap van de regio.



Dit doen we vanuit verschillende lokale beleidsthema's: Klimaat & energie, Mobiliteit, Ruimtelijke ordening, Werk & economie, Wonen en Erfgoed.

VERDERZETTING VANUIT HET STREEKOVERLEG ZUID-OOST-VLAANDEREN

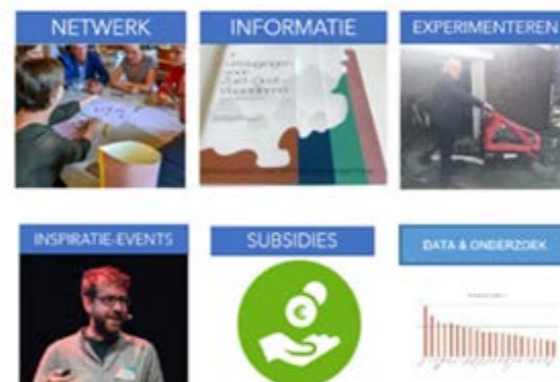
De insteek voor deze bovenlokale aanpak komt vanuit het Streekoverleg Zuid-Oost-Vlaanderen, waarvan de werking van het streekbeleid in 2020 grotendeels overgenomen werd door de regiowerking van SOLVA. Gezien de stopzetting van de ESF financiering werd de vzw structuur, waarbinnen het Streekoverleg Zuid-Oost-Vlaanderen kadert, vereffent in 2021. Een stuurgroep van sociale partners en lokale besturen werd opgericht om te beslissen over de inzet van de restmiddelen. De middelen moeten blijvend besteed worden aan verdere socio-economische ontwikkeling van de regio, met acties ter stimulering van de economische en tewerkstellingssituatie. De stuurgroep kwam drie maal samen in 2021. Socio-economische uitdagingen werden bepaald, ontwerpprincipes goedgekeurd en acties voorgesteld. De focus van deze acties komt te liggen op het creëren van meer arbeidsplaatsen, via ruimte om te ondernemen; lokale opleidingen voor werkzoekenden en meer mensen aan het werk krijgen in onze regio ("werk in eigen streek").

OPDRACHT

De opdracht van de regiowerking bestaat erin stakeholders uit onze regio samen te brengen in netwerken waarin kennis en expertise wordt uitgewisseld, die stakeholders te informeren over opportuniteiten en nieuwe projecten, hen te inspireren over succesverhalen, ervaringen te delen, te experimenteren en te ondersteunen bij subsidie-opportuniteiten. Dit alles om de lokale besturen uit ons werkingsgebied mee te nemen in de koers naar de toekomst op vlak van leefbare kernen, werk in eigen streek en open ruimte vrijwaren. Keuzes in aanpak worden gestaafd aan de hand van cijfers en dataonderzoek vanuit de SOLVA studiedienst.

ACTIES 2021

1. Netwerk
2. Informatie
3. Experimenteren
4. Inspiratie-events
5. Subsidies
6. Data & Onderzoek



1

NETWERK

Er werden in 2021 in totaal 22 netwerkmomenten georganiseerd:

- 3 regionetwerken Klimaat & Energie: 25 februari, 20 mei en 21 oktober
- 3 regionetwerken Mobiliteit: 19 maart, 4 juni en 19 november
- 3 atria Ruimtelijke Ordening i.s.m. het Departement Omgeving: 2 februari, 28 mei en 18 oktober
- 2 regionetwerken communicatie: 22 april en 25 november
- 1 regionetwerk bouwkundig erfgoed: 16 november
- 3 x overleg Algemeen Directeurs: 24 februari, 16 juni en 27 oktober
- 4 x Burgemeestersoverleg: 22 januari, 30 april, 2 juli en 15 oktober
- Er werden geen regionetwerken Werk & Economie georganiseerd omwille van de stuurgroep ERSV. Deze stuurgroep kwam 3x samen: 17 maart, 20 mei en 16 september.

Er werd ook vanuit de dienst mobiliteit intensief geparticipeerd aan de vervoersregioraden:

- 14 vervoersregioraden Aalst
- 8 vervoersregioraden Vlaamse Ardennen

2

INFORMATIE

Naast de verschillende digitale nieuwsbrieven (zie luik communicatie) werden er gerichte infosessies georganiseerd:

- Overlegtafel bronbemaling
- Webinar fietsbeloningssysteem
- Webinar 'gemeenten als proeftuin voor circulaire economie'



REGIOWERKING

3

EXPERIMENTEREN

Er werd ook in 2021 verder geëxperimenteerd met heel wat **digitale tools** voor vergaderingen, brainstorms, stemmingen en webinars zoals teams, zoom, mentimeter, webinarageek... Zo werden we omwille van corona ook gedwongen om participatiemomenten digitaal te organiseren. Op het eerste regionetwerk communicatie in 2021 werden hierover ervaringen uitgewisseld. Voor het project van de bouwdoos werkten we bijvoorbeeld met de tool conceptboard. Ook de mentimeter wordt een tool die meer en meer wordt gebruikt om dynamiek in een overleg te brengen. Een andere tool waar mee is geëxperimenteerd is de app.mural.

De dienst Ruimtelijke Planning en Stedenbouw experimenteert met het platform **EHBO RO**. Dit staat voor eerste hulp bij omgevingsvergunningen. Dit is een overlegplatform voor omgevingsambtenaren en dossierbehandelaars stedenbouw van lokale besturen uit Zuid-Oost-Vlaanderen en heeft als doel 'goede ruimtelijke ordening' in concrete dossiers aan bod te laten komen. Maandelijks wordt er een digitaal overlegmoment georganiseerd waarop ambtenaren dossiers, waar ze mee worstelen, kunnen voorleggen aan andere collega's.



Participatieavond De Bouwdoos met de tool conceptboard

4

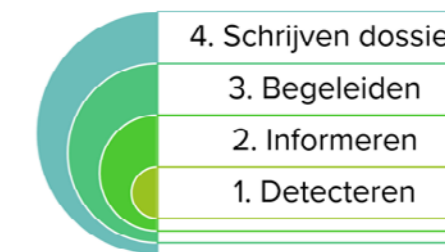
INSPIRATIE-EVENTS

In 2021 werd geen regiocongres georganiseerd omwille van de COVID-19 crisis. De spreker die was voorzien voor de algemene vergadering van 21 december, Herman Konings, werd geannuleerd, gezien de Algemene Vergadering opnieuw niet fysiek mocht plaatsvinden. Herman Konings ging een blik werpen op de impact van de coronacrisis in de toekomst op mens en maatschappij. We nodigen hem graag uit voor een volgend regiocongres.

5

SUBSIDIES

In 2021 gaat de subsidiewerking zijn tweede jaar in. De dienstverlening van de subsidioloog aan de lokale besturen situeert zich op 4 niveaus, nl. het detecteren van subsidies, het informeren over oproepen, het begeleiden bij vragen en het schrijven van een dossier.



In 2021 werd de structurele subsidiegids drie maal in een geupdate versie verzonden. 25 ad-hoc subsidieoproepen werden verspreid (éénmalige subsidies) naar de lokale besturen met subsidieopportunities vanuit verschillende subsidiërende overheden (Europa, Vlaanderen, Provincie...). Op basis van de verspreide calls werden ook 67 vragen ontvangen vanuit de besturen.

Een greep uit de verstuurd ad hoc subsidieoproepen: Buurten op den buiten, mobipunten, circulariteit, plattelandsprojecten, leefbuurten, schoolroutes, wijkverbetering-contracten, biomassaketel, noodwoningen, volkstuinten, stadsvernieuwing, verpakkingsafval, kernversterking handelspanden, enz.

REGIOWERKING

In 2021 diende SOLVA met 19 subsidiedossiers in, waarvan er drie* nog onbeslist zijn.

| Subsidie | Subsidiegever | Promotor | Subsidiebedrag |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| 1 Verkavelingswijken Ninove | Dept Omgeving | Ninove | begeleiding |
| 2 Onroerend Erfgoeddepot SOLVA | Agentschap onroerend erfgoed | SOLVA | 481.714,20 € |
| 3 Onroerend Erfgoeddepot (inrichting, koelcel) | Provincie Oost-Vlaanderen | SOLVA | 4.471,76 € |
| 4 Renovatiecoach | Agentschap Wonen | SOLVA | 246.236,10 € |
| 5 Hoeves, dorpen, kouters | Agentschap onroerend erfgoed | Ugent | 149.150,00 € |
| 6 Denderpark - Natuur in je buurt | Agentchap Natuur en Bos | Denderleeuw | 100.000,00 € |
| 7 Aalst Zuid II en III realisatie | Vlaamse Veerkracht | Aalst | 2.000.000,00 € |
| 8 Landschapspark - masterplan | Vlaamse Landmaatschappij | RLVA | 100.000,00 € |
| 9 Energiecoaching KMO Ronse | Provincie Oost-Vlaanderen - Energieambassadeurs | Ronse | 18.000,00 € |
| 10 Energiecoaching KMO Zottegem | Provincie Oost-Vlaanderen - Energieambassadeurs | Zottegem | 18.000,00 € |
| 11 Energiecoaching KMO Denderleeuw | Provincie Oost-Vlaanderen - Energieambassadeurs | Denderleeuw | 10.000,00 € |
| 12 Rookmelders | Provincie Oost-Vlaanderen | SOLVA | 8.000,00 € |
| 13 Hoppinpunten - projectenfond | Provincie Oost-Vlaanderen Projectenfonds | SOLVA | 350.000,00 € |
| 14 Biomassaketel Oosterzele | Provincie Oost-Vlaanderen vanuit middelen Schouwvlieghe | Oosterzele | 181.380,00 € |
| 15 Biomassaketel Geraardsbergen | Provincie Oost-Vlaanderen vanuit middelen Schouwvlieghe | Geraardsbergen | 3.068,00 € |
| 16 Zottegem Experimentele woonprojecten | Provincie Oost-Vlaanderen | Zottegem | 82.678,00 € |
| 17 Ontsluiting bedrijventerrein Buke Zottegem* | Vlaamse Veerkracht | Zottegem | 761.529,23 € |
| 18 m ² : Erfgoedparticipatie als motor voor het versterken van sociale cohesie* | LEADER | SOLVA | 84.171,50 € |
| 19 Doorn Noord - Ontmoeten en groen beleven* | Herstelfonds - Platteland | SOLVA | 15.002,33 € |

* ingediend, maar nog geen goedkeuring ontvangen

PROJECTEN IN DE KIJKER

REGIOVORMING

De Vlaamse Regering keurde op **12 maart 2021 een nieuwe kadernota** goed. Voor 4 van de 5 provincies werden de referentieregio's afgebakend. Voor Limburg kwam er een vervolgtraject. Op 4 februari 2022 besliste de Vlaamse Regering dat de 42 gemeenten van de provincie Limburg zullen behoren tot één referentieregio. Dit heeft als resultaat dat Vlaanderen verdeeld wordt in 15 referentieregio's. De regio Zuid-Oost-Vlaanderen wordt opgesplitst in 2 werkingsgebieden, nl. Denderregio en Vlaamse Ardennen. Bij de Denderregio komen 7 besturen uit het werkingsgebied van intercommunale DDS.

De Vlaamse Regering wil met de regiovorming evolueren naar een bovenlokaal landschap waarbij de burgemeesters de spil vormen, waarbij de gemeenten zich organiseren in 15 referentieregio's, waarbinnen de samenwerkingsverbanden worden geoptimaliseerd volgens het 'matroejskamodel' en waarbij er voldoende samenwerkingsmaturiteit is om het burgemeestersoverleg te laten uitgroeien tot een strategische forum voor de regio. De lokale besturen zullen de werkingsgebieden van hun samenwerkingsvormen afstemmen op de regio's. Dit gebeurt meteen voor de nieuwe samenwerkingsverbanden, en ten laatste op 1 januari 2031 voor bestaande. In 2021 werd dit uitvoerig besproken op het burgemeestersoverleg. SOLVA is de enige intercommunale op wie de regiovorming een grote impact heeft. Op welke manier dit in de toekomst impact heeft op de werking van SOLVA moet nog blijken. Een mogelijke samenwerkingsovereenkomst met DDS is niet uitgesloten. Hiervoor zal aan Vlaanderen een uitzondering moeten worden gevraagd. In 2021 was er nog geen decretaal kader voor de regiovorming.



