

2020

JAARVERSLAG

SOLVA
regio | project | partner



SOLVA

Intergemeentelijke samenwerking voor streekontwikkeling
in Zuid-Oost-Vlaanderen

► **Maatschappelijke zetel en correspondentieadres**

Gentsesteenweg 1B, 9520 Sint-Lievens-Houtem
www.so-lva.be | www.solvawonen.be | www.solvaprojectontwikkeling.be

► **Ondernemingsnummer**

BE 0200 305 493

► **Het Jaarverslag 2020**

Bevat de verslagen van de Raad van Bestuur en de commissaris en de jaarrekening 2020, voorgelegd aan de Algemene Vergadering van de deelnemende besturen gehouden te Vlierzele op 10 juni 2020.

Vereniging opgericht te Aalst op 19 maart 1962.

Statuten goedgekeurd bij Koninklijk Besluit van 20 juni 1962.

Beheerst door het Decreet van 22 december 2017 over het lokaal bestuur.

De statuten werden herhaaldelijk gewijzigd en de laatste maal bij besluit van de Algemene Vergadering van 16 december 2020.

► **Redactie**

SOLVA, uitgave juni 2021

Verantwoordelijke uitgever: Bart Wallays,
Gentsesteenweg 1B, 9520 Sint-Lievens-Houtem

Vormgeving: kafkadesign.be, Deerlijk

Beeldmateriaal 2020: Jonas Verbeke Photography, Dirk Wollaert, SOLVA, Around.Media, superset, De Kwekerij, Fotografie Tim Van de Velde

Niets uit deze uitgave mag worden vermenigvuldigd en/of openbaar gemaakt door middel van druk, fotokopie, elektronisch, microfilm of op welke wijze ook zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van SOLVA. De ter beschikking gestelde informatie, beelden, plannen en afmetingen zijn louter informatief en zonder verbintenis.

Alle rechten voorbehouden.



2020

JAARVERSLAG

VOORWOORD

Het is geen geheim dat 2020 als een uitzonderlijk jaar afgesloten wordt in dit jaarverslag. De coronapandemie heeft ook voor SOLVA grote gevolgen gehad. De impact was het grootst bij onze medewerkers die, zoals de federale overheid het voorschreef, quasi permanent van thuis uit hebben gewerkt. Tijdens de eerste lockdownperiode leek het zelfs even alsof de connectie met onze gemeenten verbroken werd. Er kwamen geen nieuwe opdrachten meer binnen en de wil om lopende projecten verder te zetten viel op een bepaald ogenblik helemaal stil. Dit herstelde zich echter rond de zomerperiode en in het najaar rolden we in het nieuwe normaal, nl. een werkomgeving waar zo goed als alles digitaal verloopt, maar waar het orderboekje weer vol liep en gemeentebesturen opnieuw de draad oppikten in tal van projecten en opdrachten. Gelukkig voor SOLVA was de zogenaamde 'stand still' slechts van korte duur.

Waar 2019 voor SOLVA een beleidsmatig rustpunt was, een moment om na te denken over onze bestaansredenen, hoe SOLVA georganiseerd is en wat de strategische lijnen zijn voor de volgende jaren, was 2020 dit helemaal niet.

2020 was dan weer een jaar van bouwen. Het bouwen van nieuwe teams, nieuwe dienstverlening en een nieuw organisatie-model.

In dit jaar werd een volledig nieuw team rond het intergemeentelijk woonbeleid gevormd, het Energiehuis werd verankerd in een nieuwe samenwerkingsovereenkomst, de subsidiëring voor de opstart van het intergemeentelijk onroerend erfgoed werd binnengehaald.

Op alle stimulansen die Vlaanderen lanceerde om het intergemeentelijk samenwerken te activeren, hebben we resoluut ingespeeld en kregen we met glans goedgekeurd.

In het Vlaams regeerakkoord, dat gelanceerd werd in 2019, werd volop ingezet op regiovorming. In 2020 is dit thema nooit van de agenda geweest, integendeel. Voor het werkingsgebied Zuid-Oost-Vlaanderen heeft de finale beslissing vanuit Vlaanderen vanzelfsprekend een grote impact. In 2020 verzamelde de provinciegouverneur heel wat lokale adviezen om uiteindelijk een gebald advies naar de bevoegde minister te sturen. Vanuit SOLVA waren we alvast gecharmeerd door het feit dat al onze lokale besturen openlijk pleitten voor een behoud van SOLVA omwille van de schitterende ondersteuning.

We hebben de tweede helft van 2020 aangegrepen om samen met de medewerkers en onder begeleiding van een consultancybureau een nieuw organisatie-model uit te denken voor SOLVA. Onze organisatie is in vijf jaar tijd namelijk in aantal medewerkers verdubbeld. Ook de dienstverlening is sterk uitgebreid. Dit parcours zorgt voor groeipijnen en die moeten we dringend aanpakken.

Deze organische groei vraagt daarom een doorgedreven systematisering waarbij iedere collega zijn plek kent binnen SOLVA, weet wat van hem of haar verwacht wordt, wie de leidinggevende is, hoe zij geëvalueerd worden en wat het carrièrepad is. Verder in dit jaarverslag wordt hierover meer informatie meegegeven.

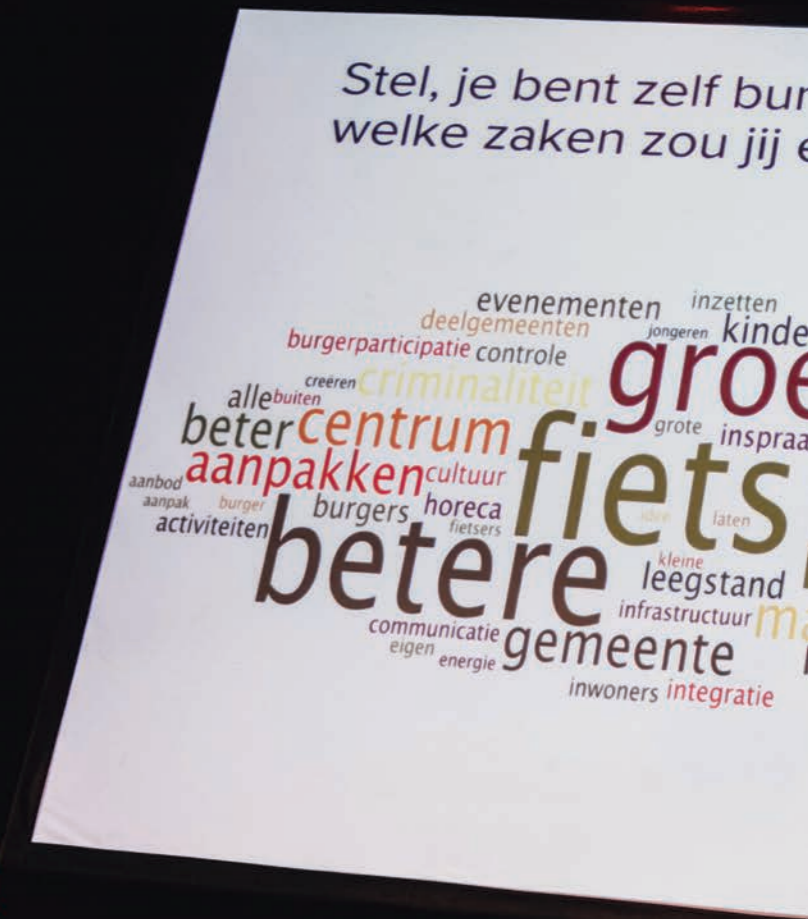
Uit de resultatenrekening en de balans is duidelijk op te maken dat ook 2020 een jaar was waarin volop geïnvesteerd is in projectgronden en gemeentelijke infrastructuur.

In 2020 werd veel gevraagd van onze medewerkers. Zij hebben er met tonnen inzet en flexibiliteit voor gezorgd dat 2020 alsnog een schitterend werkjaar is geworden waarin op alle terreinen vooruitgang is geboekt.

Aan iedereen die bijgedragen heeft aan dit geslaagd werkjaar, van harte bedankt.

Bart Wallays
Algemeen directeur

Fernand Van Trimpont
Voorzitter



PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

realisatie van openbare gebouwen- of infrastructuur
in begeleiding of als bouwheer



SOLVA ALS VERENIGING ALGEMENE INFO

In 2019 maakte SOLVA conform de statuten en de decretale regelgeving een ondernemingsplan op voor de volgende zes jaar. Daar waar gemeenten een meerjarenplanning dienen op te maken, wordt van een intercommunale verwacht dat zij een strategisch plan voor dezelfde beleidsperiode opmaakt. Dit ondernemingsplan en evaluatierapport werd in juni 2019 goedgekeurd door de algemene vergadering van SOLVA.

In dit hoofdstuk gaan we dieper in op de belangrijkste actiepunten uit dit ondernemingsplan voor 2020.



ALGEMEEN EXTERN BELEID

In 2020 hebben we grote sprongen gemaakt in de ontwikkeling van SOLVA als dienstverlenende intergemeentelijke organisatie voor alle steden en gemeenten van Zuid-Oost-Vlaanderen. Niet alleen hebben we in de breedte een groei van twaalf medewerkers gekend, we hebben ook nieuwe dienstverlening aan ons aanbod toegevoegd.

Zo is ons team van intergemeentelijk wonen volwaardig opgestart, is het klimaatteam voltallig en operationeel in zes gemeenten maar zijn ook de voorbereidingen getroffen om een dienstverlening rond bouwkundig erfgoed op te starten. Daarnaast zijn de volgende teams versterkt met een nieuwe collega: ruimtelijke planning, projectontwikkeling en de regiowerking met een subsidioloog.

ALGEMEEN INTERN BELEID

START VAN EEN STRATEGISCH TRAJECT NAAR EEN NIEUW ORGANISATIEMODEL

In het najaar van 2020 is een belangrijk traject van start gegaan. Door de snelle groei van SOLVA voelden we een dringende nood aan een structuur, een systeem, een bundeling van afspraken en processen om deze organisatie klaar te stomen voor de toekomst.

Na marktbevraging hebben we gekozen voor het bureau BDO om ons in dit strategisch traject te begeleiden. Via participatie en medewerking van collega's zijn we op zoek gegaan naar een antwoord op de volgende vragen:

1 Hoe kunnen we een organigram uittekenen waarbij niet alle beslissingsbevoegdheid bij de algemeen directeur ligt zoals nu het geval is, maar bij een groep collega's die zowel personeel als projecten aanstuurt?

In een nieuwe organisatiestructuur kunnen bevoegdheden en verantwoordelijkheden gedelegeerd worden naar een groep van personeelsleden. Op vandaag is de korte en snelle beslissingslijn een pluspunt. We moeten er daarom over waken dat het nieuwe model niet verzandt in een bureaucratische beslissingsboom. Onze organisatie groeit naar 70 werknemers en dient over een wendbaar organigram te beschikken om een stabiele werking te kunnen garanderen.

2 Hoe zorgen we ervoor dat alle medewerkers weten waar SOLVA voor staat, wat haar maatschappelijke opdracht is en welke waarden we nastreven, zowel als medewerker dan wel als organisatie?

Dit is op vandaag niet duidelijk en wordt onvoldoende uitgesproken en geformaliseerd.

3 Hoe kunnen we zorgen voor een optimale samenwerking tussen de medewerkers?

Meer personeel en dienstverlening brengt meer expertise in huis en verhoogt daarom de nood aan samenwerking ter versterking van onze dienstverlening naar onze gemeentebesturen. Zo hebben de collega's van wonen er alle belang bij dat zij gevoed worden vanuit de expertise die aanwezig is bij de collega's van ruimtelijke planning, vastgoed, handhaving en bouw. Maar ook de collega's van klimaat kunnen alleen maar sterker worden wanneer zij kunnen rekenen op de kennis en ervaring van de collega's van mobiliteit, ruimtelijke planning, wonen, bouw... Ten slotte is een vraag vanuit een gemeente om een gebiedsontwikkeling op te nemen een schoolvoorbeeld van een geïntegreerde aanpak waarbij expertise rond ruimtelijke planning, mobiliteit, vastgoed, energie, bouwkundig erfgoed, e.a. samengebracht worden.

4 Hoe kunnen we zorgen dat iedere medewerker binnen SOLVA zijn carrièrepad kan uittekenen?

Een carrière waarbij de collega zich kan uitleven in projecten, in processen, dienstverlening of misschien wel in leidinggeven of het coachen van collega's. Op vandaag heeft iedere collega een vlakke loopbaan waarbij enkel anciënniteit een carrièreplanning kan zijn. Dit is weinig motiverend voor zij die gedreven en ambitieus zijn en mee willen werken aan de groei van SOLVA.

Van bij de start van dit strategische traject zijn een aantal ontwerpprincipes gekozen waaraan ons nieuw organisatiemodel dient te voldoen. Dit zijn de belangrijkste:

1. Hoge graad van samenwerking en ruimte voor diversiteit
2. Meer verantwoordelijkheid voor wie meer bijdraagt met bijhorende valorisatie
3. Moderne arbeidscultuur die vertaald wordt in een hedendaags HRM-beleid
4. Self management: sterke operationele delegatie van verantwoordelijkheid
5. Expert = expert, waarbij onze medewerkers zoveel mogelijk ingezet worden op hun toegevoegde waarde en zij kunnen rekenen op de steun van een sterke ondersteunende structuur
6. Interne en externe transparantie in functie van de democratische legitimiteit

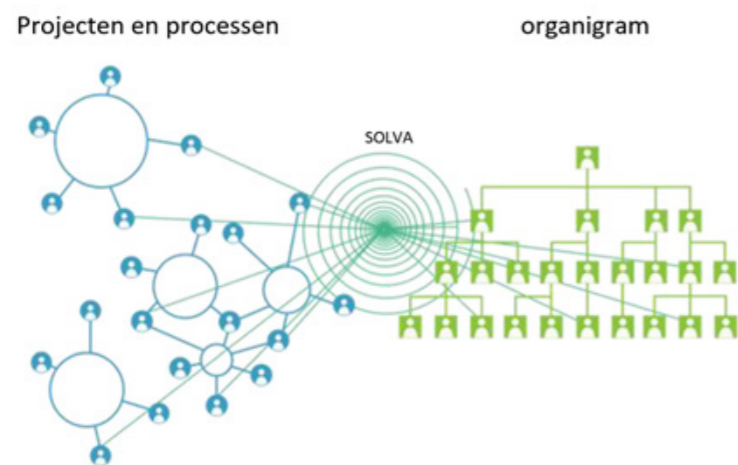
ALGEMEEN INTERN BELEID

SOLVA ALS DUAAL MODEL

Dit model is een belangrijke tweedeling in de uitbouw van een carrièrepad voor iedere medewerker. Met dit model geven we aan dat iedere collega:

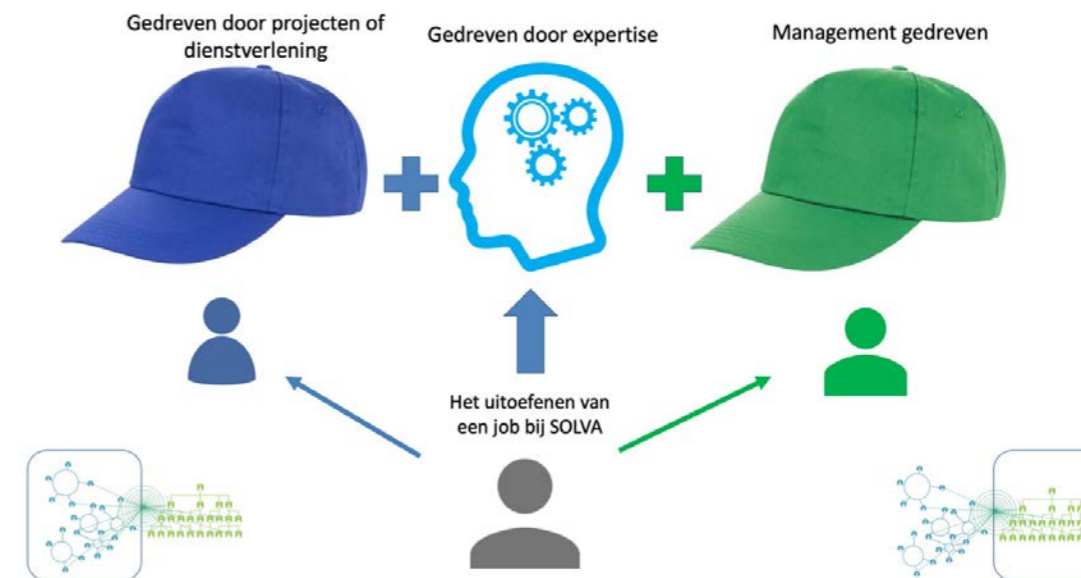
1. zich kan uitleven in de vele projecten, opdrachten en dienstverlening die SOLVA levert aan gemeenten en intergemeentelijke organisaties OF
2. kan groeien in een leidinggevende opdracht waarbij de collega kan starten in een coachende rol om uiteindelijk als teammanager een volwaardige ploeg van medewerkers hiërarchisch aan te sturen.