Regio Dender
Regio Vlaamse Ardennen

**SOLVA LEEK AL DE REGIOVORMING TE VOOR-
SPELLEN MET DE 2 PROJECTEN DIE LOPEN, IN
ZOWEL DE DENDERREGIO ALS DE VLAAMSE
ARDENNEN.**

PROJECTEN IN DE KIJKER

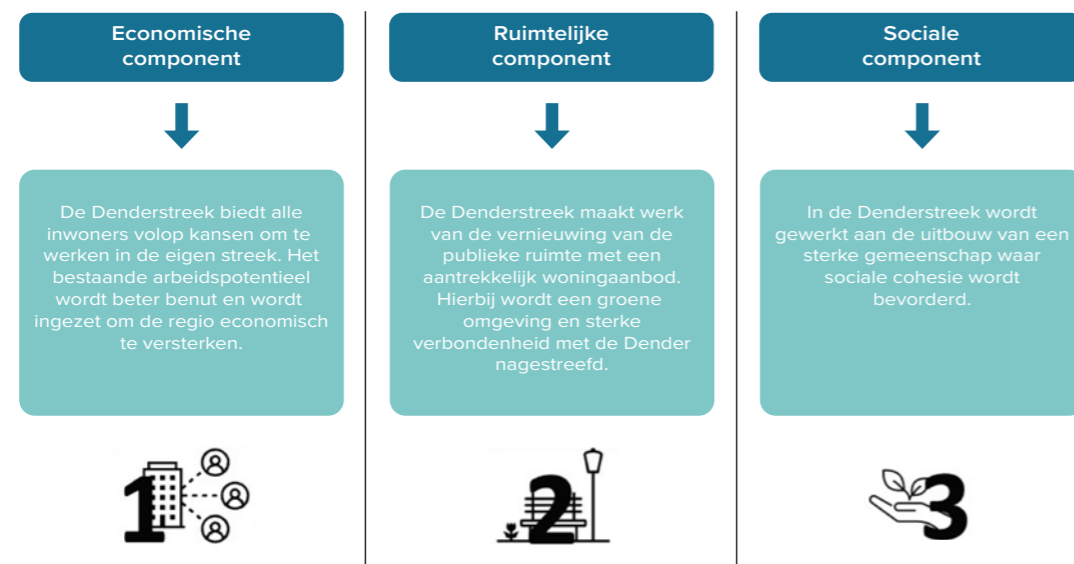
STRATEGISCH PLAN VOOR DE STEDEN EN GEMEENTEN GELEGEN AAN DE DENDER

In de zomer van 2020 startte het traject van zeven besturen, onder begeleiding van SOLVA en DDS, om intergemeentelijk samen te werken ter versterking van de regio langsheen de Dender. Deze besturen zien immers gelijkaardige grootstedelijke problematieken opduiken op hun grondgebied. De betrokken besturen zijn Dendermonde, Lebbeke, Aalst, Denderleeuw, Liedekerke, Ninove en Geraardsbergen.

In 2021 ging de werkgroep aan de slag met, vanuit de socio-economische analyse van de SOLVA studiedienst. Uitdagingen werden geformuleerd op het niveau van het laag aantal jobs binnen de regio, het versneld proces van verstedelijking en de toenemende (kans)armoede. Een strategische visie werd bepaald vanuit economische, ruimtelijke en sociale component.

Vanuit deze visie kwam de werkgroep tot 12 mogelijke hefboomprojecten voor de Denderregio zoals het aanbieden van lokale werk- en opleidingshubs, betere matching vraag en aanbod op de arbeidsmarkt, inzet op woningkwaliteit en energie, renovatie van het verouderde patrimonium, ontwikkeling van stationsomgevingen, verhoging van aanbod op ontmoeting en ontspanning in eigen buurt, enz.

Het traject loopt verder in 2022 waarbij zal onderzocht worden welke Europese subsidies en relancemaatregelen kunnen worden aangesproken om deze hefboomprojecten intergemeentelijk naar een hoger niveau te tillen.



Strategische doelstellingen in het Denderplan

LANDSCHAPSPARK VLAAMSE ARDENNEN

SOLVA gelooft samen met de provincie Oost-Vlaanderen en het Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen dat de Vlaamse Ardennen bijzonder uniek zijn, met eigen identiteit en belevingswaarde, en diende daarom in 2021 een kandidaatsdossier in voor landschapspark Vlaamse Ardennen. Deze kandidaatstelling werd weerhouden, zodat er een masterplan voor het gebied kan worden opgemaakt.

Een landschapspark is een bijzonder en specifiek landschap, waar wisselwerking is tussen mens en natuur, met belangrijke ecologische, socio-culturele en landschappelijke waarden in een geografisch afgebakend gebied.

Samen met de 3 partners en 11 steden en gemeenten zal in 2022 worden gewerkt aan de opmaak van een materplan voor het gebied gedurende 1 jaar. Hiervoor is een subsidie van 100.000 euro toegekend. De besturen die instapten zijn: Geraardsbergen, Herzele, Horebeke, Lierde, Maarkedal, Oosterzele, Oudenaarde, Ronse, Sint-Lievens-Houtem, Zottegem en Zwalm.

Het is pas bij de erkenning van een materplan (begin 2023) dat er subsidies beschikbaar zijn voor 3 landschapsparken om het masterplan uit te voeren voor een bedrag van 100.000 euro werkings- en 200.000 euro investeringskosten per jaar.

PROJECTEN IN DE KIJKER

STUURGROEP ERSV

Met de stopzetting van het Streekoverleg Zuid-Oost-Vlaanderen komen er restmiddelen naar de regio. Deze middelen moeten blijvend besteed worden aan verdere socio-economische ontwikkeling van de regio, met acties ter stimulering van economische en tewerkstellings-situatie van de regio. Een stuurgroep bestaande uit 6 sociale partners en 6 mandatarissen van lokale besturen, onder voorzitterschap van Veronique Fontaine (schepen Geraardsbergen), boog zich in 2021 over de opmaak van een actieplan met focus op socio-economische ontwikkeling en besteding van deze middelen.

In 2021 kwam de stuurgroep drie maal samen, waarbij op basis van een socio-economische analyse van de regio werd beslist om in te zetten op de volgende strategische doelstellingen:

1. Creëren van meer arbeidsplaatsen, door ruimte om te ondernemen
2. Lokale opleidingen
3. Meer mensen aan het werk krijgen in onze regio

Ontwerpprincipes voor de projecten werden bepaald en ideeën werden gepitcht. Echter, op basis van de voorgestelde projecten werd nog geen consensus bereikt. Een nieuwe stuurgroep is gepland in 2022 wanneer ook het exact bedrag van de restmiddelen gekend is.

WAT ZIJN VOLGENS U, NA DEZE UITEENZETTING, DE 3 BELANGRIJKSTE SOCIO-ECONOMISCHE UITDAGINGEN VOR DE REGIO ZOV



In eigen regio.

HOE: ruimte om te ondernemen

Niet het issue van onze regio. Onze werkzaamheidsgraad ligt hoger dan gem. OVL en VL

LIEVER: mensen aan het werk in onze regio

PROJECTEN IN DE KIJKER

BESLISSING PROJECTENFONDS UITTREIDING PROVINCIE OOST-VLAANDEREN

In 2021 werd ook een akkoord bereikt met de Provincie Oost-Vlaanderen over de inzet van de middelen uit het projectenfonds. Deze worden ingezet voor twee nieuwe klimaatprojecten 'Hou eens halt in Zuid-Oost-Vlaanderen' en 'Zuid-Oost-Vlaanderen renoveert'. Voor de uitwerking wordt 700.000 euro ingezet, afkomstig van de uittreding van de Provincie Oost-Vlaanderen als aandeelhouder van de intercommunale SOLVA. Beide projecten kaderen in de samenwerking 'Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen' en helpen mee de doelstellingen van de gemeentelijke klimaatplannen te halen. Ze spelen in op de twee grootste uitdagingen voor het beperken van de CO2-uitstoot in de regio: de versnelde renovatie van woningen en het stimuleren van duurzame mobiliteit.

Het project 'Zuid-Oost-Vlaanderen renoveert' + voorziet in 2.000 renovatieadviezen, 1.400 woningrenovaties en 650 ontzorgingstrajecten en wordt getrokken door de Provincie Oost-Vlaanderen. Energiehuis SOLVA tekende in voor de call van VEKA voor extra renovatie-begeleidingen (voor kwetsbare doelgroep). Dit zal samen lopen met de reguliere begeleiding van het energiehuis en noodkoopwoningenfonds. Met het klimaatgezonde renovatieadvies wil de provincie mensen begeleiden en ontzorgen om hun woning klaar te maken voor de toekomst. Een klimaatgezonde renovatie focust niet enkel op energiebesparende maatregelen. Ze helpen mensen ook om hun woning te wapenen tegen de gevolgen van de klimaatverandering, zoals hitte en overstromingen."

Het project 'Hou eens Halt in Zuid-Oost-Vlaanderen' wordt door de dienst mobiliteit van SOLVA getrokken. Hiermee wordt een hefboom gecreëerd om de komende jaren een sterk netwerk van kwalitatieve **Hoppinpunten** en een veelvoud aan **toegankelijke bushaltes** uit te bouwen in onze regio. De mobiliteitsinvesteringen komen hiermee in een stroomversnelling. Dit project voorziet in een verregaande ontzorging van de lokale besturen van voorontwerp tot de realisatie van hoppinpunten en toegankelijke bushaltes met de nodige aandacht voor uniformiteit en herkenbaarheid.

REGIOLEVERANCIER

Overheidsopdrachten geven zuurstof aan de lokale economie. De coronacrisis heeft dit nog duidelijker gemaakt. Denk maar aan de vele 'Koop Lokaal' acties in onze steden en gemeenten. Maar volgens een Europese studie komt maar bij 34% van alle overheidsaanbestedingen in België een kmo als winnaar uit de bus. De lokale handelaar valt dus vaak uit de boot. Hoe komt dat nu?

Een aantal obstakels en vooroordelen houden kmo's tegen om zich te engageren voor aanbestedingen. Aanbesteders en kmo's vinden nog altijd moeilijk de weg naar elkaar. En dan is er nog de bureaucratische rompslomp, gebrek aan informatie en de schrik voor de procedure.

Om dit aan te pakken werkte SOLVA met haar partners Veneco, DDS en Interwaas, de provincie Oost-Vlaanderen en de provinciale afdeling van Unizo een nieuw platform uit dat aanbesteders en bedrijven verbindt.

De Regioleverancier. Een nieuw aanbestedingsplatform dat de brug slaat tussen lokale besturen en handelaars uit de buurt. Een tool voor lokale aanbestedingen. Een applicatie die lokale besturen ondersteunt bij hun aankoopbeleid.

De regioleverancier is er zowel voor aanbesteders als voor ondernemers. Het **bundelt overheidsopdrachten** van Oost-Vlaamse steden en gemeenten, intercommunales en andere semipublieke organisaties, zoals politie, OCMW's ... Oost-Vlaamse bedrijven kunnen zich in enkele klikken registreren. Zo missen ze nooit nog een aanbestedingskans. Het is een **gebruiksvriendelijk, toegankelijk en overzichtelijk** platform. Overheden kunnen nu ook voor hun aanbestedingsbeleid de lokale kaart trekken. Ze bereiken meer lokale handelaars en stimuleren het lokaal aankopen.