Sowieso start iedere medewerker bij SOLVA vanuit een expertise die aanwezig is of ontwikkeld wordt en die een toegevoegde waarde levert aan het succes van SOLVA. Of het nu een administratief medewerker, archeoloog, preventieadviseur of bouwingenieur is, telkens beschikt hij of zij over een expertise die met volle overgave ingezet wordt in de opdracht die wordt uitgevoerd voor onze gemeentebesturen.



Figuur: het carrièrepad van elke medewerker kan zich ofwel richten op het uitvoeren van projecten en processen ofwel op de groei naar een leidinggevende opdracht

Beide delen van dit model zijn evenwaardig en cruciaal voor het welslagen van SOLVA. Het toekomstig HRM-beleid zal dan ook vanuit deze duale logica opgebouwd worden.

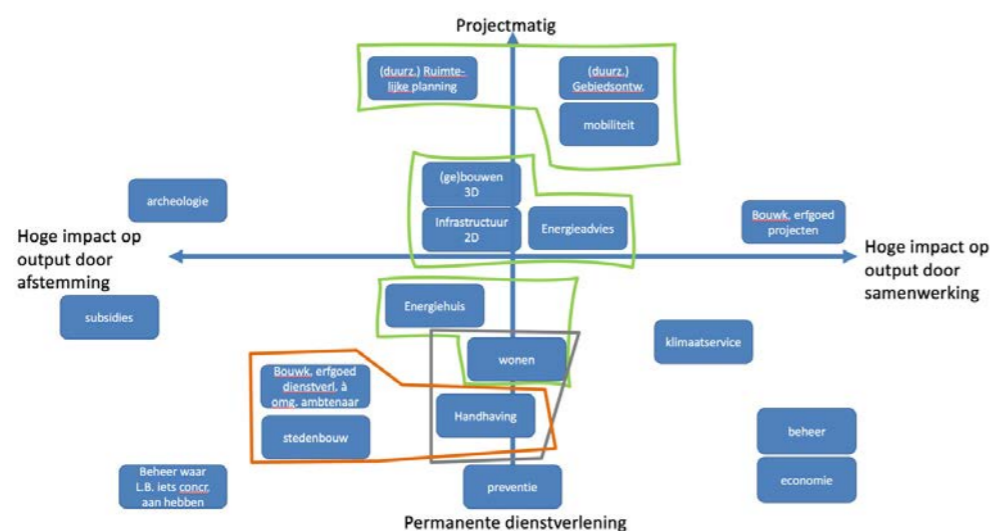


Figuur: de expertise van elke collega wordt ingezet op dat domein waar hij/zij een toegevoegde waarde levert aan het succes van SOLVA

ALGEMEEN INTERN BELEID

UITTEKENEN NIEUW ORGANISATIEMODEL GEËNT OP DE DIENSTVERLENING

Een volgende stap in dit traject was het ordenen van het grote dienstverleningsaanbod aan onze leden-besturen. Door deze diensten op een as te plaatsen waarbij de duurtijd (permanent of tijdelijk project) en het niveau van samenwerking (beperkt of hoog) werden onderzocht, zijn we erin geslaagd om duidelijke verbanden tussen de diensten te detecteren. Deze inzichten werden meegenomen in de uittekening van ons organisatiemodel om op basis hiervan deze diensten organisatorisch dichter bij elkaar te brengen.



Figuur: het aanbod aan diensten van SOLVA aan de leden – besturen afgezet tegen de mate aan samenwerking en het type dienstverlening

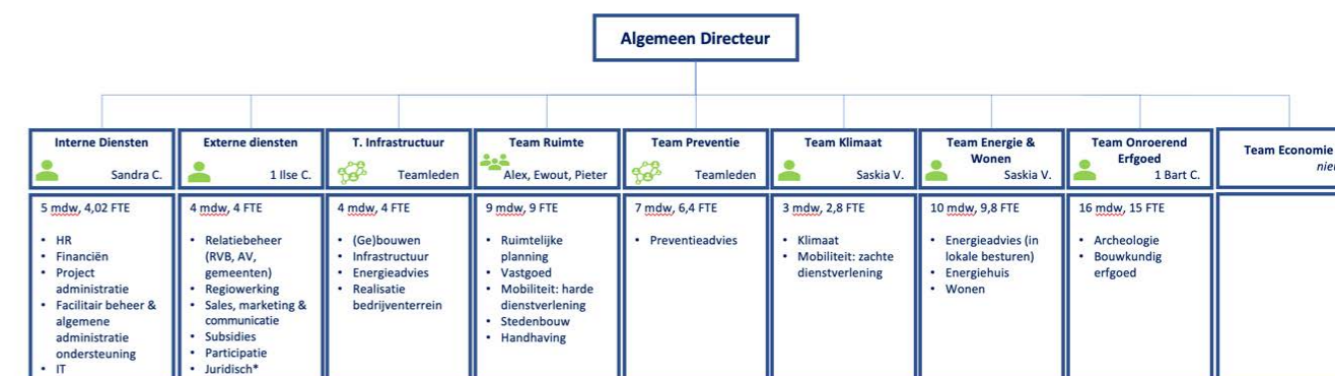
De denkoefening rond het volledig dienstverleningsaanbod bracht ons uiteindelijk tot de opmaak van een organigram waarbij iedere medewerker op een doordachte manier in een team wordt geplaatst.

Onderstaand schema geeft aan dat er 9 teams worden gevormd onder de algemene leiding van de algemeen directeur. Voor ieder team wordt ofwel een leidinggevende aangeduid, ofwel een zelfsturend team verkozen. Op die manier is het groene deel van ons duaal organisatiemodel bepaald.

Misschien was dit wel het gemakkelijkste onderdeel van het traject. In die zin dat het organiseren en systematiseren van de project- en proceswerking (het blauwe deel van het model) een complexe opdracht wordt.

Projecten waar een medewerker de opdracht volledig individueel kan uitvoeren, zijn schaars. Iedere opdracht vraagt de aanduiding van een projectleider die de samenwerking aangaat met collega's van andere teams. Hier stelt zich de vraag hoe projecten telkens op een gestructureerde manier opgezet, uitgevoerd, opgevolgd en geëvalueerd kunnen worden.

Het traject loopt over het jaareinde van 2020 en wordt verdergezet in 2021. De eerste stappen in de implementatie van bovenstaand organigram worden gezet in het voorjaar van 2021. Tegen midden 2021 moet ook de vertaling van het organisatiemodel in de rechtspositieregeling en arbeidsreglement een feit zijn.



Figuur: de expertise van elke collega wordt ingezet op dat domein waar hij/zij een toegevoegde waarde levert aan het succes van SOLVA

BESTUURSORGANEN

ALGEMENE VERGADERING

In de loop van 2020 heeft SOLVA twee algemene vergaderingen gehouden: op 10 juni en op 16 december.

De Algemene Vergadering van **10 juni 2020** werd omwille van de COVID-19 maatregelen digitaal georganiseerd.

De Algemene Vergadering keurde het verslag van de Raad van Bestuur, de **jaarrekening** over het jaar **2019** en het **jaarverslag 2019** goed. Er werden bovendien vier **nieuwe aandeelhouders** bekrachtigd, namelijk Intercommunale VENECO, Politiezone Vlaamse Ardennen, Hulpverleningszone Vlaamse Ardennen en de Intergemeentelijke Vereniging voor Verwijdering van Huishoudelijke Afvalstoffen Vlaamse Ardennen (IVLA). De Algemene Vergadering keurde ook de toetreding van SOLVA tot de intercommunale VENECO goed.

Gezien de aanhoudende COVID-19 crisis kwam ook de Algemene Vergadering van 16 december 2020 digitaal bijeen. Op de agenda stond het **actieplan en budget voor 2021** ter goedkeuring. Naar aanleiding van de COVID-19 crisis en de toetreding van nieuwe aandeelhouders en hun vertegenwoordiging in onze bestuursorganen moesten ook de statuten in overeenstemming worden gebracht en werden statutenwijzigingen rond de samenstelling van de Raad van Bestuur en de digitale vergaderwijze van de bestuursorganen goedgekeurd. In deze Algemene Vergadering werden **twee nieuwe aandeelhouders** bekrachtigd, namelijk projectvereniging Erfgoed Denderland en projectvereniging VARIANT. De Algemene Vergadering keurde ook de toetreding van SOLVA tot Poolstok goed. Daarnaast stonden op de agenda: de wijziging van het bestuursmandaat voor stad Aalst van Eddy Couckuyt naar Silke Van Vaerenbergh en de vertegenwoording van SOLVA in de bestuursorganen van VENECO.



ALGEMENE VERGADERING

▾ ALGEMEEN TOTAAL AANDELEN **42.664**
 Het geplaatst kapitaal bedraagt **€ 27.424.993,30**

LIJST VAN DE VENNOTEN (31.12.2020)

▾ AANDEELHOUDERS A1	aandelen	geplaatst kapitaal (€)	▾ AANDEELHOUDERS A2	aandelen	geplaatst kapitaal (€)	▾ AANDEELHOUDERS C2	aandelen	geplaatst kapitaal (€)
Aalst	8.143	7.600.493,93	Aalst	419	10.475,00	OCMW Aalst	1	25,00
Denderleeuw	1.735	1.619.410,16	Brakel	1.477	36.925,00	OCMW Erpe-Mere	1	25,00
Erpe-Mere	1.925	1.796.751,91	Denderleeuw	273	6.825,00	OCMW Lede	1	25,00
Geraardsbergen	3.137	2.928.005,58	Erpe-Mere	61	1.525,00	OCMW Maarkedal	1	25,00
Haaltert	1.728	1.612.876,52	Geraardsbergen	197	4.925,00	OCMW Ninove	1	25,00
Herzele	1.670	1.558.740,62	Haaltert	116	2.900,00	OCMW Ronse	1	25,00
Kluisbergen	616	574.960,61	Herzele	101	2.525,00	OCMW Sint-Lievens-Houtem	1	25,00
Lede	1.730	1.614.743,28	Horebeke	206	5.150,00	OCMW Wortegem-Petegem	1	25,00
Ninove	3.565	3.327.491,20	Kluisbergen	29	725,00	OCMW Zottegem	1	25,00
Oosterzele	1.321	1.232.991,83	Kruisem	1.564	39.100,00	OCMW Zwalm	1	25,00
Sint-Lievens-Houtem	936	873.641,45	Lede	132	3.300,00	AGSA	1	25,00
Zottegem	2.511	2.343.711,20	Lierde	657	16.425,00	Sport AG	1	25,00
TOTAAL	29.017	27.083.818,30	Maarkedal	645	16.125,00	OCMW Haaltert	1	25,00
			Ninove	303	7.575,00	Politiezone Erpe-Mere/Lede	1	25,00
			Oosterzele	32	800,00	AGB OO De Kluize	1	25,00
			Oudenaarde	3.112	77.800,00	ILVA	1	25,00
			Ronse	2.630	65.750,00	IVLA	1	25,00
			Sint-Lievens-Houtem	88	2.200,00	Veneco	1	25,00
			Wortegem-Petegem	644	16.100,00	Politiezone Vlaamse Ardennen	1	25,00
			Zottegem	126	3.150,00	Hulpverleningszone Vlaamse		
			Zwalm	813	20.325,00	Ardennen	1	25,00
			TOTAAL	13.625	340.625,00	Erfgoed Denderland	1	25,00
						Variant	1	25,00
						TOTAAL	22	550,00

De Raad van Bestuur vergaderde in 2020 twaalf keer: op 7 januari, 4 februari, 3 maart, 31 maart, 21 april (bijzondere RvB), 5 mei, 2 juni, 7 juli, 1 september, 6 oktober, 10 november en 1 december.

Op bestuurlijk vlak domineerde vooral de **COVID-19 crisis** en de impact ervan op SOLVA. Onze organisatie was hierop IT-matig goed voorbereid, waardoor het werk gemakkelijk verlegd kon worden van kantoor naar de huiskamer. Het programma Teams van Microsoft is intussen de meest gebruikte tool geworden om met collega's en gemeentebesturen in contact te blijven. Het werkvolume is in maart en een deel van april beperkt teruggevallen omdat bouwwerken stil lagen en gemeentebesturen andere prioriteiten dienden te leggen. Maar de samenwerking normaliseerde snel. Ondanks de crisis bleven toch ook heel wat opdrachten vanuit de besturen binnen lopen bij SOLVA. We dienden helaas wel tal van activiteiten en vergaderingen te annuleren. Daarom schakelden we in sneltempo over naar digitaal overleg en webinars om dit zo goed als mogelijk op te vangen. Gedurende slechts twee weken moest tijdelijke werkloosheid ingesteld worden voor de arbeiders van de dienst Archeologie en de poetsdienst. Zij konden echter gelukkig snel en veilig terug aan het werk.

In 2020 werden tal van nieuwe projecten van diverse aard aanvaard. De meest opvallende waren **projecten met een publiek karakter** en de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen.

Voorbeelden van nieuwe projecten met publiek karakter zijn de uitbreiding van de brandweerpost in Sint-Lievens-Houtem, de renovatie van de brandweerpost te Kruisem, sociale woningen op de voormalige rijkswachtkazerne in Horebeke, het inbreidingsproject te Zottegem aan het Administratief Centrum Sanitary, een nieuw hoofdcommissariaat voor de politiezone Vlaamse Ardennen, een nieuw Sociaal Huis/Huis van het kind te Zottegem. Ook de verdere ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen zoals Doorn Noord te Ninove, de Ambachtelijke zone te Brakel en Pont West te Ronse vroegen heel wat opvolgingswerk.

SOLVA bleef ook inzetten op de opvolging van lopende projecten. Het gaat o.a. om projecten met publiek-privaat karakter, waarbij SOLVA vanuit het lokaal bestuur de opdracht krijgt om projectontwikkelaars en architecten te zoeken die samen met SOLVA een **kwaliteitsvol inbreidingsproject** wensen te realiseren op gronden van de gemeente of SOLVA. Deze projecten worden gelanceerd op de nieuwe projectenwebsite www.solvaprojectonwikkeling.be. Via dit platform lanceerde SOLVA een eerste oproep en ontving zij elf kwalitatieve voorstellen van ontwikkelaars voor de ontwikkeling van Eilandpark te Sint-Lievens-Houtem.

In 2020 startte ook de nieuwe dienstverlening vanuit SOLVA in het kader van de **intergemeentelijke samenwerking rond wonen**. 19 Zuid-Oost-Vlaamse gemeenten gingen een samenwerking aan om in clusters het lokale woonbeleid naar een hoger niveau te tillen.

Deze intergemeentelijke samenwerking kadert in de goedkeuring van een subsidiedossier dat werd ingediend door SOLVA. De subsidies zorgen voor extra personeel om divers en betaalbaar wonen, een kwalitatiever woningpatrimonium en een lokaal woonloket een grote stap dichterbij te brengen.

Met de lancering van het **bovenlokale project autodelen** zette de dienst mobiliteit van SOLVA zich alvast stevig op de kaart. 15 besturen stapten mee in dit project dat ondertussen een voorbeeldfunctie heeft in Vlaanderen. Mobiliteit is intussen een volwaardige dienstverlening binnen SOLVA waarbij de expertise van de mobiliteitsdeskundige ingezet wordt in diverse projecten en studieopdrachten van SOLVA.

Op het vlak van **ruimtelijke ordening** is de **dienstverlening steeds breder** geworden. Waar deze dienst vroeger bijna uitsluitend vragen kreeg om Ruimtelijke Uitvoeringsplannen (RUP's) op te maken, leveren zij nu een waaier aan studieopdrachten zoals detailhandelsplan, woonbehoeftenplan, ruimtelijk-economische studies... Ten slotte groeit de nood aan ondersteuning van gemeentebesturen op vlak van omgevingsvergunningen.

Er werden in 2020 een opvallend groot aantal vacatures goedgekeurd en nieuwe medewerkers aangeworven, onder andere voor de **nieuwe dienst SOLVA wonen** en de **dienst klimaat & energie**. Daarnaast startte ook een ruimtelijke planner en een subsidioloog. Door de aanwerving van een subsidioloog werd ook een nieuwe dienstverlening opgestart die de lokale besturen wegwijs maakt en ondersteunt in het subsidielandschap. Ook de dienst handhaving kreeg versterking via een gedeelde medewerker met intercommunale VENECO.

Uiteraard worden de items die door de Algemene Vergadering dienen goedgekeurd, met name de balans en resultatenrekening, het actieplan en de begroting voor het komende werkingsjaar en de noodzakelijke statutenwijzigingen, vooraf op de Raad van Bestuur geagendeerd.

RAAD VAN BESTUUR

RAAD VAN BESTUUR (31.12.2020)

Voor de periode 2019-2022 werden volgende bestuurders aangesteld:

► BESLISSENDE BESTUURDERS

Aalst	Eddy Couckuyt (voorzitter) / Silke Van Vaerenbergh
Brakel	Delphine Bogaert
Denderleeuw	Yves De Smet
Erpe-Mere	Marc Bosman
Geraardsbergen	Fernand Van Trimpont
Haaltert	Daniel Vandendriessche
Herzele	Luc Hoorens
Kruisem	Kathleen Hutsebaut
Lede	Jo Maebe
Ninove	Anja Beeckman
Oudenaarde	Tineke Van hooland
Ronse	Brigitte Vanhoutte
Zottegem	Evert De Smet

► DESKUNDIGEN

Horebeke	Sabine Roobroeck
Kluisbergen	Lode Dekimpe
Lierde	Steven Vekeman
Maarkedal	Steve De Boever
Oosterzele	Pieterjan Keymeulen
Sint-Lievens-Houtem	Christiaan De Keyzer
Wortegem-Petegem	Luc Vandermeeren
Zwalm	Bruno Tuybens

► RAADGEVENDE BESTUURDERS

Kluisbergen	Jean-Paul Martin
Kruisem	Geoffrey Verleyen
Ninove	Rudy Corijn
Oosterzele	Carine Schamp
Zwalm	Angélique De Clercq

De bestuurders voor de periode 2022-2025 zijn op dit moment nog niet gekend.

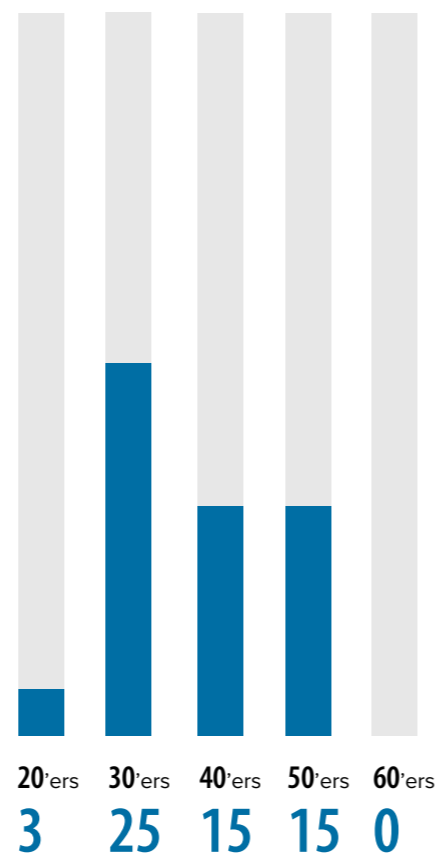
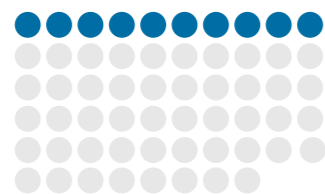
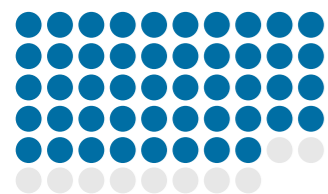
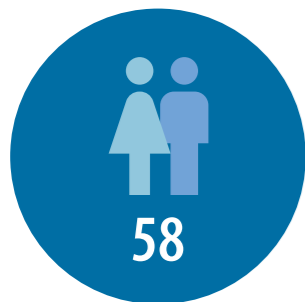
TOEZICHT EN OVERLEG

Het toezicht op de vereniging is toevertrouwd aan het Vlaams Ministerie van Binnenlands Bestuur, Agentschap Binnenlands Bestuur, Afdeling Lokale Samenwerking, Verzelfstandiging en Personeel. Het gevoerde beleid van SOLVA gaf in 2020, net als in de voorgaande jaren, geen enkele aanleiding tot een optreden van deze controledienst.

Foto: Raadvergadering in het Archeocentrum te Velzeke.



PERSONEEL IN CIJFERS



PERSONEEL

In 2020 vervulde volgende medewerkers het SOLVA-team:

Expert subsidies

Renske DE BREMME

Expert woon- en energiebeleid

Daan DE MESEL

Adviseur lokaal woon- en energiebeleid

Stefaan DE NEVE

Katrien HEIRMAN

Joakim LEPERE

Charlotte TEMMERMAN

Bart VAN HULLE

Technisch medewerker woningkwaliteit

Sam VAN DE WALLE

Medewerker klimaat

Stien DE COCK

Emilie DE WITTE

Caroline VLAEMINCK

Ruimtelijk planner

Stijn MONSAERT

Drie medewerkers verlieten SOLVA in de loop van 2020.

Hierdoor telde SOLVA op 31 december 2020 **58** werknemers.



FUNCTIONEEL ORGANIGRAM (31.12.2020)

► DIRECTIE

Algemeen directeur
Bart WALLAYS

► ALGEMENE ONDERSTEUNENDE DIENSTEN

Administratieve medewerkers

Karine VAN GIJSEGEM

Jurist

Matthias VALKENIERS

Beleidsmedewerker en regiocoördinator

Ilse CLAES

Communicatieverantwoordelijke

Annelies BUFFEL

► FINANCIËN EN BOEKHOUDING, PERSONEEL

Afdelingshoofd financiën en verantwoordelijke personeel

Sandra CALCOEN

Medewerker projectadministratie

Veerle BUYL (80%)

► STREEKONTWIKKELING

Bouwkundige ingenieurs

Riem VANDERSTRAETEN

Steven VAN DE VELDE

Pieter LEUS

Stijn DENUTTE

Ruimtelijk planners

Alexander DE WIT

Fabian DEBEER

Stijn MONSAERT

Koen VANDEN BERGHE

Yiqiao WANG

Projectmanager ruimte

Nathalie STEENHAUT

Coördinator mobiliteit en studiedienst

Ewout DEPAUW

Handhavingsmedewerker

Stefaan TORFS

Landmeter-expert

Pieter KINDERMANS

Expert subsidies

Renske DE BREMME

Parkmanager-patrimoniumbeheerder

Koen DE MESEL

► KLIMAAT, ENERGIE EN WONEN

Coördinator klimaat, energie en wonen

Saskia VAN DER STRICHT

Coördinator Energiehuis

Pavol ORLICKY

Expert woon- en energiebeleid

Daan DE MESEL

Adviseur lokaal woon- en energiebeleid

Stefaan DE NEVE

Katrien HEIRMAN

Joakim LEPERE

Charlotte TEMMERMAN

Bart VAN HULLE

Technisch medewerker woningkwaliteit

Sam VAN DE WALLE

Medewerker klimaat

Stien DE COCK

Emilie DE WITTE

Caroline VLAEMINCK

► ARCHEOLOGISCHE DIENST

Afdelingshoofd

Bart CHERRETTE

Archeologen

Sigrid KLINKENBORG (80%)

Ruben PEDE

Arne VERBRUGGE

Cateline CLEMENT

Wouter DE MAEYER

Arne DE GRAEVE

Jolan DE KEMPENEER

Louise SAVELS

Erik VERBEKE

Veldassistent

Wim VANROLLEGHEM (80%)

Arbeiders

Sami BELBACHIR

Harry BONNARENS

Kevin STRUBBE

Wahidullah KHOGYANI

Khalid ZAMANI

► DIENST PREVENTIE EN BESCHERMING (GID PBW)

Afdelingshoofd

Katrien COPPENS

Preventieadviseurs niveau II

Karl LARIDON

Koen VAN HOYWEGHEN

Jo VAN WELDEN (80%)

Carmo MOLHOEK

Mariska MAGITS

Ronny BOSSAERT

► POETSPERONEEL

Lucrece ELIANO (13%)



EXTERNE VERTEGENWOORDIGING

SOLVA maakt deel uit van verschillende organisaties, commissies en werkgroepen actief op het vlak van economische ontwikkeling. Deze vertegenwoordiging is op vele vlakken een verrijking voor de werking van SOLVA. Het biedt ons de mogelijkheid over het muurtje te kijken, ervaring te delen, kennis bij te spijkeren en expertise verder te ontwikkelen en uit te dragen.

Vertegenwoordiging in deze externe organisaties maakt dat we sterker staan om aan de wijzigende regelgeving en de groeiende noden van onze belangrijkste partners, de lokale besturen, te voldoen. Het zorgt ervoor dat SOLVA de kwalitatieve en betrouwbare partner blijft waarop onze lokale besturen kunnen rekenen voor de begeleiding en uitvoering van hun projecten en ideeën.

EXTERNE VERTEGENWOORDIGING

SOLVA NEEMT VOLGENDE EXTERNE
VERTEGENWOORDIGING OP:

▀ **BEDRIJVCENTRUM REGIO AALST NV**

Algemene Vergadering

Eddy Couckuyt

Raad van Bestuur

Bart Wallays

▀ **BEDRIJVCENTRUM REGIO GERAARDSBERGEN**

Algemene Vergadering

Eddy Couckuyt

Bestuurder

Bart Wallays

▀ **STREEKOVERLEG ZUID-OOST-VLAANDEREN**

Toegevoegd lid

Bart Wallays

▀ **BESTUURSCOMITÉ #STREEKMOTOR23**

Vertegenwoordiger

Tineke Van Hooland

▀ **VENECO INTERCOMMUNALE**

Vertegenwoordiger algemene vergadering

Bart Wallays

▀ **VLINTER – VERENIGING VAN VLAAMSE STREEKONTWIKKELINGINTERCOMMUNALES**

Bart Wallays

▀ **WELVA EN GID-PBW**

Bart Wallays

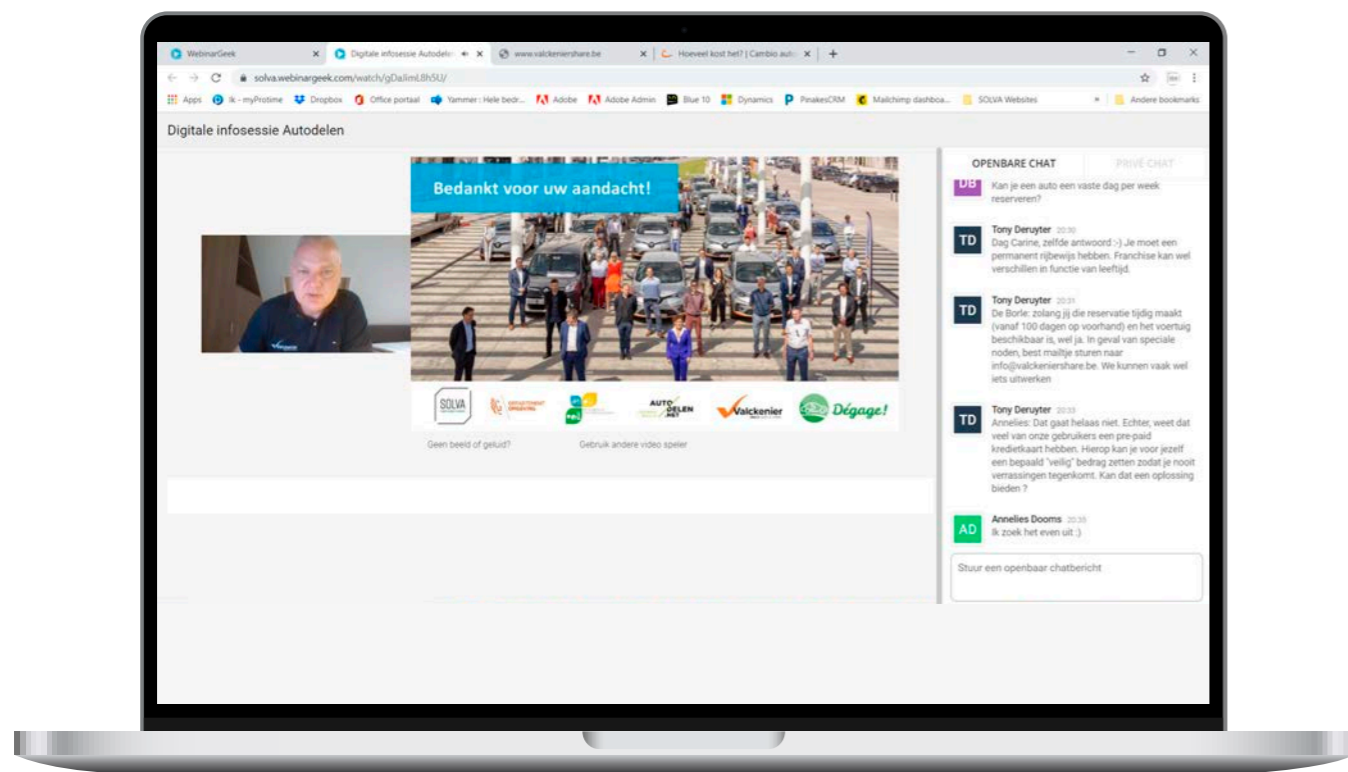


COMMUNICATIE

Aan de vele activiteiten van SOLVA valt altijd een communicatiecomponent te koppelen, ook (en misschien zelfs nog meer) in coronatijden. Heldere communicatie naar de verschillende externe doelgroepen (betrokken lokale besturen, inwoners, scholen, ondernemers, bedrijven en partners) is bij elk van deze initiatieven onmisbaar.

Op communicatievlak heeft Covid-19 natuurlijk veel bepaald in het afgelopen jaar. Veel evenementen (bv. het regiocongres), vergaderingen, bijeenkomsten, activiteiten, opleidingen werden afgelast en dit verdiende de nodige aandacht en heldere communicatie. SOLVA is toen snel overgeschakeld naar webinars en digitale vergaderingen om vooral de voeling met de lokale besturen niet te verliezen en onze dienstverlening zo optimaal mogelijk verder te zetten.

Ook zijn we snel overgegaan tot zoveel mogelijk thuiswerk tijdens de twee coronagolven in 2020. Via onze diverse kanalen toonden we dat we, ondanks het thuiswerk, altijd bereikbaar bleven. Toch konden we - ondanks deze nieuwe omstandigheden - nog veel initiatieven verderzetten of opstarten. Samen met de betrokken lokale besturen zorgden we telkens voor duidelijke communicatie via onze eigen kanalen (website, het magazine SOLVARIA, sociale media en digitale nieuwsbrieven) en waar mogelijk ook via coronaproof rondleidingen, participatiemomenten en werfbezoeken.



Digitale infosessie autodelen

EXTERNE KANALEN TOEGELICHT

In 2020 zetten we verder in op een kwalitatieve en actuele **website**, waar de drie pijlers van SOLVA (projectontwikkeling, dienstverlening en regiowerking) naar voor geschoven worden en alle projecten een plekje vinden. In 2021 zal de website onder de loep genomen worden en wordt toegewerkt naar een nieuwe website in 2022 die optimaal werkt voor de diverse doelgroepen.

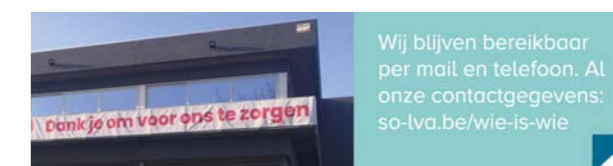
We lanceerden op 1 april 2020 ook de website **www.solvaprojectontwikkeling.be**. Deze website richt zich tot de specifieke doelgroep van projectontwikkelaars en ontwerpers, die aangeschreven worden telkens wanneer SOLVA samen met de betrokken gemeente een oproep lanceert om een project te realiseren via een publiek-private samenwerking (PPS). De website zal op termijn een overzicht bieden van alle lopende en gerealiseerde projecten genre projectontwikkeling. Voor grote projecten gaat de oproep gepaard met een ondersteunende communicatiecampagne.

De nieuwsbrief SOLVARIA werd in 2020 twee keer uitgestuurd. In december 2020 verscheen de allerlaatste editie van **SOLVARIA**, met een eerbetoon aan de betreurde ex-voorzitter van SOLVA, Ilse Uyttersprot. Vanaf 2021 zal SOLVA deze papieren nieuwsbrief vervangen door een kwalitatief en fris magazine dat twee keer per jaar zal verschijnen.

De **digitale nieuwsbrief** bracht in 2020 vijf keer relevant regionieuws en een blik op de SOLVAprojecten tot bij een brede doelgroep van besturen, partners en andere stakeholders. Streefdoel is om deze in de toekomst maandelijks te bezorgen. Daarnaast werden ook thematische nieuwsbrieven gestuurd met name rond mobiliteit (1 editie), wonen (7 edities), Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen (6 edities), archeologie (6 edities), herbestemming kerken (1 editie), Doorn Noord (3 edities) en SOLVA Projectontwikkeling (1 editie).