Regioleverancier
Oost-Vlaanderen Steeds op de hoogte van
nieuwe aanbestedingen

REGISTREER JE GRATIS

regioleverancier.be

unizo Provincie Oost-Vlaanderen dds interwaas SOLVA

ACTIVITEITEN PER GEMEENTE



AALST

| | | | |
|-------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Archeologie | Baardegem N411 | Rapportage opgraving | In uitvoering |
| | Esplanadeplein | Vooronderzoek, opgraving | In uitvoering |
| | Gijzegem Pachthofstraat | Archeologienota | In uitvoering |
| | Grote Markt | Proactief archeologisch vooronderzoek | In uitvoering |
| | Herdersem Gudstraat | Archeologienota, bureaustudie | Afgerond |
| | Hoezekouterdreef | Archeologienota | In uitvoering |
| | Molenstraat | Proactief archeologisch vooronderzoek: : uitvoering vooronderzoek, opgraving en rapportage | In uitvoering |
| | Moorsel Waverstraat | Archeologienota-bureaustudie | Afgerond |
| | Nieuwerkerken Brechtstraat | Archeologienota | In uitvoering |
| | Pierre Corneliskaai wegeniswerken | Archeologische opgraving en rapportage | In uitvoering |
| Rozendreef | Rapportage opgraving | Afgerond | |
| Sint-Martinuskerk fase 6 en 7 | Archeologische opgraving en rapportage | Afgerond | |
| Bouwkundig Erfgoed | Adviezen bouwkundig erfgoed | Verlenen adviezen bouwkundig erfgoed | In uitvoering |
| | Klimaat en energie | Campagne geveltuinen | Afgerond |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | | In uitvoering |
| Mobiliteit | VLINDER - Vlaanderen in de weer | | |
| | Circulatieplan | Ondersteuning opmaak reglementen | Afgerond |
| | Fietsverbinding Aalst-Ninove | Studieopdracht | In uitvoering |
| | Hoppinpunten | Studieopdracht | Afgerond |
| | Project IOT-gestuurde mobipunten | Ontwikkeling digitaal evaluatiekader mobipunten | In uitvoering |
| | Project regionaal autodelen | | In uitvoering |
| Ondernemen | Vrachtwagenparking ROC | Conceptnota | In uitvoering |
| | Bedrijventerrein Aalst Zuid II en III | Voortraject herinrichting | In uitvoering |
| | Regionaal bedrijventerrein Zuid IV | | Afgerond |
| | VME Regionaal bedrijventerrein Zuid IV | Parkmanagement | In uitvoering |

| | | | |
|----------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------|-----------|
| Publieke infrastructuur | Hopperank (OCMW) | Nieuwbouw woonzorgcentrum | Afgerond |
| | Jeugd Dienstverleningscentrum | Renovatie | Opstart |
| | Parkeergebouw Zuid IV | Nieuw parkeergebouw | On hold |
| Ruimtelijke ordening en studies | Bedrijventerrein Aalst Zuid II en III | Studieopdracht herinrichting | In opmaak |
| | Recreatiezone Terjoden | | Afgerond |
| | RUP Pupillen | | In opmaak |

AALST (AGSA)

| | | | |
|--------------------|--------------------------|---------------------------|---------------|
| Archeologie | Oud stadhuis en Landhuis | Archeologische voorstudie | In uitvoering |
|--------------------|--------------------------|---------------------------|---------------|

ALGEMEEN

| | | | |
|------------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|---------------|
| Archeologie | Door de bomen het bos zien | Archeologisch syntheseonderzoek 2018 | In uitvoering |
| | Hoeves, dorpen, kouters | Archeologisch syntheseonderzoek 2021 | In uitvoering |
| | Landschap Door.Grond | Overzichtstentoonstelling | Afgerond |
| | Onroerend erfgoeddepot | | In uitvoering |
| | Wat schaft het bot | Archeologisch syntheseonderzoek 2020 | In uitvoering |
| Archeologie en bouwkundig erfgoed | Participatie IOED Denderland | Subsidiedossier, samenwerkingsverband | In uitvoering |
| | Participatie IOED Vlaamse Ardennen | Subsidiedossier, samenwerkingsverband | In uitvoering |

BRAKEL

| | | | |
|----------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Archeologie | Kasteeldreef aanleg fietspad | Archeologienota-bureaustudie | Afgerond |
| | KMO zone | Archeologienota-bureaustudie en vooronderzoek | Afgerond |
| | Markt (Nederbrakel) | Rapportage opgraving | In uitvoering |
| | Opbrakel Kerk vloerverwarming | Opmaak "Plan van aanpak archeologie" en voorbereiding archeologisch traject | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| Ondernemen | Lokaal bedrijventerrein | Uitbreiding ambachtelijke zone | Ontwerp |
| Publieke infrastructuur | Cordenuit | | Opstart |
| | Lokaal bedrijventerrein | Uitbreiding ambachtelijke zone | In uitvoering |
| | Podiumzaal en academie | Nieuwbouw publieke infrastructuur | In uitvoering |
| Ruimtelijke ordening en studies | RUP Zonevreemde woningen in kwetsbaar gebied | Ruimtelijk Uitvoeringsplan | RUP goedgekeurd |

BRAKEL (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

DENDERLEEUV

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-------------------------|
| Archeologie | Denderpark | Archeologienota | Afgerond |
| | Vrijheidspark | Archeologienota | Afgerond |
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Begeleiding opmaak geveltuinreglement | | Afgerond |
| | Campagne geveltuinen | | Afgerond |
| | Energiecoaching KMO's | | Opstart |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening+ adviesloket | In uitvoering |
| | Ondersteuning klimaatwerking | | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| | Mobiliteit | Fietssnelweg F415 | Realisatie fietssnelweg |

| | | | |
|----------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Preventie | Fietsverbinding Aalst-Ninove | Studieopdracht | In uitvoering |
| | Project IOT-gestuurde mobipunten | Ontwikkeling digitaal evaluatiekader mobipunten | In uitvoering |
| | Project 'Netwerk mobipunt' | Ondersteuning aanleg mobipunt | In uitvoering |
| | Raamcontract regionaal autodelen | Opstart regionaal autodelen | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Ruimtelijke ordening en studies | Broekpark jeugdlokalen | | Afgerond |
| | Denderpark | Aanleg van een park | Ontwerp |
| | Heraanleg van de publieke ruimte | Heraanleg centrumstraten en pleinen | Opstart |
| | Renovatie recyclagepark ILVA | Renovatie bestaand recyclagepark | Ontwerp |
| | Vrijheidspark | Aanleg van een park | Ontwerp |
| Studie | RUP reconversie KMO | | RUP in opmaak |
| | RUP Verruimd Broekpark herziening | | RUP in opmaak |
| | Stationsomgeving | | |
| | Vrijheidspark | Ruimtelijk Uitvoeringsplan | RUP definitief vastgesteld |
| | Wolfsgracht | Begeleidingsopdracht / Open Oproep Vlaams Bouwmeester masterplan | Ontwerp |
| | Paardekastanje | Verdere aanleg | Opstart |

DENDERLEEUV (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|--------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|--------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

ERPE-MERE

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| Archeologie | Aaigem Sprinkel fase 2 | Archeologienota - bureaustudie | Afgerond |
| | Burst Gentsestraat | Archeologienota - bureaustudie | Afgerond |
| | Voetbalterreinen | Archeologienota | In uitvoering |
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Campagne geveltuinen | | Afgerond |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| Mobiliteit | Project IOT-gestuurde mobipunten | Ontwikkeling digitaal evaluatiekader mobipunten | In uitvoering |
| | Project 'Netwerk mobipunt' | Ondersteuning aanleg mobipunt | In uitvoering |
| | Raamcontract regionaal autodelen | Opstart regionaal autodelen | In uitvoering |
| Ondernemen | Lokaal bedrijventerrein | | Afgerond |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Nood/doorgangswoningen | Haalbaarheidsstudie | Opstart |
| | Sportinfrastructuur Groendal | Haalbaarheidsstudie | Afgerond |
| Ruimtelijke ordening en studies | Ondersteuning stedenbouwkundige dienst | | In uitvoering |
| | Stationsomgeving Burst | | Opstart |

ERPE-MERE (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

GERAARDSBERGEN

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------|
| Archeologie | Abdijpark | Werfbegeleiding en rapportage | In uitvoering |
| | Bpost | Archeologienota- bureaustudie | Afgerond |
| | Deftinge Broekstraat bufferbekken | Archeologienota | Afgerond |
| | Den Bleek | Heraanleg omgeving sportzone | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Begeleiding opmaak geveltuinreglement | | Afgerond |
| | Campagne geveltuinen | | Afgerond |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening+ adviesloket | In uitvoering |
| | Ondersteuning klimaatwerking | | In uitvoering |
| | Project 'De Bouwdoos' | | Opstart |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| | VLINDER - Vlaanderen in de weer | | |
| Mobiliteit | Fietsinfrastructuur | Ondersteuning fietsdossiers | Opstart |
| | Project 'Regionaal Autodelen' | Proefproject elektrisch autodelen | In uitvoering |
| | Schoolomgevingen | Heraanleg omgeving Karmelietenstraat en basisschool Zarlardinghe | In uitvoering |
| | Stationsomgeving | Heraanleg stationsomgeving | In uitvoering |
| Ondernemen | Lokaal bedrijventerrein Nederboelare | | Opstart |
| | Regionaal bedrijventerrein Ophasselt | | Afgerond |
| | Regionaal bedrijventerrein Schendelbeke | | Afgerond |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Diebeke 25 - Bpost | Aanleg parking Bpost | Ontwerp |
| | Parkeergebouw site AC | Bouw van parkeerplateau en maaiveldparking | Ontwerp |
| | Stationsomgeving | Heraanleg centrumstraten en pleinen | Ontwerp |
| Ruimtelijke ordening en studies | RUP De Kriebel | | RUP in opmaak |

GERAARDSBERGEN (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

GOLFTERREIN VLIERZELE

| | | | |
|--------------------|-----------------------|-----------------|----------|
| Archeologie | Golfterrein Vlierzele | Archeologienota | Afgerond |
|--------------------|-----------------------|-----------------|----------|

HAALERT

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| Archeologie | Ninovestraat | Archeologienota - bureaustudie | Afgerond |
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Campagne geveltuinen | | Afgerond |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Ondersteuning klimaatwerking | | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| Mobiliteit | Fietsverbinding Aalst-Ninove | Studieopdracht | In uitvoering |
| | Project IOT-gestuurde mobipunten | Ontwikkeling digitaal evaluatiekader mobipunten | In uitvoering |
| | Project 'Netwerk mobipunt' | Ondersteuning aanleg mobipunt | In uitvoering |
| | Raamcontract regionaal autodelen | Opstart regionaal autodelen | In uitvoering |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Renovatie en uitbreiding AC | Renovatie administratief centrum | Opstart |
| | Technische dienst Radarsite | Nieuwbouw loods technische dienst | Ontwerp |
| Ruimtelijke ordening en studies | RUP Warande | | RUP in opmaak |
| | Woonomgevingsplan | | In opmaak |

HAALERT (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

HERZELE

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------|
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Adviesverlening klimaatcommissie | | Opstart |
| | Campagne geveltuinen | | Afgerond |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| | VLINDER - Vlaanderen in de weer | | |
| Mobiliteit | Project 'Netwerk mobipunt' | Ondersteuning aanleg mobipunt | In uitvoering |
| | Project regionaal autodelen | Opstart regionaal autodelen | In uitvoering |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Kernhernieuwing | Herontwikkeling site 't Zaagske' | Opstart |
| | Sportgebouw | Realisatie van een gebouw voor verschillende sportverenigingen | Opstart |
| | Sportsite De Tramzate | Modulaire bouw kleedkamers | In uitvoering |
| Ruimtelijke ordening en studies | RUP Visvijver Steenhuizenstraat | Ruimtelijk Uitvoeringsplan | RUP in opmaak |
| Wonen | Stekelbos | Begeleidingsopdracht: opstart procedure tot masterplan | Opstart |

HERZELE (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

HOREBEKE

| | | | |
|--------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Ondersteuning klimaatwerking | | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Heraanleg Kerkplein | Herinrichting van het Kerkplein | Ontwerp |
| | Kerkplein 1 | Realisatie van een noodwoning en publieke functies | Ontwerp |
| | Voormalige Rijkswachtkazerne | Aankoop pand en sloop | In uitvoering |

HOREBEKE (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

KLUISBERGEN

| | | | |
|--------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|
| Archeologie | Ruïen Rosalinde | Rapportage archeologisch onderzoek | Afgerond |
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Begeleiding opmaak geveltuinreglement | | Afgerond |
| | Campagne geveltuinen | | Afgerond |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project 'De Bouwdoos' | | Afgerond |
| | Project 'De Meerdoeners' | | Opstart |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| | Project 'Papillon' | | Opstart |
| | Zonnepanelen op gemeentegebouwen | | Opstart |
| Mobiliteit | Raamcontract regionaal autodelen | Opstart regionaal autodelen | In uitvoering |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Administratief Centrum | Renovatie en nieuwbouw | Opstart |
| | Berging Zaal De Brug | Realisatie van een berging | Opstart |
| | Cafeteria Kluisbos | Vernieuwing dakbedekking cafeteria | Ontwerp |

| | | | |
|--------------|--------------------------|------------------------------------------|---------------|
| | GBS De Start | Haalbaarheidsstudie renovatie dak school | Opstart |
| | Jeugdlokalen | Haalbaarheidsstudie | Afgerond |
| | Kunstgrasvelden | Aanleg | Afgerond |
| | Parklaan | Sloop panden | In uitvoering |
| | Sanitair Zaal De Brug | Vernieuwen sanitair | Ontwerp |
| Wonen | Herbestemming Kerk Ruïen | | Opstart |
| | Muziekmeesters | | Ontwerp |
| | Residentie Musica | 10 appartementen | In verkoop |
| | Rosalinde | Verkaveling | In verkoop |