Via **sociale media** houdt SOLVA geïnteresseerden op de hoogte van dienstverlening en events en bieden we af en toe een kijkje achter de schermen. De dienst Archeologie van SOLVA is ook al jaren bedreven in het inzetten van sociale media in haar publiekswerking. Foto's, filmpjes, de rubriek #fridayfinds worden fel gesmaakt bij het breed geïnteresseerde publiek.

Belangrijke **persaandacht** ging in 2020 uit naar de lancering van het project regionaal autodelen en de opening van het eerste mobipunt op het Marktplein in Sint-Lievens-Houtem, in aanwezigheid van de ministers Somers en Peeters.



VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

EEN DAG IN HET LEVEN VAN

In 2020 lanceerden we een nieuwe Facebookreeks waarin we ongeveer tweemaandelijks een team of dienstverlening van SOLVA in de kijker zetten. We bieden een dag lang via een aantal berichten een unieke blik achter de schermen door te tonen wat onze medewerkers zoal doen in een dag. De dienst archeologie beet de spits af, gevolgd door de preventiedienst. In 2021 volgen de andere diensten.



OPSTART CAMPAGNE REGIONAAL AUTODEEL PROJECT

Tussen twee coronagolven door slaagde SOLVA erin om in juni een groot persmoment te organiseren om het regionaal autodeelproject te lanceren. Via dit project staan in samenwerking met Valckenier Share en Autodelen.net in vijftien Zuid-Oost-Vlaamse gemeenten een tot drie elektrische deelwagens ter beschikking. Het aanbod aan deelwagens in Zuid-Oost-Vlaanderen was tot dan toe nog erg beperkt. Dit initiatief betekent een enorme boost voor de gedeelde mobiliteit in deze eerder landelijke regio en zal over twee jaar 272 ton CO2 besparen. Om zoveel mogelijk inwoners te stimuleren om gebruik te maken van deze deelwagens werd een frisse en aantrekkelijke communicatiecampagne uitgewerkt. De campagne werd in de gemeenten uitdrukkelijk in het straatbeeld getoond en ook via de gemeentelijke kanalen uitgedragen.

**Jij en autodelen?
Topkoppeling.**

Wie autodeelt, hoeft geen cent uit te geven voor de aankoop van een auto. Je koopt enkel de ritten die je wilt en rijdt met een elektrische topwagen. Verzekering en onderhoud zijn inbegrepen. Wie deelt, heeft ook meer budget!

[so-lva.be/autodelen](https://www.so-lva.be/autodelen)

REKRUTERINGSCOMMUNICATIE

In deze bizarre periode schakelden we ook in onze rekruteringscommunicatie een versnelling hoger. Door het toenemend aantal projecten en dienstverlening aan lokale besturen ervaart SOLVA nood aan extra personeel. Via diverse campagnes (via sociale media) werden nieuwe collega's gezocht voor de teams bouw, wonen, handhaving, klimaat en boekhouding.





ONDERNEMEN

SOLVA zet zich in om kleine en grote bedrijven binnen de streek (nieuwe) bedrijfsvestigingen aan te bieden. Ondernemingsruimte in onze regio situeert zich veelal op bedrijventerreinen. Deze draaischijven van economie, mobiliteit en tewerkstelling vormen de ruggengraat van een economisch gezonde gemeente, stad of regio. SOLVA werpt zich hierbij graag op als ontwikkelaar die de juiste kennis en expertise aan de dag kan leggen om dergelijke grootse projecten op een doordachte manier te realiseren en te beheren.

Grond is echter schaars en het aanleggen van nieuwe bedrijventerreinen valt niet altijd te rijmen met inspanningen om de open ruimte te vrijwaren. Daarom zet SOLVA zich ook in om bestaande, oude bedrijventerreinen om te vormen naar terreinen die voldoen aan de hedendaagse normen en behoeften om zo ook langdurige vestigingsmogelijkheden te bieden voor bedrijven en ondernemers in Zuid-Oost-Vlaanderen. Hierbij wordt gezocht naar een optimum in ruimtelijk rendement, beeldkwaliteit, multimodale bereikbaarheid, groenblauwe dooradering en een streven naar klimaatneutraliteit.

Wanneer toch nieuwe bedrijventerreinen gerealiseerd worden, gebeurt dit volgens enkele sterke duurzaamheidsprincipes waaronder ruimtelijke kwaliteit, biodiversiteit, blauwgroene dooradering, opwekking van lokale hernieuwbare energie en slim delen en samenwerken.

Daarnaast bevindt zich ook heel wat (potentieel voor) lokaal ondernemerschap in de kernen van de steden en gemeenten in Zuid-Oost-Vlaanderen. Leegstaande handelspanden en bedrijfsruimtes vormen kansen om deze kernen voorbeelden te laten worden van verdichting en verwevenheid van functies als wonen, werken en ontspannen.

STIMULEREN VAN INTERBEDRIJFSSAMENWERKING EN BEDRIJVENTERREINMANAGEMENT

SOLVA werkte een uniek beheers- en management-systeem uit voor de nieuw ontwikkelde bedrijventerreinen: de Vereniging van mede-eigenaars (VME). De VME wordt juridisch vastgelegd in een basisakte die alle kopers dienen te onderschrijven.

Elk bedrijventerrein heeft hierbij, naast de eigenlijke bedrijfspercelen, een aantal voorzieningen in gemeenschappelijke eigendom van alle bedrijven. SOLVA treedt hierbij op als syndicus. De VME zorgt voor continuïteit bij het beheer van de gemeenschappelijke infrastructuur op het terrein zoals het afwateringsstelsel, de blusvijver en de groenbuffer. Daarnaast biedt het een platform voor gemeenschappelijke initiatieven met structurele samenwerking tussen de bedrijven op vlak van bewegwijzering, energiebeheer, beveiliging, parkeervoorziening, blauwgroene dooradering...

Bij het beheer van deze blauwgroene dooradering op de bestaande bedrijventerreinen waar SOLVA als syndicus optreedt, besteden we bijzondere aandacht aan **biodiversiteit**. Bv. bij het beheer van de WADI's (een bufferings- en infiltratievoorziening die tijdelijk is gevuld met hemelwater) op het bedrijventerrein Aalst Zuid IV.

De jarenlange ervaring die we op dit terrein opbouwden, passen we ook toe op de andere bedrijventerreinen waar we als parkmanager optreden. Zo wordt ook op het bedrijventerrein Zottegem - Keistraat biodiversiteit centraal gesteld bij het maaibeheer van de bloemenweides en het beheer van het streekeigen struweel dat zich uitstrekt rond het infiltratie- en bufferbekken. Ook op het bedrijventerrein Ronse - Pont-West, fase 1 worden de bloemenweides en S-vormige WADI's beheerd door vzw LAVA (Landschapsbeheer Vlaamse Ardennen).

Deze blauwgroene elementen zijn niet alleen op zich ecologische stapstenen en corridors, ze zijn ook meer indirect verbonden met de groenblauwe elementen buiten de bedrijventerreinen.

▸ BEDRIJVENTERREIN

Aalst - Zuid IV
Lierde - Wolfsveld
Zottegem - Meerken
Ronse - Pont-West, fase I

STICHTINGSDATUM VME

17-09-2012
24-04-2013
14-05-2014
26-02-2018

bedrijventerreinen in Zuid-Oost-Vlaanderen onder duurzaam parkmanagement

Alle VME's kwamen in 2020 één maal samen voor de jaarvergaderingen. Op 22 september 2020 vond een bijeenkomst plaats met de bedrijven die zich gaan vestigen op het regionaal bedrijventerrein Doorn Noord te Ninove. Vooral een overzicht van de financiële steun en subsidies door VLAIO en een oproep tot het inwinnen van preadvies over de bouwplannen bij de bevoegde stadsdiensten kwamen aan bod. De officiële oprichtingsdatum voor de VME Doorn Noord is voorzien voor 2021.

Illustratie groene dooradering bedrijventerrein Doorn Noord, Ninove



VERKOOP INDUSTRIEGRONDEN

Zuid-Oost-Vlaanderen blijft een aantrekkelijke regio voor ondernemers om er zich te vestigen. SOLVA speelt op deze nood in via een uitgebreide dienstverlening. Alles start met promotie rond de verkoop. We bereiden (kandidaat)investeerders ook voor op de verkoop.

Door kerngegevens van (geïnteresseerde) ondernemers en bedrijven op een systematische manier te verzamelen en te analyseren, kan SOLVA meedenken met de toekomstplannen van een bedrijf en dus ook inspelen op de toekomstige behoeften aan ondernemingsruimte, inclusief productie-, opslag- en distributieprocessen.

Daarnaast waakt SOLVA over de verkoopvoorwaarden die van toepassing zijn en de stedenbouwkundige- en duurzaamheidsaspecten en doen we voorstellen van toewijs op basis van de socio-economische toegevoegde waarde en het duurzaamheidsgehalte van de geplande investeringen.

De verkoop van percelen industriegrond spitste zich in 2020 vooral verder toe op het nieuwe regionale bedrijventerrein Ninove Doorn Noord, waarvan de verkoop werd opgestart in 2018. Daarnaast startte ook de verkoopprocedure voor de uitbreiding van de ambachtelijke zone te Brakel en werd de verkoop op het regionaal bedrijventerrein Bruwaan Noord te Oudenaarde verdergezet.

▸ BEDRIJVENTERREIN

Ninove – Doorn Noord
www.doornnoord.be

TOEWIJZING

In 2020 werd in totaal ruim 11 ha aan industriegronden definitief toegewezen aan 11 bedrijven actief in de volgende sectoren: keukens op maat & interieur, distributie van huishoudlinnen en decoratietextiel, buitenschrijnwerk, energie-besparende technieken, nieuwe producten met eigen designs om te bouwen aan je thuis, fietsonderdelen, recyclage van metalen en depollutie van voertuigen, maatwerk door mensen met een afstand tot het normale arbeidscircuit, recyclagepark, torenwerken en inrichting van bestelwagens.

Tabel: Voorbeeld van toewijzing (situatie 2020)

OP WEG NAAR DUURZAME BEDRIJVENTERREINEN

Dat de nieuwe generatie bedrijventerreinen een duurzaamheidstoets moet doorstaan, is ook bij SOLVA diep ingeworteld bij de ontwikkeling van nieuwe bedrijventerreinen. Zuinig ruimtegebruik, plaats voor biodiverse groenblauwe dooradering en hernieuwbare energie, maar ook maatschappelijk duurzame concepten zijn hierbij de standaard.

CHARTER 'MAATSCHAPPELIJKE ACTIEF-BEDRIJVENTERREINEN'

Binnen de Vereniging van Mede-eigenaars (VME) wordt op vrijwillige basis ook het charter 'Maatschappelijke Actief-bedrijventerreinen' ondertekend. Dit stelt een aantal voorwaarden op vlak van duurzaamheid.

'Maatschappelijke bedrijventerreinen' zijn bedrijventerreinen waarbij maatschappelijke functies zoals tewerkstelling, esthetisch en architecturaal aantrekkelijk bouwen, gebruik van milieuverantwoorde materialen en technieken, duurzame bedrijfsvoering maar ook betaalbaar duurzaam groenbeheer met aandacht voor biodiversiteit aan bod komen.

'Actief-bedrijventerreinen' zijn bedrijventerreinen die op hernieuwbare wijze instaan voor de energiebehoeften voor de aanwezige bedrijven en bovendien virtueel een netto surplus aan hernieuwbare energie kunnen genereren ten behoeve van de omliggende agglomeraties.

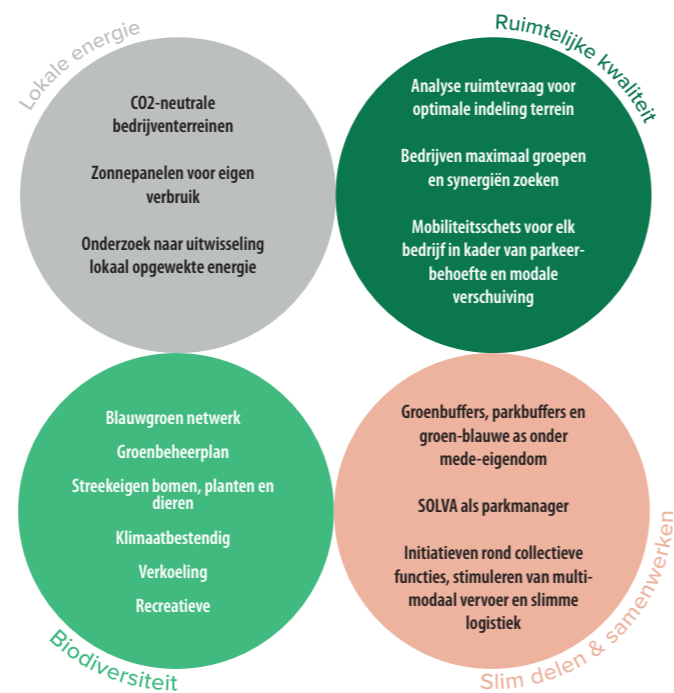
Binnen dit charter is ruimte om ook onderstaande zaken te integreren in samenspraak met de lokale besturen en de bedrijven:

- realisatie en versterking van biodiverse blauwgroene hoofdstructuur
- duurzaam industrieel bouwen
- plaatsing van bewegwijzering en totems per bedrijf
- camerabewaking
- collectief parkeren
- opwekking van hernieuwbare energie

DUURZAAMHEIDSMATRIX MET VIER KERNWAARDEN

Voor de ontwikkeling van de nieuwe generatie bedrijventerreinen is SOLVA op zoek gegaan hoe deze nog duurzamer te maken. Daartoe stelden we een duurzaamheidsmatrix op die vier kernwaarden omvat: lokale energie, ruimtelijke kwaliteit en zuinig ruimtegebruik, biodiversiteit en slim delen en samenwerken. Juridisch wordt dit verankerd in een gedegen bedrijventerrein-paspoort, waarin - naast de algemene en technische info en het uitgiftebeleid - de bedrijventerreinspecifieke voorwaarden worden vastgelegd. Het is net in deze voorwaarden dat de duurzame toets vervat zit.

Dit nieuwe type van bedrijventerrein wordt voor het eerst toegepast op Doorn Noord te Ninove. Deze duurzame aanpak wordt in de toekomst ook gerealiseerd in Oudenaarde (Bruwaan Noord), Brakel (Uitbreiding ambachtelijke zone), Ronse Pont West fase 2 & 3 en de toekomstige lokale bedrijventerreinen in Lede en Oosterzele.



De principes in een notendop





HERWAARDEREN VAN BESTAANDE BEDRIJVENTERREINEN

Bestaande bedrijventerreinen, waarvan de aanleg in sommige gevallen al teruggaat tot de jaren '60, voldoen niet aan de hedendaagse principes van duurzaamheid en zuinig ruimtegebruik. Om een up-to-dateterrein met moderne opvattingen te bekomen, brengt SOLVA problemen en oplossingen samen in een actieplan. Realisaties op het publieke en het private terrein worden in samenspraak met het betrokken lokaal bestuur en de aanwezige bedrijven(vereniging) voorbereid.

Dergelijke opdracht kreeg SOLVA van de stad Aalst voor de herinrichting van de bestaande bedrijventerreinen Zuid II & III te Erembodegem. Een grondige studie op het terrein vormt het voorwerp van een voortraject. Dit zal normaliter leiden tot een vervolgotraject waarbij de heraanleg van het openbaar domein wordt gerealiseerd. Dit zal ook het startschot betekenen tot de introductie van de duurzaamheidsprincipes en zal ook het privaat domein een nieuw elan geven. In 2019 werd de inventarisatiefase voltooid. In 2020 werd de ontwerpfase doorlopen aan de hand van verschillende werkgroepen. In het voorjaar van 2021 zal dit voortraject gefinaliseerd worden. Het eindresultaat moet een herinrichtingsplan worden dat aan de basis van de heraanleg van het openbaar domein ligt en een toekomstvisie voor het volledige bedrijventerrein zal inhouden, rekening houdende met de duurzaamheidsprincipes.

VERWEVENHEID IN DE KERNEN

Leegstaande en verwaarloosde bedrijfspanden, leegstaande kerken en hoeves, historisch gegroeid maar doorheen de tijd omsingeld door woonbebouwing, creëren kankerplekken in woongebieden. Wanneer al ingegrepen wordt, is totale afbraak de makkelijke maar weinig creatieve oplossing om het probleem letterlijk weg te werken. Bovendien is de evidente herbestemming om de gesaneerde plek vol te bouwen met een uniforme bestemming: wonen.

SOLVA screent in nauwe samenwerking met de Vlaamse dienst rond leegstaande bedrijfsruimtes alle steden en gemeenten in haar werkingsgebied op mogelijk beschikbare, leegstaande bedrijfspanden in woongebied. Opportuniteiten worden zichtbaar via de jaarlijks op te maken gemeentelijke inventarislijst. SOLVA wil via proactief overleg met de gemeenten zoeken naar een herbestemmingsplan voor leegstaande en verwaarloosde bedrijfsruimtes. Daarbij kan in de richting van verdichting en verwevenheid gekeken worden en een bepaalde categorie van economische activiteit samenvallen met woonfuncties.

Starten doen we met een voorbeeldproject waarbij een leegstaand fabriekspand, gelegen in woongebied, op basis van een haalbaarheidsonderzoek omgevormd wordt naar een multifunctioneel complex. Nieuwe economische activiteit wordt zo naar het woongebied aangetrokken. Bijgevolg is vermenging van functies niet alleen complementair en verzoenbaar met de buurt, maar verhoogt dit ook de aantrekkelijkheid van de buurt.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

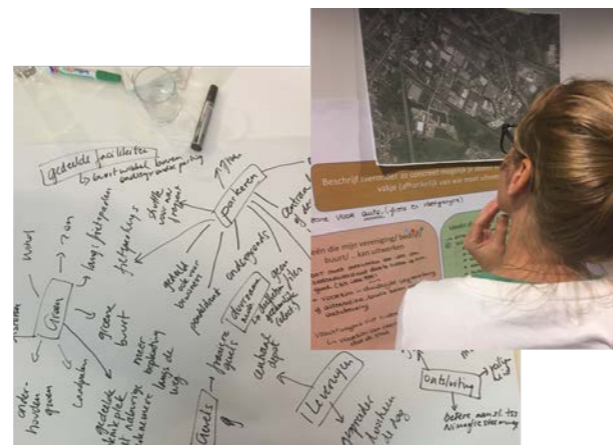
REALISATIE EN VERSTERKING VAN BIODIVERSE BLAUW-GROENE DOORADERING OP BEDRIJVENTERREIN DOORN NOORD - NINOVE

Infrastructuurwerken op een bedrijventerrein beperken zich al lang niet meer tot enkel wegeaanleg. Zo is op het bedrijventerrein Doorn Noord collectieve hemelwaterbuffering aangelegd en vormen grachtenstelsels, waterpartijen en groenbuffers ecologische stapstenen en corridors voor fauna en flora. Verschillende ingrepen, zoals een centrale groene long, dragen bij tot de klimaatbestendigheid van het gebied. Inzet van (inheems) groen en water zorgen voor een betere beeldkwaliteit van het terrein, voor verkoeling en een recreatieve werkomgeving voor de medewerkers. De realisatie van het groenbeheerplan is daarbij gegund aan Pro Natura, een bedrijf met Qfor-label dat op een duurzame en innovatieve manier zinvolle tewerkstelling wil creëren en de ecologische kwaliteit van onze leefomgeving verbeteren.



HERINRICHTING BESTAANDE BEDRIJVENTERREINEN AALST

De bedrijventerreinen Zuid II en III in Erembodegem (Aalst) zijn commercieel gunstig gelegen aan de rand van de stad en dicht bij het op- en afrittencomplex van de E40. Ze zijn echter aan vernieuwing toe met vooral nood aan zorgvuldig en duurzaam ruimtegebruik. Omwille van de complexiteit die de herontwikkeling bemoeilijkt en de nood om verschillende stakeholders bij het traject te betrekken, nam de stad Aalst SOLVA onder de arm om het voortraject in goede banen te leiden. De stad Aalst kreeg hiervoor een subsidie van het Vlaams Agentschap Innoveren en Ondernemen.



Het voortraject bestaat uit de studie en de procesbegeleiding voor de herontwikkeling van deze terreinen en gaat vooraf aan de heraanleg ervan. Volgende strategische doelstellingen zijn gedetecteerd: bereikbaarheid garanderen en multimodaal vervoer stimuleren, de beeldkwaliteit verhogen, een duurzaam en efficiënt ruimtegebruik, slim delen en samenwerken en ten slotte energie-efficiëntie, -opwekking en -uitwisseling.

HERBESTEMMING VOORMALIG HANDELSPAND 'T ZAAGSKEN HERZELE

De gemeente Herzele stelde SOLVA aan voor de opmaak van een haalbaarheidsstudie voor de reconversie van het leegstaand handelspand 't Zaagsken, een voormalige schrijnwerkerij gelegen in de Peperstraat op wandelafstand van het centrum.

De ambitie is om dit project financieel minstens break-even te ontwikkelen in samenwerking met een private partner. Dit project moet de toon zetten voor de opwaardering van de Peperstraat en de verdere uitbreiding van de parkzone achteraan het administratief centrum, waarvan ook de gemeente al grondeigenaar is.

Dit pand is geregistreerd op de Vlaamse inventarislijst van leegstaande bedrijfsruimtes en een subsidieaanvraag voor afbraak werd ingediend bij de bevoegde Vlaamse administratie.





WONEN

Tot 2019 had SOLVA een lange traditie in het bouwen van nieuwe woonegelegenheden in opdracht en in samenwerking met de lokale besturen op haar grondgebied. Een wijziging in de fiscale regelgeving zorgde er echter voor dat SOLVA haar activiteitenfocus moest verleggen en geen eigen woningprojecten meer realiseert. SOLVA zal daarom het bouwheerschap voor nieuwe woonegelegenheden niet langer zelf opnemen. Vanaf 2020 zijn we van start gegaan met projectontwikkeling 'nieuwe stijl'. Dit wordt toegelicht in hoofdstuk 3 'Projectontwikkeling, projecten nieuwe stijl'. De laatste van 15 eengezinswoningen die SOLVA bouwde worden momenteel verkocht in de gemeente Maarkedal.

In 2020 startte SOLVA met 19 gemeenten een intergemeentelijk samenwerkingsverband (IGS) rond woonbeleid op met als doel het lokale woonbeleid een niveau hoger te tillen. Dit is een relevante nieuwe dienstverlening binnen onze organisatie waar ook zeven nieuwe medewerkers werden voor aangeworven. SOLVA hanteert drie uitgesproken basisbegrippen in de ondersteuning van de gemeenten bij hun lokaal woonbeleid: betaalbaarheid, leefbaarheid en duurzaamheid.

OPSTART NIEUWE DIENSTVERLENING: EEN VERSNELLING HOGER VOOR LOKAAL WOONBELEID

Regio Zuid-Oost-Vlaanderen met 6 clusters:

1. Denderleeuw, Haaltert, Ninove
2. Erpe-Mere, Lede, Sint-Lievens-Houtem
3. Oosterzele, Zottegem, Zwalm
4. Geraardsbergen, Herzele, Lierde
5. Kluisbergen, Maarkedal, Ronse
6. Horebeke, Kruisem, Oudenaarde, Wortegem-Petegem



Eind 2019 kreeg SOLVA meer dan 4 miljoen euro subsidies om in Zuid-Oost-Vlaanderen een kwaliteitsvol woonaanbod uit te bouwen. Dit gaat onder meer over werken aan divers en betaalbaar wonen, werken aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en verdere uitbouw van een woonloket waar inwoners terecht kunnen met allerlei vragen rond wonen met aandacht voor de meest woonbehoeftige gezinnen.

SOLVA startte in 2020 een volledig nieuw team Wonen op. Zes adviseurs lokaal woon- en energiebeleid en een technisch medewerker woningkwaliteit werden aangeworven.

Deze adviseurs vonden vlot de weg naar de lokale besturen waar zij intussen deel geworden zijn van het plaatselijke team wonen. Ook achter de schermen werd onder andere gewerkt aan de opmaak of uitbreiding van gemeentelijke reglementen. Wonen Vlaanderen schept een beleidskader en samen met de lokale besturen is het onze taak om dit zo correct en zo volledig mogelijk te implementeren in de dagelijkse werking van onze steden en gemeenten.

Voor gemeenten die wilden starten met de opmaak van een leegstandregister, een reglement verplicht conformiteitsattest of een reglement verwaarlozing werden in het voorjaar vier overlegtafels georganiseerd.

Voor de bouw, renovatie of inrichting van noodwoningen werden vijf subsidiedossiers ingediend en goedgekeurd voor een totaal van 489.931 euro.

Via deze samenwerking werd een **deelplatform** beschikbaar gemaakt voor de gemeenten, waarop o.a. goede voorbeelden en ontwerpreglementen worden verzameld.

SOLVA stelde in 2020 bovendien allerlei teksten ter beschikking van de gemeentelijke communicatiediensten.

De Provincie Oost-Vlaanderen kende eind 2020 tot slot een nominatieve subsidie toe om **communicatiemateriaal** op maat van de gemeenten ontwikkelen om het verplicht conformiteitsattest bekend te maken.

Gezien de opstart van deze nieuwe dienstverlening werd in 2020 heel wat gerealiseerd:

- Organisatie van stuurgroepen per wooncluster en lokaal woonoverleg
- Opstart conformiteitsonderzoeken in woningen en verplicht conformiteitsattest
- Actieprogramma's voor het behalen van het bindend sociaal objectief
- Acties ter bestrijding van leegstand en tegengaan van verwaarlozing
- Rollend fonds noodkoopwoningen
- Ondersteuning van besturen in hun lokale renovatie-trajecten en -adviezen
- Studie en onderzoek
- Ondersteuning in communicatie

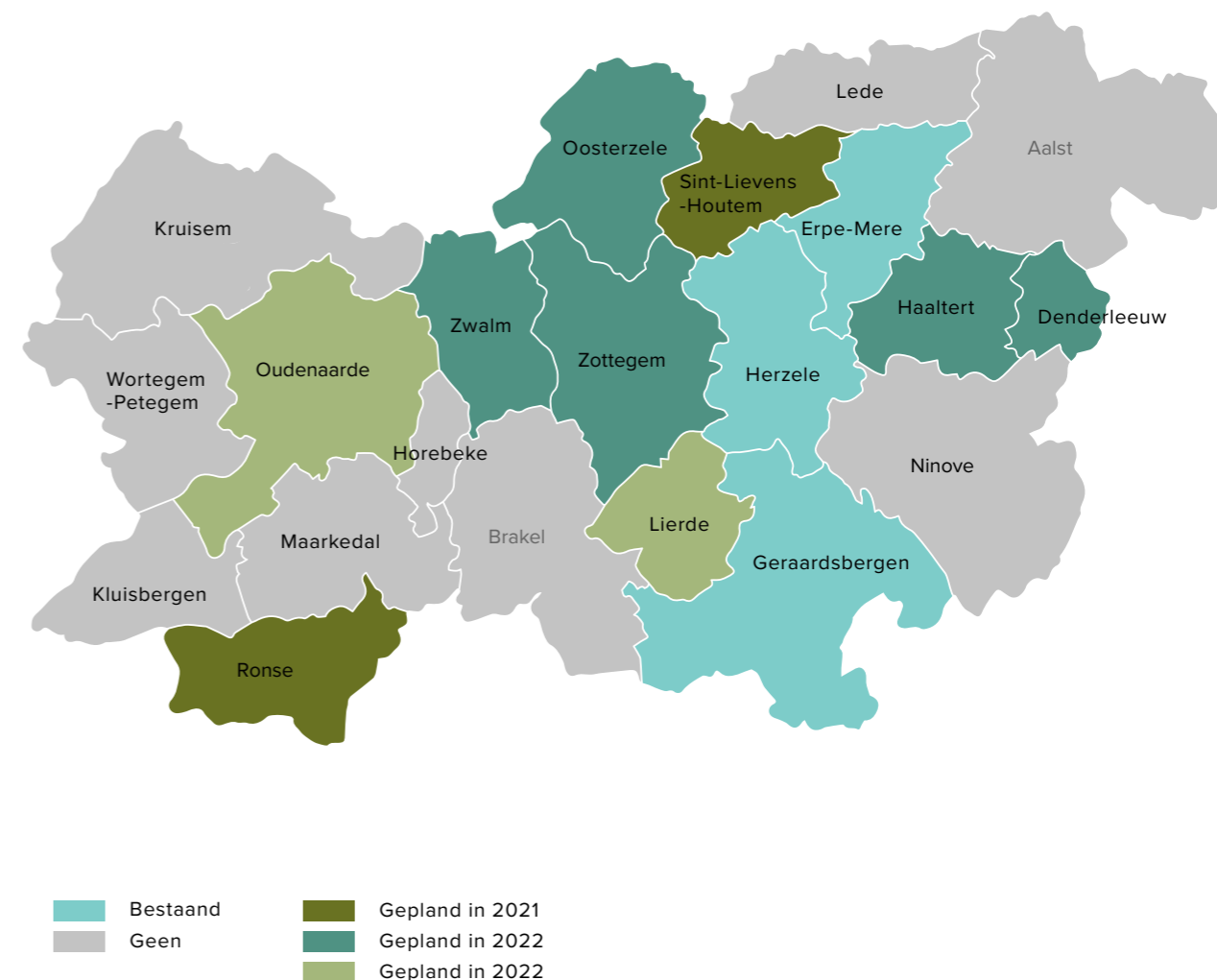
ORGANISATIE VAN STUURGROEPEN EN LOKAAL WOONOVERLEG

Minstens tweemaal per jaar wordt een stuurgroep georganiseerd. Naast de bevoegde burgemeesters of schepenen is ook Wonen-Vlaanderen hierbij aanwezig. De eerste stuurgroep vond plaats op 17 januari 2020. De tweede stuurgroep in april werd geannuleerd omwille van corona. In november-december gingen zes aparte stuurgroepen digitaal door in de verschillende clusters. Elke gemeente moet ten minste twee maal per jaar een lokaal woonoverleg organiseren waarop ze de lokale woonactoren (het OCMW, de sociale huisvestings-maatschappij, het sociaal verhuurkantoor) en het agentschap Wonen-Vlaanderen uitnodigt. Ook de lokale welzijnsorganisaties kunnen hierop aanwezig zijn. De adviseurs lokaal woon- en energiebeleid geven mee vorm aan dit overleg.

Indien de gemeente dit wenst, staan de adviseurs in voor het verzenden van de uitnodigingen, de opmaak van de agenda en de verslaggeving. SOLVA maakte in 2020 een draaiboek op dat de gemeenten kan helpen om van het lokaal woonoverleg een succesverhaal te maken. Enerzijds zijn er de verplichte agendapunten, opgelegd door Wonen-Vlaanderen, zoals bespreking van kerncijfers leegstand, premies of woningkwaliteit. Hier hoort ook de voortgang van de sociale woonprojecten of de advisering van gemeentelijke woningkwaliteitsreglementen bij. Anderzijds brengt SOLVA naast deze verplichte activiteiten ook nieuwe, inhoudelijke thema's aan.

OPSTART CONFORMITEITSONDERZOEKEN IN WONINGEN EN VERPLICHT CONFORMITEITSATTEST

Uit onderzoek blijkt dat heel wat woningen in Vlaanderen nog niet aan de woningkwaliteitsnormen beantwoorden. Wie een woning in Vlaanderen verhuurt, moet ervoor zorgen dat deze voldoet aan bepaalde normen en kan op vrijwillige basis een conformiteitsattest aanvragen voor de te verhuren woning. Sinds mei 2020 kunnen de gemeenten beroep doen op de technisch medewerker woningkwaliteit van SOLVA. Deze is aangesteld om woningcontroles uit te voeren. Elke gemeente heeft recht op een aantal gratis woningcontroles per jaar. In 2020 werden zo 189 controles uitgevoerd: zowel nacontroles in kader van de procedure ongeschikt- en onbewoonbaarheid, controles in kader van reglement verplicht conformiteitsattest of projectmatige controles (vb. noodwoningen, in kader van verhuis naar een sociale woning). Tijdens de eerste lockdown, toen geen controles mogelijk waren, werden 741 vaststellingen van leegstand en 117 vaststelling van verwaarlozing gedaan.





ACTIEPROGRAMMA'S VOOR HET BEHALEN VAN HET BINDEND SOCIAAL OBJECTIEF

Vlaanderen wil het sociaal woonaanbod versneld uitbreiden en geografisch spreiden. Elke gemeente kreeg daarom een **bindend sociaal objectief** (BSO) opgelegd. Binnen een vastgestelde termijn moet de gemeente hiermee op haar grondgebied een aantal bijkomende sociale huurwoningen realiseren. Ze werkt hiervoor samen met de Sociale Huisvestingsmaatschappij(en) die actief zijn op hun grondgebied en met het SVK Zuid-Oost-Vlaanderen of RSVK (in geval van Wortegem-Petegem).

In de regio Zuid-Oost-Vlaanderen hebben tot nog toe enkel de stad Zottegem en de gemeente Denderleeuw het BSO behaald. De andere gemeenten maakten in 2020 een voortgangstoets op. SOLVA maakte in 2020 voor twaalf gemeenten een **actieprogramma gronden** op, waarbij onderzocht werd welke onbebouwde percelen die in eigendom van Vlaamse besturen zijn, in aanmerking kunnen komen voor sociale woningbouw. Deze oefening leverde voor de meeste gemeenten echter weinig tot geen geschikte percelen op.