KLUISBERGEN (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

KRUISEM

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Archeologie | Huise Bekestraat | Archeologische opgraving | In uitvoering |
| | Neerrechemstraat wegeniswerken | Archeologienota - bureaustudie | In uitvoering |
| | Pastorietuin | Uitvoering archeologisch vooronderzoek, opgraving en rapportage | In uitvoering |
| | Weistraat rioleringswerken | Archeologienota - bureaustudie | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| | Project 'Papillon' | | Opstart |
| | Zonnepanelen op bedrijven | Groepsaankoop PV | In uitvoering |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | OCMW gebouw | Haalbaarheidsstudie | Opstart |
| | Pastorietuin Ouwegem (Zingem) | Opwaarderen van de pastorietuin in Ouwegem en realiseren van een dorps huis | In uitvoering |
| | Renovatie en herindelings Brandweerpost | Vernieuwen en herinrichten gelijkvloers | Opstart |
| Ruimtelijke ordening en studies | RUP Recreatie & Scouts Zingem | Ruimtelijk Uitvoeringsplan | Opstart |

KRUISEM (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

LEDE

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| Archeologie | Kleine Kouterrede | Rapportage archeologisch onderzoek | Afgerond |
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Campagne geveltuinen | | Afgerond |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| Mobiliteit | Project IOT-gestuurde mobipunten | Ontwikkeling digitaal evaluatiekader mobipunten | In uitvoering |
| | Project 'Netwerk mobipunt' | Ondersteuning aanleg mobipunt | In uitvoering |
| | Project regionaal autodelen | Opstart regionaal autodelen | In uitvoering |
| | Schoolomgevingen | Aanleg | In uitvoering |
| | Stationsweg | Studieopdracht opmaak plan woonerf | Afgerond |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Politiekantoor Erpe-Mere / Lede | Bouw van een nieuw politiekantoor | Afgerond |
| | School academie en opvang | Bouw van een nieuw school, academie en opvang | |
| | | Bouw van een nieuwe school, academie en opvang | Opstart |
| | Schoolomgevingen | Aanleg 13 schoolomgevingen | Ontwerp |
| | Stationsstraat (OCMW) | 3 noodwoningen | Afgerond |
| Ruimtelijke ordening en studies | GIS Rooilijnen | Begeleidingsopdracht | In opmaak |
| | School academie en opvang | Haalbaarheidsonderzoek | In uitvoering |
| Studie | Woonbehoeftestudie | | Afgerond |
| Wonen | Kleine Kouterrede | Verkaveling | Afgerond |

LEDE (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

LIERDE

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Archeologie | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Controleren van bewaringsgraad panden vastgestelde inventaris bouwkundig erfgoed | Afgerond |
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| Mobiliteit | Mobiliteitsplan | Studieopdracht snelheidsvisie | In uitvoering |
| | Raamcontract regionaal autodelen | Opstart regionaal autodelen | In uitvoering |
| Ondernemen | Lokaal bedrijventerrein Wolfsveld | | Afgerond |
| | VME Lokaal bedrijventerrein Wolfsveld | | In uitvoering |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Gemeentelijke feestzaal | Realisatie van een nieuwe gemeentelijke feestzaal na sloopwerken | Ontwerp |
| Ruimtelijke ordening en studies | Omgevingsambtenaar | | In uitvoering |
| | RUP Openluchtrecreatie | Ruimtelijk Uitvoeringsplan | RUP in opmaak |

LIERDE (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

MAARKEDAL

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| | Zonnepanelen op gemeentegebouwen | | In uitvoering |
| Mobiliteit | Project 'Autodelen Maarkedal' | Proefproject elektrisch autodelen | In uitvoering |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Jeugd- en bewegingscentrum Maalzaak | Realisatie van een multifunctioneel gebouw met ruimte voor jeugdlokalen, polyvalente zaal, lokalen voor buitenschoolse opvang en speelpleinwerking, lokalen voor academie, danszaal en vergaderzalen | In uitvoering |
| | | | |
| Ruimtelijke ordening en studies | Parkgebied Ter Gauwen | Omgevingsaanleg | In uitvoering |
| | Omgevingsambtenaar | | In uitvoering |
| | Ondersteuning stedenbouwkundige dienst | | In uitvoering |
| Wonen | Puttene | 15 woningen | In verkoop |

MAARKEDAL (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

NINOVE

| | | | |
|--------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Archeologie | Beverstraat | Opgraving | Afgerond |
| | Hof Ter Groeningen / Doorn Noord | Opgraving en rapportage | In uitvoering |
| | Hospitaalkerk | Plan van aanpak bij werken in beschermd monument en vooronderzoek | Afgerond |
| | Ninove verbindingsweg | Archeologische opgraving en rapportage | Afgerond |
| | Outer - Stuypenberg hockeyterreinen | Rapportage opgraving | In uitvoering |
| | Vestbarm parking | Archeologienota en archeologisch traject | On hold |
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Campagne geveltuinen | | Afgerond |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| | Project 'Papillon' | | Opstart |
| | VLINDER - Vlaanderen in de weer | | |
| Mobiliteit | Fietscorridors | Studieopdracht | In uitvoering |
| | Fietsverbinding Aalst-Ninove | Studieopdracht hoogwaardige fietsverbinding | In uitvoering |
| | Ondersteuning dienst mobiliteit | | In uitvoering |
| | Project IOT-gestuurde mobipunten | Ontwikkeling digitaal evaluatiekader mobipunten | In uitvoering |
| | Quick-scan schoolomgeving | Studieopdracht | Opstart |
| | Vrachtwagenparking | Locatieonderzoek | Opstart |
| Ondernemen | Regionaal bedrijventerrein Doorn Noord | Realisatie van een duurzaam bedrijventerrein met speciale aandacht voor biodiversiteit, ruimtelijke kwaliteit, lokale energieopwekking & slim delen en samenwerken | In verkoop |
| | | | |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Aanleg nieuw recyclagepark ILvA | Bouw nieuw containerpark | Ontwerp |
| | Bibliotheek | Renovatie bibliotheek | Ontwerp |
| | Bijgebouw toeristisch centrum | Nieuwbouw toeristische dienst | Ontwerp |
| | Kerkveld-Nederhasselstraat-Windschof | Erosiebestrijding | In aankoop |
| | Landschapspark Burchtdam-Moeremans | Creatie nieuw landschapspark natte natuur | Opstart |
| | Liberale Kring | Gedeeltelijke restauratie en renovatie van het gebouw van de voormalige Liberale Kring tot een balzaal voor rustige (culturele) activiteiten en realisatie van 2 casco kantooruimtes | Afgerond |
| | | | |
| | Nieuw administratief centrum | Haalbaarheidsonderzoek | In uitvoering |

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------|
| | Okegembaan | Verbindingsweg | Ontwerp |
| | Politiekantoor | Bouw van een nieuw politiekantoor | Afgerond |
| | Rijstraat | Erosiebestrijding | Ontwerp |
| | Schietstand | Bouw van een schietstand | On hold |
| | Vermarking Burchtdam-Moeremans | Gebiedsontwikkeling site Moeremans | Opstart |
| Ruimtelijke ordening en studies | Heraanleg Denderhoutembaan | | |
| | Herinrichting IZ2 | | Opstart |
| | Locatieonderzoek dierenasiel | | In uitvoering |
| | Masterplan Burchtdam / RUP Burchtdam | Ruimtelijk Uitvoeringsplan | In opmaak |
| | Ninove Rooilijndigitalisatie | | In uitvoering |
| | Oude Eichebaan | | |
| | RUP Bovenhoekstraat | Ruimtelijk Uitvoeringsplan | RUP in opmaak |
| | RUP Paarse vlekjes (fase 2) | Ruimtelijk Uitvoeringsplan | RUP in opmaak |
| | Stationsomgeving | | |
| | Verkavelingswijken in transformatie | | Afgerond |
| NINOVE (VIA IOED-WERKING) | | | |
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
| | Advisering dossiers bouwkundig erfgoed | Adviesverlening | Afgerond |

OOSTERZELE

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------|
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Begeleiding opmaak geveltuinreglement | | Afgerond |
| | Campagne geveltuinen | | Afgerond |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening+ adviesloket | In uitvoering |
| | Ondersteuning klimaatwerking | | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| Mobiliteit | Raamcontract regionaal autodelen | Opstart regionaal autodelen | In uitvoering |
| Ondernemen | Lokaal bedrijventerein | Wachten op de definitieve aanvaarding van het RUP & onteigening | In aankoop |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Administratief Centrum | Nieuwbouw administratief centrum | Opstart |
| | De Kluize verwarmingsketel | Plaatsen biomassaketel | Ontwerp |
| | Parochiaal centrum | Afbraak oude site | In uitvoering |
| Ruimtelijke ordening en studies | RUP Open Kouters Betsberg | | Startnota |

OUDENAARDE

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|
| Archeologie | Markt | Rapportage opgraving | In uitvoering |
| | Mater Broecke | Opgraving en rapportage | In uitvoering |
| | Mater Kerkgate | Archeologienota en opstart archeologietraject | In uitvoering |
| | Mullem Centrum | Archeologische werfbegeleiding | In uitvoering |
| | OLV-Hospitaal | Opgraving en rapportage | In uitvoering |
| | Oudenaarde Bruwaan Noord | Archeologienota-bureaustudie en vooronderzoek | In uitvoering |
| | Tussenbruggen | Rapportage opgraving | In uitvoering |
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Campagne geveltuinen | | Afgerond |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project "Papillon" | | Opstart |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| | VLINDER - Vlaanderen in de weer | | |
| Ondernemen | Regionaal bedrijventerrein Bruwaan Noord | Duurzame ontwikkeling gemengd regionaal bedrijventerrein | In aankoop |
| Publieke infrastructuur | Politiekantoor Vlaamse Ardennen | Nieuwbouw politiehuis | Opstart |
| Ruimtelijke ordening en studies | Ondersteuning stedenbouwkundige dienst | | In uitvoering |

OUDENAARDE (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
| | Advisering dossiers bouwkundig erfgoed | Adviesverlening | Afgerond |

RONSE

| | | | |
|----------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|
| Archeologie | De Vrijheid (fase 2) | Rapportage opgraving | In uitvoering |
| | Kasteelstraat-sloopwerken | Archeologienota-bureaustudie | Afgerond |
| | Ronse Beukenlaan | Archeologienota | Afgerond |
| | Ronse Pont West fase 1 | Rapportage archeologisch onderzoek | Afgerond |
| | Ronse Schoonbeke, heraanleg en riolering | Archeologienota-bureaustudie | In uitvoering |
| | Stadhuis renovatie | Archeologienota-bureaustudie | On hold |
| | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| Handhaving | Omgevingshandhaving | | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Campagne geveltuinen | | Afgerond |
| | Energiecoaching KMO's | | Opstart |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| | Zonne-energieproject | | In uitvoering |
| Mobiliteit | Project 'Netwerk mobipunt' | Ondersteuning aanleg mobipunt | In uitvoering |
| | Raamcontract regionaal autodelen | Opstart regionaal autodelen | In uitvoering |
| Ondernemen | Pont West (fase 1) | Parkmanagement | In uitvoering |
| | Regionaal bedrijventerrein Pont West Fase 1 | | In verkoop |
| | Regionaal bedrijventerrein Pont West Fase 2 | Ontwikkeling regionaal bedrijventerrein | In aankoop |
| | Regionaal bedrijventerrein Pont West Fase 3 | Ontwikkeling regionaal bedrijventerrein | In aankoop |
| | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Ruimtelijke ordening en studies | RUP Malander | Ruimtelijk Uitvoeringsplan | RUP in opmaak |

RONSE (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
| | Advisering dossiers bouwkundig erfgoed | Adviesverlening | Afgerond |