In 2020 werd ook het **eigen patrimonium gescreend** in functie van de aanwending ervan voor sociaal wonen. Aan de gemeenten wordt gevraagd om deze te activeren, indien opportuun.

ACTIES TER BESTRIJDING VAN DE LEEGSTAND EN TEGENGAAN VAN VERWAARLOZING

De redenen om leegstand te bestrijden zijn legio: daling van het onveiligheidsgevoel, vandalisme, illegale of criminele activiteiten. Leegstaande woningen en gebouwen verhogen bovendien het ruimtebeslag, dragen bij aan de schaarste aan betaalbare en kwalitatieve woningen en drijven huur- en verkoopprijzen op. Tegelijk is er een grote groep in de samenleving die moeilijk een gepaste, betaalbare woning vindt.

Daarom zetten de lokale besturen in op het detecteren en/of belasten van leegstaande panden. Ze willen hierdoor verwaarlozing van woningen en gebouwen voorkomen en de eigenaars van leegstaande panden stimuleren om hun panden terug op de (huur-)markt te brengen. 16 van de 19 gemeenten hadden reeds een reglement leegstand. In 2020 werd door onze dienst een nieuw reglement leegstand opgemaakt voor Kluisbergen, Lierde en Horebeke.

Woningen en gebouwen worden bovendien soms gedurende lange periode niet degelijk onderhouden. Dit heeft een negatieve impact op de leef- en woonomgeving, is storend in het straatbeeld en vormt vaak een overlast voor de buurt. De eigenaar ziet de waarde van zo'n pand dalen. Bovendien vormen een onstabiele muur, loshangende dakgoten of een overhellende schoorsteen een reëel gevaar voor de omgeving.

Daarom zetten de lokale besturen in op het detecteren en/of belasten van verwaarloosde panden. Ze willen hierdoor verwaarlozing van woningen en gebouwen voorkomen en de eigenaars van verwaarloosde panden stimuleren om deze op te knappen. Acht gemeenten hadden reeds een reglement verwaarlozing. In 2020 werd door onze dienst een nieuw reglement verwaarlozing opgemaakt voor Kluisbergen, Maarkedal en Oudenaarde.

ROLLEND FONDS NOODKOOPWONINGEN

In 2019 keurde de Vlaamse Regering het Noodkoopfonds goed. Noodkopers zijn mensen met een laag inkomen die bij gebrek aan betaalbare huurwoningen noodgedwongen een goedkope woning kopen op de privémarkt. Vaak scoren deze woningen slecht op het gebied van veiligheid en energiezuinigheid en bij gebrek aan financiële middelen is renovatie vaak niet haalbaar.

Met de middelen uit het Noodkoopfonds kunnen noodkopers bij het OCMW een renteloze lening van 25.000 euro aanvragen zodat de woning energetisch en kwalitatief kan worden gerenoveerd. De lening moet pas worden terugbetaald als de eigenaar de woning verkoopt. In alle andere gevallen start het terugbetalen na een periode van 20 jaar. Binnen het werkingsgebied van SOLVA werden in 2020 twee subsidieaanvragen voor het noodkoopfonds ingediend en goedgekeurd. **Geraardsbergen** en **Ninove** werkten in 2020 een concreet plan uit om in 2021 te kunnen starten met dit fonds.

ONDERSTEUNING VAN BESTUREN IN LOKALE RENOVATIETRAJECTEN EN -ADVIEZEN

Vershillende gemeenten deden in 2020 inspanningen om de renovatiegolf op hun grondgebied te versnellen. In Geraardsbergen, Oudenaarde, Kruisem, Sint-Lievens-Houtem, Ninove en Denderleeuw werden lokale renovatietrajecten opgestart in samenwerking met de Provincie Oost-Vlaanderen. Inwoners worden in groep aangezet tot grondige renovatie van hun woning en kunnen zich daarbij gratis laten adviseren en begeleiden van a tot z. In 2020 werden 187 gratis renovatieadviezen gegeven die gedeeltelijk digitaal doorgingen. Een aantal gemeenten werkt ook financiële stimuli uit om hun inwoners aan te zetten om hun woning energiezuinig te renoveren.

STUDIE EN ONDERZOEK

Om de intergemeentelijke samenwerking rond woonbeleid optimaal uit te voeren en een efficiënte aanpak voor te bereiden zijn studie en onderzoek onontbeerlijk. Via data en analyse kan gericht nagedacht worden over specifieke actieprogramma's.

Zo wordt ingezoomd op het rapport over de **publieke en sociale huurmarkt** en wordt per gemeente een rapport en presentatie over hun cijfers gemaakt (aantal huurwoningen; aandeel sociale huur; bouwjaar huurwoningen; leeftijd en gezinssamenstelling huurders; aantal verhuisbewegingen per jaar).

Actieprogramma's gronden werden opgemaakt op basis van het **register** onbebouwde percelen om 'bebouwbare' onbebouwde percelen in eigendom van de Vlaamse besturen te detecteren. Doel was om die percelen in eigendom van Vlaamse besturen te detecteren die op basis van de bestemming voor ontwikkeling woningbouw in aanmerking kwamen vooraleer ze private actoren verplichten tot de realisatie van een sociaal woonaanbod.

Woningmarkt in kaart brengen: eind 2020 werd een survey uitgestuurd naar de stuurgroepleden met 15 mogelijke onderzoeksvragen. Er werd gevraagd om de relevantie van deze onderzoeksvragen te toetsen aan eventuele woonproblematieken in hun gemeente. Het in kaart brengen van de woningmarkt heeft als doel de weg te wijzen naar zinvolle, haalbare beleidsmaatregelen. Het doel is te zorgen dat zo veel mogelijk mensen een goede, voor hen aangepaste woning vinden die ze kunnen betalen. In 2021 wordt dit verder gezet en worden acties geformuleerd die het probleem kunnen (helpen) oplossen.

Woonbehoeftestudies: Een woonbehoeftestudie maakt een inschatting van de woonbehoefte in een bepaalde stad of gemeente. Het uitgangspunt is steeds het demografisch profiel en hoe dit zal evolueren doorheen de tijd.

ONDERSTEUNING IN COMMUNICATIE

Een nieuwe **nieuwsbrief** zag het licht in 2020, samen met de opstart van de nieuwe dienstverlening, nl. Wonen Zuid-Oost-Vlaanderen.

Eind 2019 werd een **deelplatform** beschikbaar gemaakt voor de gemeenten waarop subsidiedossiers, verslagen stuurgroepen, goede voorbeelden, ontwerpsegmenten en voorbeeldartikels worden verzameld. Deze documenten zijn eenvoudig raadpleegbaar en downloadbaar.

SOLVA stelde in 2020 allerlei **artikels** en teksten ter beschikking die de gemeenten konden gebruiken voor hun website, FB-pagina of infoblad. Het ging bvb. over de renovatiepremie, rookmelders... Op vraag van gemeenten worden nieuwe artikels geschreven en ter beschikking gesteld.

De Provincie Oost-Vlaanderen keurde eind 2020 een nominatieve subsidie van 24.000 euro goed. Met deze middelen zal SOLVA **communicatiemateriaal** op maat van de gemeenten ontwikkelen om het verplicht conformiteitsattest bekend te maken (filmpjes, folder, fiches).



SAMENWERKEN MET ENERGIEHUIS SOLVA

IGS lokaal woon- en energiebeleid is complementair met de werking van het Energiehuis SOLVA dat reeds tien jaar bestaat. Naast het toekennen van renteloze leningen is het takenpakket van de Energiehuizen sinds 2020 fors uitgebreid met o.a. energiebesparings- en renovatieadvies. Ook voor dit takenpakket bieden de IGS Wonenadviseurs ondersteuning aan het Energiehuis SOLVA (een interne samenwerking dus) via de **woon- en energieloketten**. Vier adviseurs behaalden in 2020 een certificaat 'kredietbemiddeling' bij Febelfin, wat hen de mogelijkheid geeft om advies te verlenen over de renteloze Vlaamse energielening. Meer informatie over de werking van het Energiehuis SOLVA onder het hoofdstuk 7 'Klimaat & Energie'.

Volgens de **samenwerkingsovereenkomst tussen Energiehuis SOLVA & IGS wonen**, die begin 2020 werd afgesloten, geeft de adviseur lokaal woon- en energiebeleid invulling aan het tweedelijnsloket voor wonen en energie aan de hand van een periodieke vaste zitdag of op afspraak. Inwoners van de gemeente kunnen er o.a. terecht voor info en aanvragen van premies op vlak van wonen en energie, voor de aanvraag van woon- en energieleningen, info en begeleiding bij energetische renovaties, info over huren en verhuren, sociaal huren en kopen, de procedure ongeschikt-, onbewoonbaar- en overbewoondverklaring van een woning, voor het uitvoeren van de leveranciersvergelijking en begeleiding bij de overstap, de interpretatie van de zonnekaart, een energiescan of een energieprestatiecertificaat.

Het lokaal bestuur staat zelf in voor het eerstelijnsloket, dus louter verstrekken van informatie. Indien nodig wordt doorverwezen naar het tweedelijnsloket (IGS wonen), het Energiehuis SOLVA of een andere partner. Wegens Corona was het geen evidente opdracht om dit woon- en energieloket vorm te geven. Contacten met inwoners verliepen grotendeels via mail of telefonisch.

SOLVA startte begin 2020 met **softwarepakket 'Woonsoft'** voor de registratie en dossieropvolging van woon- en energievragen. Ook de gemeentelijke ambtenaren kunnen deze software gratis gebruiken.

SOLVA bouwde knowhow op rond organiseren van **webinars voor verhuurders** m.b.t. verplicht CA (Sint-Lievens-Houtem, Ronse) en rolt deze expertise verder uit in de andere gemeenten die dit wensen. Ook in het kader van de lokale renovatieprojecten werden samen met de Provincie webinars georganiseerd in Sint-Lievens-Houtem, Geraardsbergen, Denderleeuw en Ninove. SOLVA ontwikkelde energieadviesfiches voor de eersteelijnslokets. Deze adviesfiches worden gelanceerd met bijpassende opleiding. Deze driedelige opleiding ging digitaal door begin 2021.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

WONEN IN AUTOLUW PARKGEBIED | TER GAUWEN - MAARKEDAL

De gemeente Maarkedal stelde SOLVA aan als bouwheer voor de realisatie van 15 eengezinswoningen. Elke woning beschikt over een private tuin en is ook rondom het autoluwe parkgebied gebouwd en zo verbonden met het WZC Ter Gauwen. De opzet van het project was het creëren van een aangename ontmoetingsplaats voor jong en oud. Nadat in 2019 de bouw van de woningen werd afgerond, zijn de werken aan het parkgebied opgestart. Ondanks de moeilijke werkomstandigheden in deze covid-periode, maar met de hulp van het mooie weer, kon in het voorjaar van 2020 de verharding worden geplaatst met mooie parkstenen zodat het parkgebied toegankelijk werd. In het najaar van 2020 werd een deel van de beplanting geplaatst en in het voorjaar van 2021 wordt het resterende deel aangeplant. Ondertussen zijn reeds 13 van de 15 woningen verkocht.



VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

ERPE-MERE VERHUURT DICTB(L)IJ!

De gemeente Erpe-Mere lanceerde in 2020 samen met het SVK Zuid-Oost-Vlaanderen het project 'Erpe-Mere verhuurt dichtb(l)ij'. Ze zet daarmee sterk in op haar rol om betaalbaar en kwaliteitsvol wonen voor inwoners te garanderen. Doelstelling van dit project is om jaarlijks tien extra sociale huurwoningen in te huren.

Hierbij voorziet het SVK ook in een uitgebreid ontzorgingstraject bij het uitvoeren van woningrenovaties. Het zet eigenaars-verhuurders aan om te voldoen aan de door het SVK gestelde kwaliteitsnormen. Het SVK staat in voor het verlenen van advies over de uit te voeren werken, het opvragen van offertes en de begeleiding bij premieaanvragen. Kwalitatieve renovatie zorgt voor een milieuzuiniger patrimonium. Het project draagt daarom bij aan het behalen van de doelstellingen van het project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen.



STAD OUDENAARDE RENOVEERT! PLUS+

De stad Oudenaarde heeft er resoluut voor gekozen om het oudste woonpatrimonium in de stad aan te pakken en de woningkwaliteit op de huurmarkt, zeker voor de meest kwetsbare huurders, te verbeteren. In aanloop naar de invoering van het verplicht conformiteitsattest én in het kader van het lokaal renovatieproject 'Oudenaarde renoveert!' wil de stad verhuurders aanmoedigen hun woning te renoveren, maar ook eigenaars met een bescheiden inkomen sensibiliseren.

De stad keurde voor beide doelgroepen een nieuwe subsidiereglement voor woningrenovatie goed. Het betreffen werken voor een verbeterde veiligheid en basiscomfort (vochtbestrijding, elektrische en sanitaire installaties...) en een verbeterde energieprestatie van de woning (isolatie, beglazing, buitenschrijnwerk...). Deze dragen bij tot het behalen van de doelstellingen van het project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen.



PROJECTONTWIKKELING – WOONPROJECTEN NIEUWE STIJL

Klimaatverandering, de bouwshift, beperkte open ruimte, duurzaam bouwen en hernieuwbare energie, innovatieve woonvormen... het bouwen en wonen van morgen zal er helemaal anders uitzien. Dat hebben ook SOLVA en de lokale besturen begrepen. Deze maatschappelijke veranderingen zetten niet alleen ons, maar ook architecten, designers en projectontwikkelaars voor fundamentele uitdagingen. SOLVA zal daarom het bouwheerschap voor nieuwe woongelegenheden niet langer zelf opnemen. Vanaf 2020 zijn we van start gegaan met projectontwikkeling 'nieuwe stijl'. In plaats van zelf te bouwen, lanceert SOLVA samen met de betrokken gemeente een oproep naar innovatieve en creatieve projectontwikkelaars en ontwerpers. Deze partners zullen onder de coördinatie van SOLVA het project realiseren middels een publiek-private samenwerking (PPS).

Om de specifieke doelgroep van projectontwikkelaars en ontwerpers te bereiken, lanceerde SOLVA een nieuwe website www.solvaprojectontwikkeling.be. Deze website zal op termijn een overzicht bieden van alle lopende en gerealiseerde projecten. Per project wordt zorgvuldig de meerwaarde en het innovatieve karakter van het project aangetoond zodat de site enerzijds de juiste ontwikkelaar overtuigt om zich kandidaat te stellen en anderzijds open communicatie naar inwoners en stakeholders bevordert.

In 2020 werd ook het eerste project "nieuwe stijl" gelanceerd met een bijhorende gerichte en aantrekkelijke communicatiecampagne, namelijk Project Eilandpark in Sint-Lievens-Houtem.

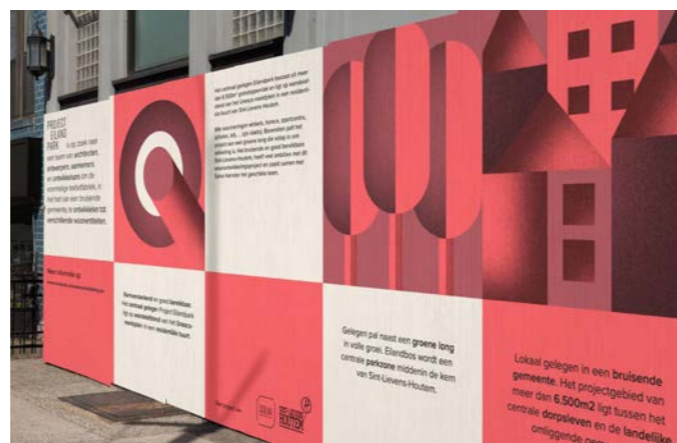


VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

WOONPROJECT SINT-LIEVENS-HOUTEM EILANDPARK

SOLVA is sinds 2013 eigenaar van een oud industrieel pand op een voormalige textielsite te Sint-Lievens-Houtem. De fabrieksgebouwen werden afgebroken in 2019-2020. Het projectgebied is vandaag bouwrijp voor de ontwikkeling van 35 tot 40 woonegelegenheden. Eind 2019 werd een PPS goedgekeurd waarbij SOLVA de grondpositie inneemt.

In 2020 stelden zich via de nieuwe website www.solvaprojectontwikkeling.be maar liefst elf teams van ontwikkelaars en architecten kandidaat voor de realisatie van dit kernversterkend project. In 2021 zal de laureaat aangesteld worden en van start gaan met de ontwikkeling van dit ambitieus woonproject in het groen gelegen hart van de bruisende gemeente Sint-Lievens-Houtem.



WOONPROJECT DENDERLEEUEW WOLFSGRACHT

In 2020 gingen SOLVA en de gemeente Denderleeuw op zoek naar een sterk ontwerpteam voor het uittekenen van een masterplan en ontwikkelingsstrategie voor Wolfsgracht. Hiervoor werd in samenwerking met de Vlaams Bouwmeester een Open Oproep gelanceerd. Het verzoenen van een woonopgave en het vrijwaren van de nog gawe landschapkenmerken van dit projectgebied vormen de voornaamste uitdagingen van deze opdracht. We willen in Wolfsgracht vooral inzetten op een kwalitatieve woonontwikkeling, eerder dan op een kwantitatieve, en op die manier breken met het traditionele verkavelingsverleden. Groene structuren, open ruimtes en blauwe netwerken moeten sturend worden in de verdere ontwikkeling van de gemeente. Ze bieden bovendien de ruggengraat voor een duurzamere mobiliteit. Wolfsgracht kan een hefboomeffect genereren en de gewenste ruimtelijke transitie van Denderleeuw versnellen. In 2021 zal de laureaat van start gaan met de ontwikkeling van dit ambitieuze masterplan.



PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Voor de gemeenten binnen het werkingsgebied is SOLVA nog steeds een belangrijk aanspreekpunt als het gaat om begeleiding of zelfs volledige ontzorging bij de realisatie van grote en kleine publieke infrastructuurprojecten. Hierbij gaat het zowel over bouwkundige projecten zoals renovatie, herbestemming of nieuwbouw, noodwoningen, woonzorgcentra, jeugdlokaal of een hypermodern politiekantoor... als over aanleg van infrastructuurwerken naast het bouwkundige: woonverkavelingen, recyclageparken, natuur- en recreatieparken...

Zelfs wanneer een aantal vraagtekens zich stelt met betrekking tot de ruimtelijke of financiële haalbaarheid is dit team de partner die met een volumestudie de nodige krijtlijnen tracht uit te tekenen om op basis daarvan een eerste beeld weer te geven van de mogelijkheden en de beperkingen.

De projecten worden binnen het team door intern overleg breed gedragen en info wordt gedeeld om voor elk bestuur een zo goed mogelijk project af te kunnen leveren.

DIENSTVERLENING

Na het ontvangen van de opdracht wordt intern bekeken wie de rol van trekker op zich neemt en hét aanspreekpunt wordt voor het project. SOLVA neemt dan wel de regie in handen maar dat wil niet zeggen dat het opdrachtgevend bestuur geen inspraak meer heeft in het project. Naargelang wordt een haalbaarheidsstudie opgemaakt of wordt meteen werk gemaakt van een wensenprogramma dat uitvoerig besproken wordt met het bestuur. Aan de hand daarvan wordt een bestek opgemaakt voor de aanstelling van een ontwerper.

De verschillende ingediende offertes worden door SOLVA uitgewerkt tot een overzichtelijke presentatie voor het bestuur. Uiteraard kan het bestuur hier de nodige input meegeven wat resulteert in een gunningsverslag dat de beste ontwerper aanduidt.

Er volgen dan een reeks overlegmomenten met de verschillende partijen samen (bestuur, SOLVA, ontwerper) om het ingediende ontwerp bij te vijlen tot het best mogelijke resultaat naar wensenprogramma en financiën toe. De nodige vergunningen worden aangevraagd en de uitvoeringsplannen worden opgemaakt.

Bij het ganse traject wordt voortdurend een raming bijgehouden van de bouwkost, door SOLVA aangevuld met de raming van de totale kost van het project. Ook de planning wordt opgemaakt.

Tijdens het bouwproces is SOLVA aanwezig op de werfvergaderingen, op de werf, volgt de administratie op en motiveert naar het bestuur eventuele meer- en mindkosten. Als opportuniteiten zich stellen worden deze uiteraard met het bestuur besproken. Intern bekijken we op regelmatige basis in hoeverre een project beroep kan doen op subsidies.



HERBESTEMMING VAN HISTORISCH PATRIMONIUM

SOLVA bouwde ook in 2020 haar dienstverlening rond herbestemming en renovatie verder uit. Hiermee wenst SOLVA een antwoord te bieden op een duidelijke vraag vanuit de aangesloten gemeenten, vooral rond de herbestemming van leegstaande kerken.

Momenteel werkt SOLVA een stappenplan uit voor de totaalbegeleiding van de gemeenten. Vanuit een brainstorm met inspraak van stakeholders komen we tot een voorstel van herbestemming dat ofwel vertaald wordt in een verkoop, verhuur of een ander zakelijk recht ofwel een verbouwing noodzaakt om de nieuwe functies in onder te brengen. Voor al deze stappen kan het bestuur beroep doen op de expertise en begeleiding van SOLVA.

Verschillende steden en gemeenten hebben in hun patrimonium beschermde gebouwen of gebouwen die op de inventaris van bouwkundig erfgoed staan. Om deze panden niet te laten verkommen, kunnen de gemeenten terecht bij SOLVA voor de restauratie van dergelijke gebouwen. SOLVA onderzoekt ook of een project in aanmerking komt voor een renovatiepremie.

HERBESTEMMING VAN INDUSTRIEEL PATRIMONIUM

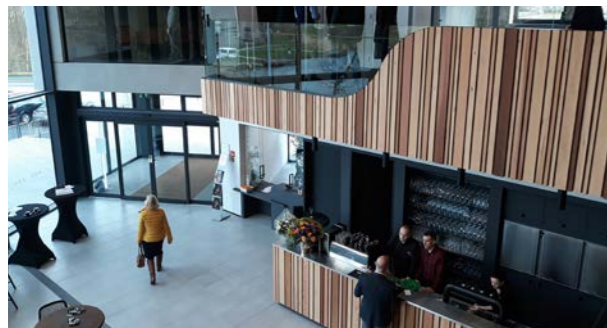
SOLVA specialiseert zich ook alsmeer meer in de herontwikkeling van industriële gebouwen. Deze complexen bevinden zich zowel op bedrijventerreinen als in woongebied en vragen een aangepaste, vernieuwende aanpak. SOLVA kan op basis van jarenlange ervaring een concreet projectplan voor herbestemming voorleggen. Via een degelijk haalbaarheidsonderzoek worden zowel de kosten als de opbrengsten in kaart gebracht. Zo heeft SOLVA perfect zicht op alle subsidiemogelijkheden waarbij zowel voor de aankoop van het fabriekscomplex als voor de eventuele afbraakwerken subsidies aangereikt kunnen worden.

Voor de verder uitbouw van deze dienstverlening zal vanaf 2021 beroep kunnen worden gedaan op onze nieuwe collega binnen de dienst Archeologie, nl. de consultant bouwkundig erfgoed.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

EEN CULTUURHUIS IN ERPE-MERE: EMOTIA

SOLVA aanvaardde van de gemeente Erpe-Mere de opdracht voor de realisatie van een nieuw Cultuurhuis op de site Steenberg. Naast een cultuurzaal voor ongeveer 400 personen was ook een foyer, een kantoorruimte voor de dienst cultuur en een academie met vier klassen mee opgenomen in het wensprogramma. Het ontwerp komt van Architectenbureau Van Caelenberg uit Erpe-Mere. De hoofdaannemer Vandebussche rondde het project af in februari 2020. Het gebouw kreeg de naam EMotia. Op 9 maart 2020 werd het gebouw officieel ingehuldigd. In het project werden een aantal elementen opgenomen om het energetisch verbruik te beperken en de duurzaamheid van het gebouw op te trekken. Er werden een honderdtal fotovoltaïsche panelen geplaatst en een geothermische warmtepomp. Bovendien voorzien regenwatercisternes in de opvang van het regenwater om de toiletten door te spoelen. Het gebouw is een mooie extra troef op de site en vanop het terras van de foyer is het heerlijk vertoeven met zicht op de vijver en het omliggende groen.



BROEKPARK JEUGDLOKALEN DENDERLEEUEW

In september 2020 werd 'de speelse schuur' in het Broekpark te Welle (Denderleeuw) opgeleverd. Dit multifunctionele gebouw huisvest zowel de lokale jeugdverenigingen als het jeugdcentrum. Met behulp van mobiele wanden kunnen de lokalen flexibel ingericht worden naargelang de behoefte: één grote zaal of een aparte zaal voor elke jeugdvereniging. De keuze viel op natuurlijke materialen die ook onderhoudsvriendelijk en vandaalbestendig zijn. Door de aanwezige warmtepomp en zonnepanelen verbruikt het gebouw enkel duurzame energie.



LIBERALE KRING NINOVE

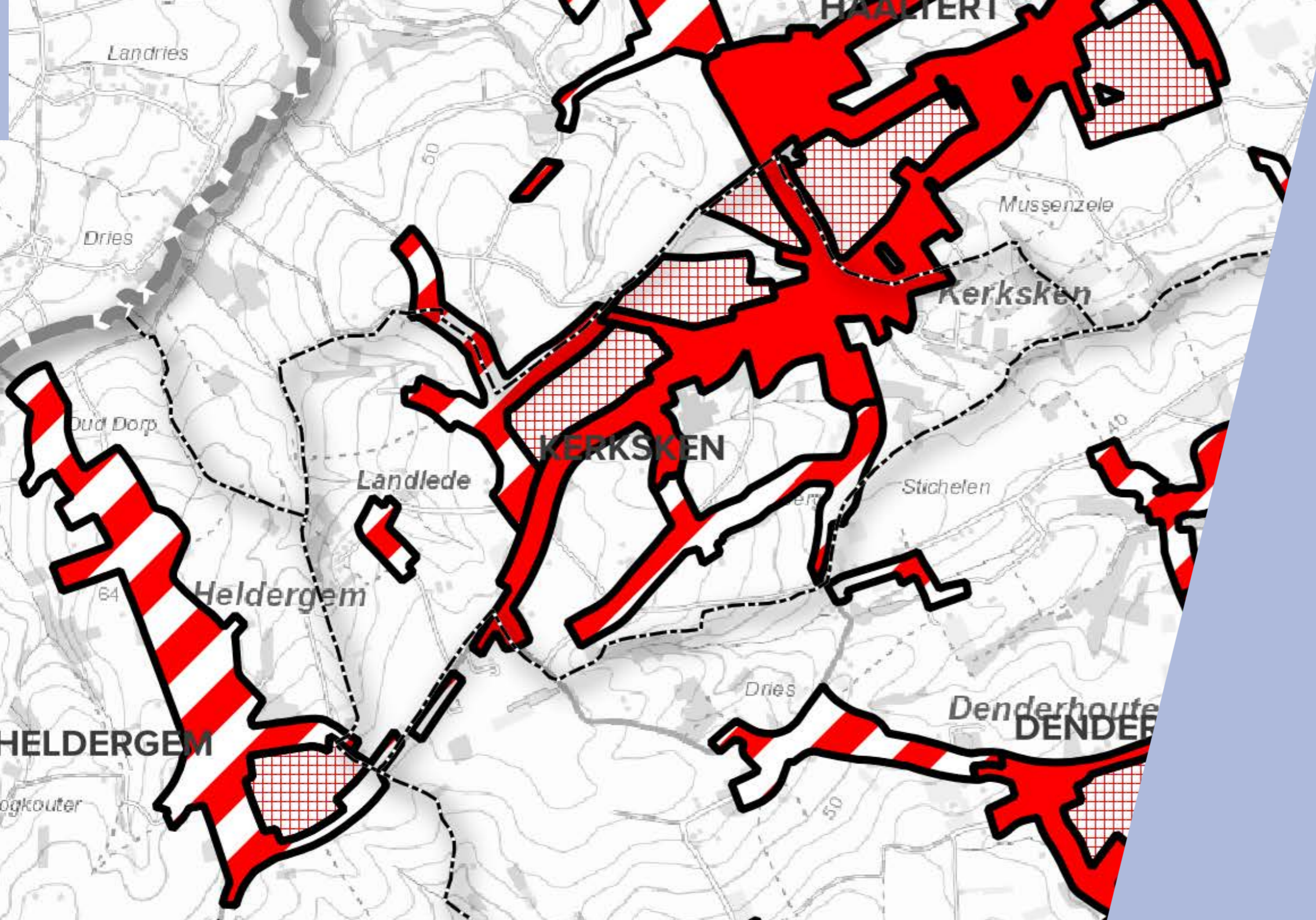
Op deze site werd het oude schoolgebouw gesloopt. Het vrijgekomen terrein kreeg een tijdelijke functie als parkeerzone waarop in een latere fase een nieuwe woonontwikkeling kan worden gerealiseerd.

Het uit de 19e eeuw daterende gebouw werd behouden en in haar oude glorie hersteld. Het werd grondig gerestaureerd. Het gebouw beschikt op de tweede verdieping over een prachtige balzaal voor rustige activiteiten zoals tentoonstellingen, kamerconcerten... Op de eerste verdieping zijn er twee casco afgewerkte kantoorruimten die worden te koop aangeboden op de private markt. Een nieuwe lift werd geïntegreerd in een nieuw beglaasd bouwvolume.

De binnentuin werd volledig heraangelegd en biedt mensen met een beperking de mogelijkheid om het gerestaureerde gebouw te betreden.

SOLVA werd door de Stad Ninove aangesteld als bouwheer en nam de volledige projectregie, gaande van het opmaken van de haalbaarheidsstudie tot het aanstellen van het ontwerpbureau, het doorlopen van de ontwerpfasen en ten slotte het opvolgen van de werken voor haar rekening.





RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

De maatschappij wordt zich steeds bewuster van het feit dat ruimte een schaars goed is en dat een halt toegevoegd moet worden aan de ongebreidelde inname van de open ruimte. Een slim, multifunctioneel ruimtegebruik moet ervoor zorgen dat de ruimtelijke kwaliteiten versterkt kunnen worden en tegelijk de woon-, werk-, winkel- en ontspanningsnaden van de steeds groeiende bevolking vervuld worden. Lokale besturen staan dan ook voor grote uitdagingen op het vlak van ruimtelijke ordening en SOLVA wil voor hen een solide partner zijn.

SOLVA heeft een breed dienstverleningsaanbod op het vlak van ruimtelijke ordening. Dit gaat van beleidsvoorbereidend studiewerk tot de opmaak van ruimtelijke uitvoeringsplannen en dit zowel op het niveau van de gemeente als op niveau van de individuele kavel. SOLVA beschikt hiertoe over een multidisciplinair team van ruimtelijk planners, landschapsarchitecten, geografen, ingenieurs, een architect, een landmeter-expert, een mobiliteitsexpert en een jurist gespecialiseerd in ruimtelijk recht. De specifieke vraag van het bestuur bepaalt de samenstelling van het projectteam.

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

De impact vanwege corona was minimaal: al snel werden fysieke projectvergaderingen ingeruild voor digitale overlegmomenten. Opvallend is de toegenomen vraag naar tijdelijke stedenbouwkundige ondersteuning van de gemeentelijke omgevingsdiensten in 2020. Het overbruggen van afwezigheden en ondersteuning bij de piek in vergunningsaanvragen die gelinkt kan worden aan de coronacrisis, waren de grootste drijfveren om beroep te doen op deze ad hoc dienstverlening. Halverwege het jaar werd het team dan ook uitgebreid met een ervaren stedenbouwkundige die reeds ettelijke jaren op de teller heeft staan als omgevingsambtenaar van een lokaal bestuur. De tandem stedenbouwkundige ondersteuning samen met het planologische luik die SOLVA op die manier kan aanbieden aan lokale besturen wordt duidelijk gesmaakt. Om aan deze toenemende vraag te kunnen voldoen zal ook in 2021 gezocht worden naar versterking van het team.

<ul style="list-style-type: none"> <ul style="list-style-type: none"> Aantal RUP's Aantal gemeentelijke structuurplannen Aantal studies Aantal begeleidingsopdrachten Aantal GIS-opdrachten 	28 1 6 4 0
<ul style="list-style-type: none"> <ul style="list-style-type: none"> Nieuwe opdrachten in 2020 Aantal afgeronde RUP's in 2020 Aantal afgeronde gemeentelijke structuurplannen Aantal afgeronde studies in 2020 Aantal afgeronde begeleidingsopdrachten in 2020 	10 2 1 1 1
<ul style="list-style-type: none"> <ul style="list-style-type: none"> Stedenbouwkundige ondersteuning 	7 Maarkedal Lierde Zottegem Aalst Denderleeuw Brakel Oudenaarde

overzicht van toegewezen en afgeronde opdrachten team planning - 2020

EEN GREEP UIT HET AANBOD VAN DIENSTVERLENING VAN SOLVA OP HET VLAK VAN RUIMTELIJKE ORDENING EN RUIMTELIJKE STUDIES:

RUIMTELIJKE UITVOERINGSPLANNEN – RUP

De opmaak van ruimtelijke uitvoeringsplannen blijft een van de hoofdactiviteiten binnen deze dienstverleningscluster. De rigiditeit van het gewestplan in combinatie met voortdurend wijzigende maatschappelijke uitdagingen maakt dat er meer en meer nood is aan een aangepast juridisch-planologisch kader. Hoewel enkele gemeenten nog altijd een oplossing willen bieden aan de door het gewestplan gecreëerde zonevreemdheid zien we alsnog vaker dat de opmaak van een ruimtelijk uitvoeringsplan tegemoet kan komen aan specifieke noden.