SINT-LIEVENS-HOUTEM

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| Archeologie | Eilandbos | Archeologienota en voorbereiding archeologietraject | In uitvoering |
| | Letterhoutem-dorp | Archeologienota en opstart archeologisch traject | In uitvoering |
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project 'De Bouwdoos' | | Afgerond |
| | Project 'De Meerdoeners' | | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| Mobiliteit | Project 'Netwerk mobipunt' | Ondersteuning aanleg mobipunt | Afgerond |
| | Project 'Regionaal Autodelen' | Proefproject elektrisch autodelen | In uitvoering |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Projectontwikkeling | Eilandpark | Ontwikkeling van nieuwe woongelegenheden | In opmaak |
| | Paardenmarkt | Project met private partner (PPS) | Opstart |
| Publieke infrastructuur | Annexe CC De Fabriek - Fabrieksstraat | | Opstart |
| | Brandweerpost SLH Keiberg | Vernieuwen en uitbreiden brandweerpost | Ontwerp |
| | Eilandbos | Groengebied toegankelijker maken | Ontwerp |
| | Rot - Chiro zaal kinderopvang | Nieuwbouw voor chiro - kinderopvang | Opstart |
| Ruimtelijke ordening en studies | Ondersteuning stedenbouwkundige dienst | | Afgerond |
| Wonen | Eilandpark | Afbraak oude fabrieksgebouwen | Afgerond |

TC BYBLOS

| | | | |
|--------------------|--------------------------|-----------------|----------|
| Archeologie | Tennisvelden Haantjesweg | Archeologienota | Afgerond |
|--------------------|--------------------------|-----------------|----------|

WORTEGEM-PETEGEM

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering |
| Ruimtelijke ordening en studies | Ondersteuning stedenbouwkundige dienst | | In uitvoering |

WORTEGEM-PETEGEM (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
| | Advisering dossiers bouwkundig erfgoed | Adviesverlening | Afgerond |

ZOTTEGEM

| | | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|---------------|------------|
| Archeologie | Cultuurhuis | Archeologienota | Afgerond | |
| | rapportage opgraving | | In uitvoering | |
| | Sportstadion omgevingswerken | Archeologienota en archeologisch traject | In uitvoering | |
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering | |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering | |
| Klimaat en energie | Energiecoaching KMO's | | Opstart | |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening+ adviesloket | In uitvoering | |
| | Ondersteuning klimaatwerking | | In uitvoering | |
| | Project 'De Bouwdoos' | | Opstart | |
| Mobiliteit | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | Klimaatplan | In uitvoering | |
| | VLINDER - Vlaanderen in de weer | | | |
| | Project 'Regionaal Autodelen' | Proefproject elektrisch autodelen | In uitvoering | |
| | Ondernemen | CNG-station Grotenberge | | In verkoop |
| | | Lokaal bedrijventerrein Boskouter | | Afgerond |
| | | Regionaal bedrijventerrein Grotenberge | | Afgerond |
| | | Regionaal bedrijventerrein Keistraat | | In verkoop |
| | Regionaal bedrijventerrein Meerken | Parkmanagement | In uitvoering | |

| | | | |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| | | | Afgerond |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Publieke infrastructuur | Natuur- en Milieu Educatief Centrum Beisloven | Renovatie en herbestemming van een oud schoolgebouw naar een natuur- en milieu-educatief centrum | In uitvoering |
| | Renovatie recyclagepark ILvA | Renovatie recyclagepark | Ontwerp |
| | Sociaal Huis/Huis van het Kind | Verbouwing en herinrichting van bestaande kantoren | Voorontwerp |
| Ruimtelijke ordening en studies | Ondersteuning stedenbouwkundige dienst | Ondersteuning stedenbouwkundige dienst | In uitvoering |
| | Woonomgevingsplan | | In opmaak |
| | Zottegem Haalbaarheidsstudie Sanitary | | Afgerond |
| | Zottegem Inbreidingsproject Sanitary | | In opmaak |

ZOTTEGEM (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

ZWALM

| | | | |
|----------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Archeologie | Roborst (fase 3) | Archeologienota - bureaustudie | Afgerond |
| | Roborst fase 3 rioleringswerken | Archeologienota en voorbereiding archeologisch traject | In uitvoering |
| | Woonuitbreidingsgebied Munkzwalm | Archeologische begeleiding dossier | In uitvoering |
| Handhaving | Omgevingshandhaving | Samenwerkingsovereenkomst | In uitvoering |
| | Riviercontract deelbekken Zwalmbeek | | In uitvoering |
| IGS Wonen | IGS Woonbeleid | | In uitvoering |
| Klimaat en energie | Begeleiding opmaak geveltuinreglement | | Afgerond |
| | Campagne geveltuinen | | Afgerond |
| | De Meerdoeners | Participatietraject met burgers om klimaatacties uit te voeren | Opstart |
| | Energiehuis SOLVA | Verstrekken van de Vlaamse Energielening+ adviesloket | In uitvoering |
| | Ondersteuning klimaatwerking | | In uitvoering |
| | Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen | | In uitvoering |
| Preventie | Preventie- en welzijnsbeleid | Advies, ondersteuning en uitvoering | In uitvoering |
| Projectontwikkeling | WUG Dorpskern Munkzwalm | Begeleidingsopdracht Publiek-Private Samenwerking / masterplan | Voorontwerp |
| Ruimtelijke ordening en studies | RUP WUG Rozebeke | Ruimtelijk Uitvoeringsplan | RUP definitief vastgesteld |
| | Steenbakkerij | | On hold |

ZWALM (VIA IOED-WERKING)

| | | | |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|
| Bouwkundig Erfgoed | Actualisatie inventaris bouwkundig erfgoed | Basisinventarisatie, dienstverlening via IOED-werking | Afgerond |
|---------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|

SOLVA FINANCIEEL



TIJDENS HET BOEKJAAR 2021 HEEFT
SOLVA EEN WINST GEBOEKT VAN

€ 81.358,86

COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

Tijdens het boekjaar 2021 heeft SOLVA een winst geboekt van € 81.358,86. Hierna volgt een bespreking van de voornaamste rubrieken van de balans en resultatenrekening uit de jaarrekening.

Wat de **balans** betreft, dient vastgesteld dat:

- aan de **actiefzijde de vaste activa** afnemen van € 5,4 miljoen naar € 4,7 miljoen als gevolg van investeringen voor de werking van SOLVA enerzijds en de geboekte afschrijvingen anderzijds;
- de **voorraad** van € 46,7 naar € 43,7 miljoen gedaald is, als gevolg van een voorraadstijging enerzijds door investeringen in o.a. volgende projecten:
Gemeentelijke infrastructuur:
Lede – Stationstraat
Denderleeuw – Wolfgracht,
Bedrijventerreinen:
Ronse – Pont West fase 2,
Terwijl anderzijds de voorraadwaarde vooral is afgenomen door de verkoop in volgende projecten:
Bedrijventerreinen:
Ninove – Doorn Noord
Ronse – Pont-West
Gemeentelijke infrastructuur:
Maarkedal – Maalzaak,
Huisvestingsprojecten:
Kluisbergen – Dewaele
Maarkedal – Puttene;
- aan de **passiefzijde het kapitaal** onveranderd blijft;
- een **kapitaalsubsidie** is voorzien ten bedrage van € 12.500 voor Streekmotor 23 en dit conform de uittredingsovereenkomst van de provincie;

- de **voorzieningen voor risico's en kosten** van € 2,6 naar € 2,7 miljoen licht gestegen zijn als gevolg van een strikte opvolging nodig om het hoofd te bieden aan lopende rechtszaken en andere mogelijke bedrijfskosten;
- de **schulden op meer dan één jaar** dalen van € 367.837 naar € 346.200 als gevolg van de aflossing van de lening in het kader van de financiële regeling rond de uittreding van de provincie;
- de **schulden op ten hoogste één jaar** eveneens dalen van € 25,9 miljoen naar € 19,7 miljoen, vooral te wijten aan het gebruik van ons straight loan;

Wat de **resultatenrekening** betreft zijn volgende elementen belangrijk:

- de **omzet** voor het boekjaar 2021 bedraagt € 19,4 miljoen ten opzichte van € 26,7 miljoen van het boekjaar 2020. De belangrijkste omzet van het boekjaar 2021 betreft zoals reeds aangegeven de verkoop van;
Bedrijventerreinen:
Ninove – Doorn Noord
Ronse – Pont-West
Gemeentelijke infrastructuur:
Maarkedal – Maalzaak
Huisvestingsprojecten:
Kluisbergen – Dewaele,
Maarkedal – Puttene;
- de **afname van de voorraad** is dan ook te wijten aan deze verkopen in bovenstaande projecten;
- de **andere bedrijfsopbrengsten** bedragen voor het boekjaar 2021 € 1,9 miljoen voor ontvangen subsidies voor de dienst archeologie, het energiehuis en IGS wonen, maar ook de verkoop van vaste activa, waar we bij de verkoop van ons pand aan de Industrielaan 23 te Aalst een meerwaarde van € 592.000 mochten noteren;
- de **“handelsgoederen”** vertonen een daling voor het boekjaar 2021. € 11,1 miljoen ten opzichte van € 15,4 miljoen vorig jaar voor aankopen op diverse projecten;
- de **diensten en diverse goederen bedragen** voor het boekjaar van 2021 € 771.084 ten opzichte van € 653.926 vorig jaar. Een stijging vanwege een grotere aanwezigheid in de kantoorgebouwen deels door de opstart van nieuwe mensen en de nieuwe ‘coronaregels’ die 1 dag/week aanwezigheid op kantoor toelieten;

- de **bezoldigingen** bedragen voor het boekjaar 2021 € 5,6 miljoen ten opzichte van € 4,6 miljoen vorig boekjaar. Een stijging als gevolg van een verdere toename van de personeelsbezetting. Verder heeft de implementatie van het nieuw organisatie-model een kost gegenereerd van € 402.000 voor begeleiding en de uitbetaling vakantiegeld als gevolg van de overschakeling van vakantieregeling privé naar publieke sector;
- de **financiële kosten** voor het boekjaar 2021 bedragen € 97.589 als gevolg van het intensief gebruik van ons straight loan;
- de **belastingen** voor het boekjaar 2021 bedragen € 46.923 berekend op de huurinkomsten;
- voor het boekjaar 2021 wordt een winst geboekt van € 81.358,66.
- qua resultaatsverwerking en – bestemming leidt dit tot: over te dragen winst: **€ 81.358,66.**

FINANCIËLE RESULTATEN (31.12.2021)

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan, waarover dient gerapporteerd.

OMSTANDIGHEDEN DIE DE ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP AANMERKELIJK KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Er hebben zich geen omstandigheden voorgedaan die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk hebben beïnvloed.

VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De Raad van Bestuur is van oordeel dat er geen risico's en onzekerheden zijn die het getrouw beeld van de jaarrekening kunnen wijzigen.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De vennootschap heeft geen activiteiten gehad op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

KAPITAALMUTATIES

Er zijn geen kapitaalmutaties.

BIJZONDERE WERKZAAMHEDEN EN PRESTATIES VERRICHT DOOR DE COMMISSARIS OF DOOR VENNOOTSCHAPPEN WAAR DE COMMISSARIS EEN BEROEPSMATIG SAMENWERKINGSVERBAND MEE HEEFT

Er zijn geen bijzondere werkzaamheden verricht door de commissaris.

TEGENSTRIJDIGHEID VAN BELANGEN

OVEREENKOMSTIG DE W.VENN.

Tijdens het boekjaar hebben er zich geen tegenstrijdigheden van belangen, zoals voorzien in de W.Venn. voorgedaan.

DECHARGE BESTUURDERS EN COMMISSARIS

Ingevolgde de wet en de statuten wordt U verzocht aan de Bestuurders en de Commissaris decharge te verlenen voor in het boekjaar 2021 uitgeoefende mandaat.

BIJKANTOREN

De vennootschap bezit geen bijkantoren.

Dit verslag zal worden neergelegd overeenkomstig de wettelijke bepalingen terzake en ligt ter inzage op de zetel van de vennootschap.

Vlierzele, 3 mei 2022.

De Raad van Bestuur.



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE DIENSTVERLENENDE VERENIGING (VLAAMS GEWEST) INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKINGSVERBAND VOOR RUIMTELIJKE ORDENING EN SOCIO-ECONOMISCHE EXPANSIE OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2021

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de DIENSTVERLENENDE VERENIGING (VLAAMS GEWEST) INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKINGSVERBAND VOOR RUIMTELIJKE ORDENING EN SOCIO-ECONOMISCHE EXPANSIE (de "Venootschap") leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2021. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de DIENSTVERLENENDE VERENIGING (VLAAMS GEWEST) INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKINGSVERBAND VOOR RUIMTELIJKE ORDENING EN SOCIO-ECONOMISCHE EXPANSIE, uitgevoerd gedurende 11 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Venootschap die de balans op 31 december 2021 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 60.200.921,90 en waarvan de resultatenrekening afsluit met een positief resultaat van het boekjaar van € 81.358,86.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Venootschap per 31 december 2021, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

vyvey & co, bedrijfsrevisoren bv

Langestraat 223 bus 6 - 2240 Zandhoven - T +32 3 482 08 72
BTW BE 0859.596.677 - IBAN BE63 0014 6977 3908 - BIC GEBABEBB

www.vyvey-co.be | info@vyvey-co.be



Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Venootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Venootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Venootschap te ontbinden of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Venootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Venootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde veronderstelling van continuïteit staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.



Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, §1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Zandhoven, 27 april 2022

BV VYVEY & C^o, BEDRIJFSREVISOREN

Commissaris

Vertegenwoordigd door

Steven

Steven Vyvey

Bedrijfsrevisor

Vyvey

(Signature)

JAARREKENING 2021

| | | | | | | |
|------|-------------------|------------------|------|----|-----|-----------|
| 43 | | | | 1 | EUR | |
| NAT. | Datum neerlegging | Nr. 0200.305.493 | Blz. | E. | D. | VOL-inb 1 |

JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van neerlegging)

NAAM: **Intergemeentelijk Samenwerkingsverband voor ruimtelijke ordening en socio-economische expansie**

Rechtsvorm: **Coöperatieve vennootschap**

Adres: **Gentsesteenweg**

Nr.: **1, bus B**

Postnummer: **9520**

Gemeente: **Sint-Lievens-Houtem**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van **Gent, afdeling Dendermonde**

Internetadres ¹

Ondernemingsnummer **0200.305.493**

DATUM **24/12/2021** van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING **IN EURO (2 decimalen)** ²

goedgekeurd door de algemene vergadering van **16/06/2022**

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van **1/01/2021** tot **31/12/2021**

Vorig boekjaar van **1/01/2020** tot **31/12/2020**

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / zijn niet ³ identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Totaal aantal neergelegde bladen: **35** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 6.1, 6.2.1, 6.2.2, 6.2.4, 6.2.5, 6.3.4, 6.3.5, 6.3.6, 6.4.1, 6.4.2, 6.5.2, 6.6, 6.7.2, 6.14, 6.15, 6.16, 6.17, 6.20, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
WALLAYS Bart
Directeur
Elektronisch ondertekend op 21/04/2022
door Bart Felix Wallays



Handtekening
(naam en hoedanigheid)
Van Trimpont Fernand
Voorzitter van de raad van bestuur
Elektronisch ondertekend op 21/04/2022
door Fernand Van Trimpont



¹ Facultatieve vermelding.

² Indien nodig, aanpassen van de eenheid en munt waarin de bedragen zijn uitgedrukt.

³ Schrapen wat niet van toepassing is.

| | | |
|-----|--------------|-------------|
| Nr. | 0200.305.493 | VOL-inb 2.1 |
|-----|--------------|-------------|

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

Bogaert Delphine

Kasteeldreef 3, 9660 Brakel, België

Mandaat: Bestuurder

De Smet Yves

Hazelaarsdreef 46, 9470 Denderleeuw, België

Mandaat: Bestuurder

Bosman Marc

Leedsesteenweg 163, 9420 Erpe-Mere, België

Mandaat: Bestuurder

Van Trimpont Fernand

Hogeweg 134, 9500 Geraardsbergen, België

Mandaat: Voorzitter van de raad van bestuur

Vandendriessche Daniel

Ankerstraat 18, 9450 Haaltert, België

Mandaat: Bestuurder

Hoorens Luc

Bronstraat 1, 9550 Herzele, België

Mandaat: Bestuurder

Hutsebaut Kathleen

Wanagemstraat 24, 9750 Kruisem, België

Mandaat: Bestuurder

Maebe Jo

Keiberg 43, 9340 Lede, België

Mandaat: Bestuurder

Beeckman Anja

Kruisvijverstraat 11, 9400 Ninove, België

Mandaat: Bestuurder

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

Van Hooland Tinneke

Herlegem 76, 9700 Oudenaarde, België

Mandaat: Bestuurder

Vanhoutte Brigitte

Prolstraat 20, bus A, 9600 Ronse, België

Mandaat: Bestuurder

De Smet Evert

Holleweg 1, bus B, 9620 Zottegem, België

Mandaat: Bestuurder

Van Vaerenbergh Silke

Brusselbaan 235, 9320 Erembodegem, België

Mandaat: Bestuurder

Vyvey & Co, Bedrijfsrevisoren BV 0859.596.677

Langestraat 221, bus 6, 2240 Zandhoven, België

Mandaat: Commissaris

Lidmaatschapsnummer : B0523

Vertegenwoordigd door :

1. Vyvye Steven

Langestraat 223 , bus 6 2240 Zandhoven België

, Lidmaatschapsnummer: A1917

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening ~~werd~~ / werd niet * geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de vennootschap **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

| Naam, voornamen, beroep en woonplaats | Lidmaatschapsnummer | Aard van de opdracht (A, B, C en/of D) |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------------------------|
| | | |

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

| Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|----------------|
| PASSIVA | | | |
| EIGEN VERMOGEN | | | |
| | 10/15 | 35.532.824,48 | 35.463.965,62 |
| Inbreng | 6.7.1 10/11 | 26.924.013,15 | 26.924.013,15 |
| Beschikbaar | 110 | | |
| Onbeschikbaar | 111 | 26.924.013,15 | 26.924.013,15 |
| Herwaarderingsmeerwaarden | | | |
| | 12 | | |
| Reserves | | | |
| Onbeschikbare reserves | 130/1 | 5.821.209,91 | 5.821.209,91 |
| Statutair onbeschikbare reserves | 1311 | 2.741.058,59 | 2.741.058,59 |
| Inkoop eigen aandelen | 1312 | | |
| Financiële steunverlening | 1313 | | |
| Overige | 1319 | | |
| Belastingvrije reserves | 132 | | |
| Beschikbare reserves | 133 | 3.080.151,32 | 3.080.151,32 |
| Overgedragen winst (verlies) | (+)/(-) 14 | 2.775.101,42 | 2.693.742,56 |
| Kapitaalsubsidies | 15 | 12.500,00 | 25.000,00 |
| Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief ⁴ | 19 | | |
| VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN | | | |
| Voorzieningen voor risico's en kosten | 160/5 | 2.719.255,49 | 2.634.956,53 |
| Pensioenen en soortgelijke verplichtingen | 160 | | |
| Belastingen | 161 | | |
| Grote herstellings- en onderhoudswerken | 162 | | |
| Milieuplichtingen | 163 | | |
| Overige risico's en kosten | 6.8 164/5 | 2.719.255,49 | 2.634.956,53 |
| Uitgestelde belastingen | 168 | | |

⁴ Bedrag in mindering te brengen van de andere bestanddelen van het eigen vermogen.

| Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------|-------|---------------|----------------|
| SCHULDEN | | | |
| Schulden op meer dan één jaar | | | |
| | 17/49 | 21.948.841,93 | 26.386.527,69 |
| 6.9 | 17 | 346.200,00 | 367.837,50 |
| | 170/4 | 346.200,00 | 367.837,50 |
| | 170 | 346.200,00 | 367.837,50 |
| | 171 | | |
| | 172 | | |
| | 173 | | |
| | 174 | | |
| | 175 | | |
| | 1750 | | |
| | 1751 | | |
| | 176 | | |
| | 178/9 | | |
| 6.9 | 42/48 | 19.713.761,92 | 25.987.003,07 |
| | 42 | 21.637,50 | 21.637,50 |
| | 43 | 10.000.000,00 | 15.500.000,00 |
| | 430/8 | 10.000.000,00 | 15.500.000,00 |
| | 439 | | |
| | 44 | 1.197.784,61 | 505.416,16 |
| | 440/4 | 1.197.784,61 | 505.416,16 |
| | 441 | | |
| | 46 | 106.471,63 | 1.520.644,18 |
| 6.9 | 45 | 1.114.899,04 | 786.748,74 |
| | 450/3 | 324.632,84 | 164.367,86 |
| | 454/9 | 790.266,20 | 622.380,88 |
| | 47/48 | 7.272.969,14 | 7.652.556,49 |
| 6.9 | 492/3 | 1.888.880,01 | 31.687,12 |
| TOTAAL VAN DE PASSIVA | | | |
| | 10/49 | 60.200.921,90 | 64.485.449,84 |

RESULTATENREKENING

| Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------|----------------|
| | 70/76A | 18.100.623,17 | 24.407.389,18 |
| Bedrijfsopbrengsten | | | |
| Omzet | 6.10 70 | 19.476.806,55 | 26.774.622,55 |
| Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname) (+)/(-) | 71 | -3.311.081,05 | -3.643.931,19 |
| Geproduceerde vaste activa | 72 | | |
| Andere bedrijfsopbrengsten | 6.10 74 | 1.933.398,91 | 1.276.697,69 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | 6.12 76A | 1.498,76 | 0,13 |
| Bedrijfskosten | 60/66A | 17.880.187,12 | 21.777.371,83 |
| Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen | 60 | 11.104.992,84 | 15.434.049,39 |
| Aankopen | 600/8 | 11.104.992,84 | 15.434.049,39 |
| Voorraad: afname (toename) (+)/(-) | 609 | | |
| Diensten en diverse goederen | 61 | 771.084,67 | 653.926,30 |
| Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen (+)/(-) | 6.10 62 | 5.589.188,38 | 4.570.434,04 |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | 630 | 279.294,74 | 273.791,55 |
| Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | 6.10 631/4 | 6.335,09 | 34.205,65 |
| Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-) | 6.10 635/8 | 95.992,19 | 752.223,25 |
| Andere bedrijfskosten | 6.10 640/8 | 32.722,33 | 58.741,65 |
| Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten (-) | 649 | | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | 6.12 66A | 576,88 | |
| Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies) | (+/-) 9901 | 220.436,05 | 2.630.017,35 |

| Toel. | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------|----------------|
| | 75/76B | 5.435,06 | 16.360,01 |
| Financiële opbrengsten | | | |
| Recurrente financiële opbrengsten | 75 | 5.435,06 | 16.360,01 |
| Opbrengsten uit financiële vaste activa | 750 | | |
| Opbrengsten uit vlottende activa | 751 | 5.435,06 | 5.823,63 |
| Andere financiële opbrengsten | 6.11 752/9 | | 10.536,38 |
| Niet-recurrente financiële opbrengsten | 6.12 76B | | |
| Financiële kosten | 65/66B | 97.589,09 | 48.393,15 |
| Recurrente financiële kosten | 6.11 65 | 97.589,09 | 48.393,15 |
| Kosten van schulden | 650 | 97.070,11 | 48.196,40 |
| Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen) (+)/(-) | 651 | | |
| Andere financiële kosten | 652/9 | 518,98 | 196,75 |
| Niet-recurrente financiële kosten | 6.12 66B | | |
| Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting | (+/-) 9903 | 128.282,02 | 2.597.984,21 |
| Onttrekking aan de uitgestelde belastingen | 780 | | |
| Overboeking naar de uitgestelde belastingen | 680 | | |
| Belastingen op het resultaat | (+/-) 6.13 67/77 | 46.923,16 | 47.850,69 |
| Belastingen | 670/3 | 46.923,16 | 48.518,71 |
| Regularisering van belastingen en terugnemingen van voorzieningen voor belastingen | 77 | | 668,02 |
| Winst (Verlies) van het boekjaar | (+/-) 9904 | 81.358,86 | 2.550.133,52 |
| Onttrekking aan de belastingvrije reserves | 789 | | |
| Overboeking naar de belastingvrije reserves | 689 | | |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+/-) 9905 | 81.358,86 | 2.550.133,52 |

RESULTAATVERWERKING

| | | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|------------------------------------------------------|---------|--------|--------------|----------------|
| Te bestemmen winst (verlies) | (+)/(-) | 9906 | 2.775.101,42 | 2.693.742,56 |
| Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar | (+)/(-) | (9905) | 81.358,86 | 2.550.133,52 |
| Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar | (+)/(-) | 14P | 2.693.742,56 | 143.609,04 |
| Onttrekking aan het eigen vermogen | | 791/2 | | |
| aan de inbreng | | 791 | | |
| aan de reserves | | 792 | | |
| Toevoeging aan het eigen vermogen | | 691/2 | | |
| aan de inbreng | | 691 | | |
| aan de wettelijke reserve | | 6920 | | |
| aan de overige reserves | | 6921 | | |
| Over te dragen winst (verlies) | (+)/(-) | (14) | 2.775.101,42 | 2.693.742,56 |
| Tussenkomst van de vennoten in het verlies | | 794 | | |
| Uit te keren winst | | 694/7 | | |
| Vergoeding van de inbreng | | 694 | | |
| Bestuurders of zaakvoerders | | 695 | | |
| Werknemers | | 696 | | |
| Andere rechthebbenden | | 697 | | |

CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN**Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa

Overdrachten en buitengebruikstellingen

Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)

Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar**Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar****Mutaties tijdens het boekjaar**

Geboekt

Teruggenomen

Verworven van derden

Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen

Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)

Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar**NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR**

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052P | xxxxxxxxxxxxxx | 48.549,19 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8022 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8032 | 0,03 | |
| Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-) | 8042 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8052 | 48.549,16 | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122P | xxxxxxxxxxxxxx | 43.256,21 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8072 | 3.276,39 | |
| Teruggenomen | 8082 | | |
| Verworven van derden | 8092 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8102 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-) | 8112 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8122 | 46.532,60 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 211 | 2.016,56 | |

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| TERREINEN EN GEBOUWEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191P | xxxxxxxxxxxxxx | 9.146.040,06 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8161 | 13.799,03 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8171 | 613.456,84 | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8181 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8191 | 8.546.382,25 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8211 | | |
| Verworven van derden | 8221 | | |
| Afgeboekt | 8231 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8241 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8251 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321P | xxxxxxxxxxxxxx | 3.947.226,46 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8271 | 224.404,47 | |
| Teruggenomen | 8281 | | |
| Verworven van derden | 8291 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8301 | 133.500,99 | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8311 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8321 | 4.038.129,94 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (22) | 4.508.252,31 | |

INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192P | xxxxxxxxxxxxxx | 57.047,06 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8162 | 54.615,84 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8172 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8182 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8192 | 111.662,90 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8212 | | |
| Verworven van derden | 8222 | | |
| Afgeboekt | 8232 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8242 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8252 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322P | xxxxxxxxxxxxxx | 44.609,80 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8272 | 26.388,39 | |
| Teruggenomen | 8282 | | |
| Verworven van derden | 8292 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8302 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8312 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8322 | 70.998,19 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (23) | 40.664,71 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193P | xxxxxxxxxxxxxx | 217.927,55 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa | 8163 | 14.578,67 | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8173 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8183 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8193 | 232.506,22 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8213 | | |
| Verworven van derden | 8223 | | |
| Afgeboekt | 8233 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8243 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8253 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323P | xxxxxxxxxxxxxx | 177.853,06 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8273 | 25.225,49 | |
| Teruggenomen | 8283 | | |
| Verworven van derden | 8293 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8303 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8313 | | |
| Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8323 | 203.078,55 | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (24) | 29.427,67 | |

| | Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|----------------|----------------|
| ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN | | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393P | xxxxxxxxxxxxxx | 160.660,04 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Aanschaffingen | 8363 | | |
| Overdrachten en buitengebruikstellingen | 8373 | | |
| Overboekingen van een post naar een andere | (+)(-) 8383 | | |
| Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar | 8393 | 160.660,04 | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8413 | | |
| Verworven van derden | 8423 | | |
| Afgeboekt | 8433 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8443 | | |
| Meerwaarden per einde van het boekjaar | 8453 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Geboekt | 8473 | | |
| Teruggenomen | 8483 | | |
| Verworven van derden | 8493 | | |
| Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen | 8503 | | |
| Overgeboekt van een post naar een andere | (+)(-) 8513 | | |
| Waardeverminderingen per einde van het boekjaar | 8523 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553P | xxxxxxxxxxxxxx | |
| Mutaties tijdens het boekjaar | (+)(-) 8543 | | |
| Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar | 8553 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (284) | 160.660,04 | |
| ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN | | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | 285/8P | xxxxxxxxxxxxxx | 1.410,00 |
| Mutaties tijdens het boekjaar | | | |
| Toevoegingen | 8583 | | |
| Terugbetalingen | 8593 | | |
| Geboekte waardeverminderingen | 8603 | | |
| Teruggenomen waardeverminderingen | 8613 | | |
| Wisselkoersverschillen | (+)(-) 8623 | | |
| Overige mutaties | (+)(-) 8633 | | |
| NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR | (285/8) | 1.410,00 | |
| GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR | 8653 | | |

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

| NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER | Aangehouden maatschappelijke rechten | | | Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------|-------|-------------------------------------------------------|------------------|-----------|----------------|----------------|
| | Aard | rechtstreeks | | dochters | Jaarrekening per | Munt-code | Eigen vermogen | Nettoresultaat |
| | | Aantal | % | | | | | |
| Bedrijvencentrum Geraardsbergen Naamloze vennootschap Markt - Stadhuis 1 9500 Geraardsbergen België 0456.832.584 | Aandelen | 16 | 14,04 | 0,00 | 31/12/2018 | EUR | 854.816 | 25.792 |

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR

STAAT VAN DE INBRENG

Inbreng

- Beschikbaar per einde van het boekjaar
- Beschikbaar per einde van het boekjaar
- Onbeschikbaar per einde van het boekjaar
- Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

Eigen vermogen ingebracht door de aandeelhouders

- In geld
- waarvan niet volgestort
- In natura
- waarvan niet volgestort

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|---------------|----------------|----------------|
| 110P (110) | XXXXXXXXXXXXXX | |
| 111P (111) | XXXXXXXXXXXXXX | 26.924.013,15 |
| 8790 | 26.924.013,15 | |
| 87901 | | |
| 8791 | | |
| 87911 | | |

| Codes | Bedragen | Aantal aandelen |
|-------|----------------|-----------------|
| 8702 | XXXXXXXXXXXXXX | 42.664 |
| 8703 | XXXXXXXXXXXXXX | |

Wijzigingen tijdens het boekjaar

- Aandelen op naam
- Gedematerialiseerde aandelen

Eigen aandelen

- Gehouden door de vennootschap zelf
- Aantal aandelen
- Gehouden door haar dochters
- Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

- Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
- Bedrag van de lopende converteerbare leningen
- Bedrag van de inbreng
- Maximum aantal uit te geven aandelen
- Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
- Aantal inschrijvingsrechten in omloop
- Bedrag van de inbreng
- Maximum aantal uit te geven aandelen

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8722 | |
| 8732 | |
| 8740 | |
| 8741 | |
| 8742 | |
| 8745 | |
| 8746 | |
| 8747 | |

Aandelen

- Verdeling
- Aantal aandelen
- Daaraan verbonden stemrecht
- Uitsplitsing van de aandeelhouders
- Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
- Aantal aandelen gehouden door haar dochters

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 8761 | |
| 8762 | |
| 8771 | |
| 8781 | |

Nr. 0200.305.493

VOL-inb 6.7.1

BIJKOMENDE TOELICHTING MET BETREKKING TOT DE INBRENG (WAARONDER DE INBRENG IN NIJVERHEID)

Boekjaar

| |
|--|
| |
|--|

Nr. 0200.305.493

VOL-inb 6.8

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT.

Overige risico's en kosten

Boekjaar

| |
|--------------|
| |
| 2.719.255,49 |

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD

Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

| Codes | Boekjaar | |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------|
| Financiële schulden | 8801 | 21.637,50 |
| Achtergestelde leningen | 8811 | 21.637,50 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8821 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8831 | |
| Kredietinstellingen | 8841 | |
| Overige leningen | 8851 | |
| Handelsschulden | 8861 | |
| Leveranciers | 8871 | |
| Te betalen wissels | 8881 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8891 | |
| Overige schulden | 8901 | |
| Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen | (42) | 21.637,50 |

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

| | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|
| Financiële schulden | 8802 | 108.188,00 |
| Achtergestelde leningen | 8812 | 108.188,00 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8822 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8832 | |
| Kredietinstellingen | 8842 | |
| Overige leningen | 8852 | |
| Handelsschulden | 8862 | |
| Leveranciers | 8872 | |
| Te betalen wissels | 8882 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8892 | |
| Overige schulden | 8902 | |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar | 8912 | 108.188,00 |

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

| | | |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|
| Financiële schulden | 8803 | 238.012,00 |
| Achtergestelde leningen | 8813 | 238.012,00 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8823 | |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8833 | |
| Kredietinstellingen | 8843 | |
| Overige leningen | 8853 | |
| Handelsschulden | 8863 | |
| Leveranciers | 8873 | |
| Te betalen wissels | 8883 | |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 8893 | |
| Overige schulden | 8903 | |
| Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar | 8913 | 238.012,00 |

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)

Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

| Codes | Boekjaar |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Financiële schulden | 8921 |
| Achtergestelde leningen | 8931 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8941 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8951 |
| Kredietinstellingen | 8961 |
| Overige leningen | 8971 |
| Handelsschulden | 8981 |
| Leveranciers | 8991 |
| Te betalen wissels | 9001 |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9011 |
| Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9021 |
| Overige schulden | 9051 |
| Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden | 9061 |

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Financiële schulden | 8922 |
| Achtergestelde leningen | 8932 |
| Niet-achtergestelde obligatieleningen | 8942 |
| Leasingschulden en soortgelijke schulden | 8952 |
| Kredietinstellingen | 8962 |
| Overige leningen | 8972 |
| Handelsschulden | 8982 |
| Leveranciers | 8992 |
| Te betalen wissels | 9002 |
| Vooruitbetalingen op bestellingen | 9012 |
| Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten | 9022 |
| Belastingen | 9032 |
| Bezoldigingen en sociale lasten | 9042 |
| Overige schulden | 9052 |
| Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap | 9062 |

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN

Belastingen (post 450/3 en 178/9 van de passiva)

| Codes | Boekjaar | |
|---------------------------------|----------|------------|
| Vervallen belastingschulden | 9072 | |
| Niet-ervallen belastingschulden | 9073 | 166.381,27 |
| Geraamde belastingschulden | 450 | 158.251,57 |

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 en 178/9 van de passiva)

| | | |
|--------------------------------------------------------------------------|------|------------|
| Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid | 9076 | |
| Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten | 9077 | 790.266,20 |

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

Boekjaar

| |
|--|
| |
|--|

BEDRIJFSRESULTATEN

BEDRIJFSOPBRENGSTEN

Netto-omzet

Uitsplitsing per bedrijfscategorie

Uitsplitsing per geografische markt

Andere bedrijfsopbrengsten

Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen

BEDRIJFSKOSTEN

Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Totaal aantal op de afsluitingsdatum

Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Personeelskosten

Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen

Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen

Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen

Andere personeelskosten

Ouderdoms- en overlevingspensioenen

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|--------------|----------------|
| | | |
| 740 | 1.163.040,95 | 1.157.559,99 |
| 9086 | 72 | 61 |
| 9087 | 63,0 | 53,7 |
| 9088 | 92.845 | 81.905 |
| 620 | 3.736.825,30 | 2.638.242,74 |
| 621 | 1.178.006,95 | 1.014.443,35 |
| 622 | 240.376,60 | 197.516,65 |
| 623 | 433.979,53 | 720.231,30 |
| 624 | | |

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|------------|----------------|
| | | |
| 635 | | |
| 9110 | 6.376,00 | 34.205,65 |
| 9111 | 40,91 | |
| 9112 | | |
| 9113 | | |
| 9115 | 95.992,19 | 752.223,25 |
| 9116 | | |
| 640 | 7.340,55 | |
| 641/8 | 25.381,78 | 58.741,65 |
| 9096 | | |
| 9097 | 1,6 | 0,7 |
| 9098 | 2.920 | 1.267 |
| 617 | 114.766,36 | 39.512,63 |

FINANCIËLE RESULTATEN

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|
| RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN | | |
| Andere financiële opbrengsten | | |
| Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening | | |
| Kapitaalsubsidies | 9125 | |
| Interestsubsidies | 9126 | |
| Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten | | |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen | 754 | |
| Andere | | |
| RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN | | |
| Afschrijving van kosten bij uitgifte van leningen | | |
| 6501 | | |
| Geactiveerde interesten | | |
| 6502 | | |
| Waardeverminderingen op vlottende activa | | |
| Geboekt | 6510 | |
| Teruggenomen | 6511 | |
| Andere financiële kosten | | |
| Bedrag van het disconto ten laste van de vennootschap bij de verhandeling van vorderingen | 653 | |
| Voorzieningen met financieel karakter | | |
| Toevoegingen | 6560 | |
| Bestedingen en terugnemingen | 6561 | |
| Uitsplitsing van de overige financiële kosten | | |
| Gerealiseerde wisselkoersverschillen | 654 | |
| Resultaten uit de omrekening van vreemde valuta | 655 | |
| Andere | | |
| Overige fin.kosten | 518,98 | 196,75 |

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|----------------|
| NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN | | |
| 76 | 1.498,76 | 0,13 |
| Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | | |
| (76A) | 1.498,76 | 0,13 |
| Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa | | |
| 760 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten | | |
| 7620 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa. | | |
| 7630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten | | |
| 764/8 | 1.498,76 | 0,13 |
| NIET-RECURRENTE FINANCIËLE OPBRENGSTEN | | |
| (76B) | | |
| Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa | | |
| 761 | | |
| Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten | | |
| 7621 | | |
| Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | | |
| 7631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële opbrengsten | | |
| 769 | | |
| NIET-RECURRENTE KOSTEN | | |
| 66 | 576,88 | |
| Niet-recurrente bedrijfskosten | | |
| (66A) | 576,88 | |
| Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa | | |
| 660 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | | |
| 6620 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa | | |
| 6630 | | |
| Andere niet-recurrente bedrijfskosten | | |
| 664/7 | 576,88 | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten (-) | | |
| 6690 | | |
| NIET-RECURRENTE FINANCIËLE KOSTEN | | |
| (66B) | | |
| Waardeverminderingen op financiële vaste activa | | |
| 661 | | |
| Voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-) | | |
| 6621 | | |
| Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa | | |
| 6631 | | |
| Andere niet-recurrente financiële kosten | | |
| 668 | | |
| Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten (-) | | |
| 6691 | | |

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT****Belastingen op het resultaat van het boekjaar**

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
 Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
 Geraamde belastingssupplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

Verschuldigde of betaalde belastingssupplementen
 Geraamde belastingssupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

| Codes | Boekjaar |
|-------|-----------|
| 9134 | 46.923,16 |
| 9135 | 1.168,43 |
| 9136 | |
| 9137 | 45.754,73 |
| 9138 | |
| 9139 | |
| 9140 | |

Invloed van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

| Boekjaar |
|----------|
| |

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties
 Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten

Passieve latenties
 Uitsplitsing van de passieve latenties

| Codes | Boekjaar |
|-------|----------|
| 9141 | |
| 9142 | |
| 9144 | |

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

Aan de vennootschap (aftrekbaar)
 Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

Bedrijfsvoorheffing
 Roerende voorheffing

| Codes | Boekjaar | Vorig boekjaar |
|-------|--------------|----------------|
| 9145 | 710,12 | |
| 9146 | 1.574.605,39 | 173.457,64 |
| 9147 | 1.081.686,33 | 811.577,14 |
| 9148 | | |

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE VENNOOTSCHAP DIE ONDERWORPEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING**

~~De vennootschap heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*~~

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria*

~~De vennootschap heeft alleen maar dochtervennootschappen die, gelet op de beoordeling van het geconsolideerd vermogen, de geconsolideerde financiële positie of het geconsolideerd resultaat, individueel en tezamen, slechts van te verwaarlozen betekenis zijn* (artikel 9:23 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen)~~

~~De vennootschap is zelf dochtervennootschap van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*~~

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een vennootschap naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moedervennootschap(pen) en de aanduiding of deze moedervennootschap(pen) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moedervennootschap(pen) (een) vennootschap(pen) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de vennootschap op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van vennootschappen waarvan de vennootschap als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

FINANCIËLE BETREKKINGEN VAN DE GROEP WAARVAN DE VENNOOTSCHAP AAN HET HOOFD STAAT IN BELGIË MET DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:65, §4 en §5 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Bezoldiging van de commissaris(sen) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door de commissaris(sen)

- Andere controleopdrachten
- Belastingadviesopdrachten
- Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging van de personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn) voor de uitoefening van een mandaat van commissaris op het niveau van de groep waarvan de vennootschap die de informatie publiceert aan het hoofd staat

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd bij deze groep door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

- Andere controleopdrachten
- Belastingadviesopdrachten
- Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

| Codes | Boekjaar |
|-------|-----------|
| 9507 | 10.800,00 |
| 95071 | |
| 95072 | |
| 95073 | |
| 9509 | |
| 95091 | |
| 95092 | |
| 95093 | |

Vermeldingen in toepassing van artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

WAARDERINGSREGELS

1. Beginsel
De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.

Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:

/
Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:

/
Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:

/
De waarderingsregels werden ten opzichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:

(gewijzigd) (niet gewijzigd)
en heeft zij een EUR.

(wordt)

(positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:

De resultatenrekening (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar

De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:

/
(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):
(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)

Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:

/
Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en het resultaat van de onderneming:

/

2. Vaste activa

Oprichtingskosten:

De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:

/

Herstructureringskosten:

De herstructureringskosten werden in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt

verantwoord:

(geactiveerd) (niet geactiveerd)

Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor

Immateriële vaste activa:

EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvingstermijn

voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt

verantwoord:

Materiële vaste activa:

In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze

herwaardering als volgt verantwoord:

33/39

Nr. 0200.305.493 VOL 6.19

WAARDERINGSREGELS

Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:

Activa

Methode

L

D

A

(degressieve)

(andere)

Basis

NG (niet-

geherwaardeerde)

Hoofdsom

Min. - Max.

Bijkomende kosten

Min. - Max.

(lineaire)

geherwaardeerde)

G

Afschrijvingspercentages

1. Oprichtingskosten

2. Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa L NG 20,00 - 33,00 0,00 - 0,00

0,00 - 0,00 0,00 - 0,00

3. Industriële, administratieve of

commerciële gebouwen*

Gebouwen* L NG 3,00 - 20,00 0,00 - 0,00

4. Installaties, machines en uitrusting*

Installaties machines en uitrust* L NG 10,00 - 33,00 0,00 - 0,00

WAARDERINGSREGELS

5. Rollend materieel*

6. Kantomaterieel en meubilair*

7. Andere materiële vaste activa

* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld EUR.

Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :

- bedrag voor het boekjaar: EUR.

- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint:

Financiële vaste activa:

(werden) (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt verantwoord

:

In de loop van het boekjaar

Voorraden:

Voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde (te vermelden)

gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde:

berekend volgens de methode van de gewogen

3. Vlottende activa

1. Grond- en hulpstoffen:

Aanschaffingswaarde

2. Goederen in bewerking - gereed product:

/

3. Handelsgoederen:

Aanschaffingswaarde

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:

Aanschaffingswaarde

Producten:

de onrechtstreekse productiekosten.

- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat,

verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.

Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer % meer dan hun boekwaarde.

(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).

- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet)

(omvat) (omvat geen) financiële kosten

Bestellingen in uitvoering: worden geboekt op rekening houdende met de bijkomende indirecte kosten

Schulden:

schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op

deze schulden

De passiva (bevatten) (bevatten geen)

(een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.

4. Passiva

Vreemde valuta:

De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:

De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:

Leasingovereenkomsten:

Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (artikel 102, §1 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001

beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar

voor leasing van onroerende goederen:

tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen),

EUR.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

| Tijdens het boekjaar | Codes | Totaal | 1. Mannen | 2. Vrouwen |
|-------------------------------------------------|-------|--------------|--------------|--------------|
| Gemiddeld aantal werknemers | | | | |
| Voltdijs | 1001 | 55,3 | 36,7 | 18,6 |
| Deeltijds | 1002 | 11,1 | 3,5 | 7,6 |
| Totaal in voltijdse equivalenten (VTE) | 1003 | 63,0 | 39,3 | 23,7 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | | | | |
| Voltdijs | 1011 | 80.734 | 53.820 | 26.914 |
| Deeltijds | 1012 | 12.111 | 4.307 | 7.804 |
| Totaal | 1013 | 92.845 | 58.127 | 34.718 |
| Personeelskosten | | | | |
| Voltdijs | 1021 | 4.860.116,69 | 3.239.917,26 | 1.620.199,43 |
| Deeltijds | 1022 | 729.071,69 | 259.277,67 | 469.794,02 |
| Totaal | 1023 | 5.589.188,38 | 3.499.194,93 | 2.089.993,45 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

| Tijdens het vorige boekjaar | Codes | P. Totaal | 1P. Mannen | 2P. Vrouwen |
|------------------------------------------|-------|--------------|--------------|--------------|
| Gemiddeld aantal werknemers in VTE | 1003 | 53,7 | 34,6 | 19,1 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 1013 | 81.905 | 52.357 | 29.548 |
| Personeelskosten | 1023 | 4.570.434,04 | 2.921.606,92 | 1.648.827,12 |
| Bedrag van de voordelen bovenop het loon | 1033 | | | |

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (vervolg)

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|---------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| Op de afsluitingsdatum van het boekjaar | | | | |
| Aantal werknemers | 105 | 59 | 13 | 68,3 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 110 | 59 | 12 | 67,6 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 111 | | 1 | 0,7 |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 112 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 113 | | | |
| Volgens het geslacht en het studieniveau | | | | |
| Mannen | 120 | 39 | 4 | 42,1 |
| lager onderwijs | 1200 | 4 | | 4,0 |
| secundair onderwijs | 1201 | 3 | 2 | 4,6 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1202 | 7 | 2 | 8,5 |
| universitair onderwijs | 1203 | 25 | | 25,0 |
| Vrouwen | 121 | 20 | 9 | 26,2 |
| lager onderwijs | 1210 | 1 | | 1,0 |
| secundair onderwijs | 1211 | 2 | 1 | 2,2 |
| hoger niet-universitair onderwijs | 1212 | 3 | 4 | 5,9 |
| universitair onderwijs | 1213 | 14 | 4 | 17,1 |
| Volgens de beroeps categorie | | | | |
| Directiepersoneel | 130 | | | |
| Bedienden | 134 | 57 | 12 | 66,1 |
| Arbeiders | 132 | 2 | 1 | 2,2 |
| Andere | 133 | | | |

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

| | Codes | 1. Uitzendkrachten | 2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen |
|------------------------------------------|-------|--------------------|----------------------------------------------------------|
| Tijdens het boekjaar | | | |
| Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen | 150 | 1,1 | 0,5 |
| Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren | 151 | 1.903 | 1.017 |
| Kosten voor de vennootschap | 152 | 82.505,74 | 32.260,62 |

TABEL VAN HET PERSONEELSVOLTOEGANG TIJDENS HET BOEKJAAR

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| INGETREDEN | | | | |
| Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister | 205 | 17 | 2 | 18,7 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 210 | 16 | 2 | 17,7 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 211 | 1 | | 1,0 |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 212 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 213 | | | |

| | Codes | 1. Voltijds | 2. Deeltijds | 3. Totaal in voltijdse equivalenten |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------|--------------|-------------------------------------|
| UITGETREDEN | | | | |
| Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam | 305 | 7 | 1 | 7,8 |
| Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst | | | | |
| Overeenkomst voor een onbepaalde tijd | 310 | 7 | 1 | 7,8 |
| Overeenkomst voor een bepaalde tijd | 311 | | | |
| Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk | 312 | | | |
| Vervangingsovereenkomst | 313 | | | |
| Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst | | | | |
| Pensioen | 340 | | | |
| Werkloosheid met bedrijfstoeslag | 341 | | | |
| Afdanking | 342 | | | |
| Andere reden | 343 | 7 | 1 | 7,8 |
| Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap | 350 | | | |

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

| | Codes | Mannen | Codes | Vrouwen |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------|-------|-----------|
| Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5801 | 22 | 5811 | 13 |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5802 | 414 | 5812 | 160 |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5803 | 18.743,00 | 5813 | 10.388,00 |
| waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding | 58031 | 18.743,00 | 58131 | 10.388,00 |
| waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen | 58032 | | 58132 | |
| waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering) | 58033 | | 58133 | |
| Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5821 | | 5831 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5822 | | 5832 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5823 | | 5833 | |
| Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever | | | | |
| Aantal betrokken werknemers | 5841 | | 5851 | |
| Aantal gevolgde opleidingsuren | 5842 | | 5852 | |
| Nettokosten voor de vennootschap | 5843 | | 5853 | |



SOLVA

Intergemeentelijke samenwerking voor streekontwikkeling
in Zuid-Oost-Vlaanderen

Gentsesteenweg 1B, 9520 Sint-Lievens-Houtem
www.so-lva.be | www.solvawonen.be | www.solvaprojectontwikkeling.be
053/64 65 20 | info@so-lva.be