Zo werd in Haaltert een RUP opgestart voor de uitbreiding van de gemeentelijke dienstencluster aan het Warandepark. In Lede werd een openbaar onderzoek gehouden over een sectoraal RUP recreatie en twee gekoppelde RUP's die de planologische ruil van een slecht gelegen niet-ontwikkelde KMO-zone naar een betere locatie beogen. Geraardsbergen heeft SOLVA onder de arm genomen om de voormalige sporthal De Kriebel planologisch te herbestemmen naar een zone die hoger bouwen toelaat, conform hun visie rond verdichting. Enkele opportuniteiten om het stadsweefsel te versterken, worden eveneens meegenomen in het traject.

ONTWERPEND ONDERZOEK - MASTERPLANNING

Ruimtelijke vraagstukken worden steeds vaker via ontwerpend onderzoek en masterplanning benaderd. SOLVA zorgt er voor dat een stad of gemeente zicht krijgt op de mogelijkheden binnen een projectgebied.

Dit kan gaan van een klein restperceel tot een volledig bouwblok waarvoor een langetermijnvisie wordt uitgetekend. Ruimtelijke en planologische analyse gaan de effectieve ontwerpfase vooraf.

Afhankelijk van de vraag blijft dit beperkt tot een volumestudie, maar ook verdere uitwerking tot een gedetailleerd masterplan behoort tot de mogelijkheden.

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

RUIMTELIJK STRUCTUURPLAN 2.0 OF RUIMTELIJK BELEIDSPLAN?

De meeste structuurplannen zijn opgemaakt begin jaren 2000 en zijn vanwege de veranderende maatschappelijke en socio-economische context niet meer up-to-date. Gezien de structuurplannen nog altijd de basis vormen voor het ruimtelijke beleid, kan gekozen worden om het gemeentelijk ruimtelijk structuurplan volledig of deels te actualiseren en af te stemmen op de huidige wensen en behoeften. Op die manier kunnen urgente knelpunten worden weggewerkt en kan tegelijkertijd de visie voor het grondgebied van de gemeente worden bijgestuurd. In sommige steden of gemeenten is het gedachtegoed uit het structuurplan echter danig gedateerd, zodat een volledig frisse blik op het toekomstige ruimtelijk beleid zich opdringt. De opmaak van een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan is dan aan de orde en een lokaal bestuur kan daarvoor beroep doen op SOLVA als project-regisseur. Het lokaal bestuur kan hierbij het volledige gerelateerde takenpakket aan SOLVA toevertrouwen: van administratieve procedures (zoals aanstellen van een ontwerp bureau) over het bewaken van de kwaliteit en de timing tot het participatietraject dat parallel spoort aan het planproces.

WOONOMGEVINGSPLANNEN

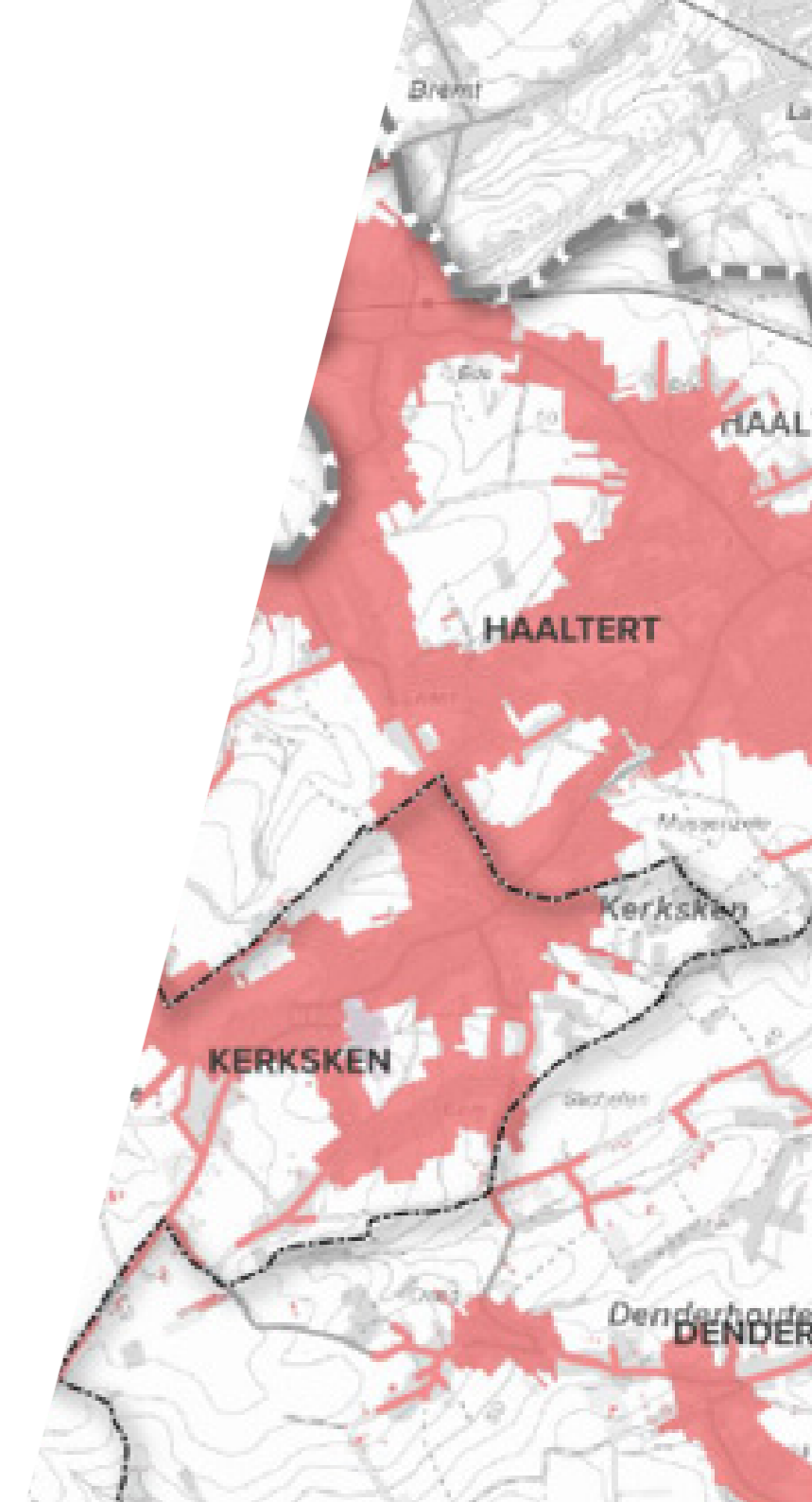
Een woonomgevingsplan is een gebiedsdekkende en gebiedsgerichte differentiatie van de bestaande woongebieden, hetzij aangeduid op het gewestplan, hetzij aangeduid op een bijzonder plan van aanleg (BPA) of RUP. Op basis van een analyse van het bestaande woonweefsel en rekening houdende met de gewenste dichtheden, typologieën, leefomgevings- en woonkwaliteiten, wordt een zoneringsplan opgemaakt dat het bestaande woonweefsel structureert. Voor elke zone worden stedenbouwkundige spelregels opgemaakt die afgestemd zijn op de bestaande toestand, maar ook ruimte bieden om te evolueren naar een duurzamer woonpatroon met ruimte voor verdichting op plaatsen waar dit wenselijk is. Een woonomgevingsplan concretiseert op die manier de visie van het Beleidsplan Ruimte Vlaanderen en biedt de gemeente een generiek kader om projectvoorstellen te kunnen beoordelen. De mogelijkheid bestaat om een woonomgevingsplan op termijn om te zetten in een (verordenend) ruimtelijk uitvoeringsplan gezien beide documenten vormelijk sterke affiniteiten vertonen. Het woonomgevingsplan Haaltert werd even getemporiseerd door de opmaak van de Bouwmeesterscan, maar zal in 2021 vermoedelijk gefinaliseerd worden. Ook in Zottegem werkt SOLVA aan een woonomgevingsplan. De Gecoro vormt hier het klankbord en wordt dan ook nauw betrokken bij de opmaak van het plan.

VOORSTUDIES

Onder het motto 'goed begonnen is half gewonnen' staat SOLVA ook in voor de voorbereiding van projecten en studies. Enkele concrete voorbeelden zijn het voeren van een locatieonderzoek of behoefteonderzoek in functie van bijvoorbeeld een ruimtelijk uitvoeringsplan. In sommige gevallen is het nog aftasten of een project of plan gerealiseerd kan worden. Dan kan gekozen worden om een haalbaarheidsonderzoek te starten.

SECTORALE STUDIES

SOLVA voert daarnaast ook sectorale studies uit met aandacht voor de ruimtelijke component om lokale besturen te ondersteunen in beleidsbeslissingen. Elke vraag wordt ontleed om de betrokken gemeente via ruimtelijke analyse, data-analyse en een methodische aanpak meer inzichten te bieden in bepaalde probleemstellingen. Ruimtelijk-economische studies, woonbehoefte-studies of integrale detailhandelsplannen vormen een greep uit dit brede aanbod. Elk van deze studies kan ook beschouwd worden als input om een gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan vorm te geven.



GIS-ONDERSTEUNING

Voor GIS-vragen met een stedenbouwkundige component kunnen lokale besturen beroep doen op de dienstverlening van SOLVA. Zo georefereert SOLVA in opdracht van gemeente Lede en stad Ninove alle analoge rooilijnplannen die op het grondgebied van de respectievelijke gemeenten van toepassing zijn zodat deze als een laag in het lokale GIS-systeem geraadpleegd kunnen worden. Deze eenmalige inspanning zorgt voor een onmiddellijke efficiëntieverhoging gezien de veelal niet eenduidige interpretatie van het vaak decenniaoude plan tot een eenvoudige GIS-bevraging wordt herleid. Met één muisklik een overzicht krijgen van de gewestplanbestemming, BPA's, RUP's en verordeningen die op een perceel van toepassing zijn? Dat is de doelstelling van DSI, kort voor Digitale Stedenbouwkundige Informatie, een digitaal uitwisselingsplatform van de Vlaamse overheid voor verordenende ruimtelijke plannen en hun afgeleiden. Op termijn betekent dit een sterke efficiëntieverhoging gezien dergelijke info gewoon online geraadpleegd kan worden door de burger of architect en deze hiervoor niet meer dient aan te kloppen bij het lokale bestuur. Sinds 1 juni 2018 dienen nieuwe RUP's verplicht via DSI uitgewisseld te worden. Het doel is op korte termijn ook alle bestaande plannen op te laden. De lokale besturen zijn verantwoordelijk voor de input van hun eigen BPA's, gemeentelijke RUP's en verordeningen in dit systeem opdat een voor Vlaanderen gebiedsdekkend overzicht van de juridisch-planologische context beschikbaar wordt. SOLVA biedt een totaalpakket aan zodat lokale besturen volledig ontzorgd worden van deze taak.

KWALITEITSKAMER VAKWERK

In 2020 draaide de kwaliteitskamer 'VakWeRK', een jaar eerder opgericht samen met streekintercommunales Interwaas en Veneco, op volle toeren. Deze kwaliteitskamer heeft tot doel de architecturale en ruimtelijke kwaliteit in de regio te verhogen. VakWeRK adviseert rond concrete projecten en stelde hiervoor een multidisciplinair team samen van zes experts, waaronder de Gentse stadsbouwmeester.

In 2020 werden projecten uit Denderleeuw, Kluisbergen en Zottegem op de agenda van de kwaliteitskamer geplaatst. Het evaluatierapport van het eerste werkingsjaar kan via <https://www.so-lva.be/kwaliteitskamer-vakwerk> geraadpleegd worden.



KENNISDELING

De Lokale Atria ruimtelijke ordening die het Departement Omgeving organiseert, worden sinds 2019 in samenwerking met SOLVA inhoudelijk vormgegeven. De bestaande geografische indeling van besturen werd hiervoor licht aangepast zodat deze volledig afgestemd is op het werkingsgebied van SOLVA. Deze laagdrempelige maar efficiënte vorm van kennisdeling wordt door de omgevingsambtenaren fel gesmaakt. Hoewel de digitale variant minder informele contacten toelaat, is de opkomst nog steeds bijzonder hoog.

Ook de Vlinter-werkgroep ruimtelijke ordening met als deelnemers de verschillende intercommunales uit Vlaanderen die werken rond ruimtelijke ordening, is een bron om kennis en ervaring uit te wisselen. Op dit platform worden actuele thema's en ruimtelijke problemen besproken. Zo is SOLVA altijd op de hoogte van de meest recente wetswijzigingen, procedures, enz. en kan ze deze kennis op haar beurt delen met de lokale besturen.

ONDERSTEUNING GEMEENTELIJKE OMGEVINGSDIENST

Ondersteuning van gemeentelijke omgevingsdiensten neemt een steeds groter aandeel in van de dienstverlening voor lokale besturen. Steeds in samenspraak met het lokaal bestuur probeert SOLVA een oplossing op maat aan te bieden. Dit zowel voor een tijdelijk capaciteitsprobleem door uitval wegens ziekte of een piek in aantal vergunningsaanvragen als bij een structureel personeelstekort.

De werking van de intergemeentelijk omgevingsambtenaar voor Lierde en Maarkedal, die volgens het kostendelend principe lokale besturen ondersteunt, werd in 2020 geconsolideerd. Gemeenten die geen nood hebben aan een voltijdse kracht, kunnen op die manier toch beroep doen op de kennis en expertise die nodig is voor deze gespecialiseerde dienstverlening.

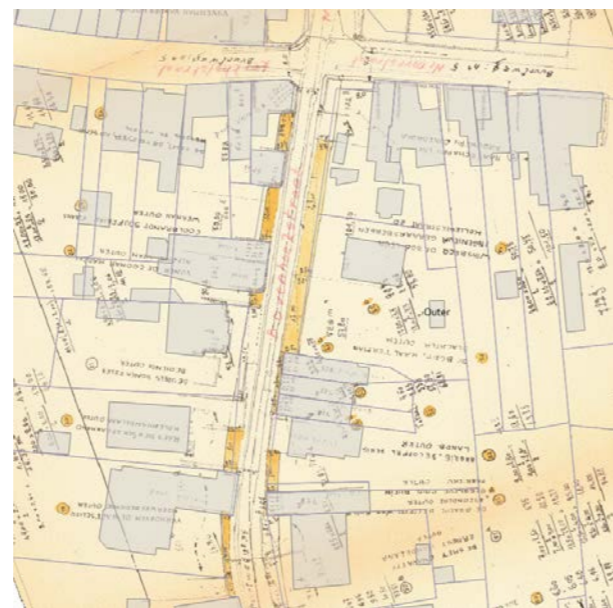
In 2020 maakten Aalst, Brakel, Denderleeuw, Erpe-Mere, Oudenaarde en Zottegem gebruik van de ad hoc bijstandsfomule voor stedenbouwkundige ondersteuning. Begin 2021 wordt Wortegem-Petegem aan dit lijstje toegevoegd. Zo kunnen de lokale besturen volledig ontzorgd worden van deze taak.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

LANDSCHAPSPARK BURCHTDAM - NINOVE

SOLVA werd in 2020 door het stadsbestuur van Ninove aangesteld voor de begeleiding bij het herdenken van het stadsdeel 'Burchtdam' dat zich ten zuiden van de Dender bevindt. De stad wenst de groene (meersen)zone om te vormen tot een landschaps- en waterbufferend park. Dat moet de wateroverlast in Ninove tegengaan en zorgen voor een toegankelijke, natuurlijke long die een verkoelende functie kan hebben in de stad. Recreatief en educatief medegebruik, veilige en aangename zachte verbindingen laden het park op. De nadruk ligt op de natuurlijke en klimaatbuuste ontwikkeling van het gebied met extensief beheer ervan. Een masterplan dient op harmonieuze wijze de verschillende maatschappelijke en natuurlijke functies die dit gebied in de toekomst moet vervullen te integreren. Een stedenbouwkundige visie over de relatie van de bebouwde rand ten opzichte van de openruimte dringt zich op. Bovendien zijn er vandaag geen aantrekkelijke toegangs'poorten' naar het toekomstige parkgebied aanwezig die instaan voor een kwalitatieve verbinding tussen de sterk versteende omgeving en de open ruimte.

Hiertoe dienen zich verschillende opportuniteiten aan. De private ontwikkelaars worden tijdens workshops betrokken bij de opmaak van het masterplan. Een RUP zal vervolgens zorgen voor de juridische verankering van de ruimtelijke principes die in het masterplan ontwikkeld werden. Wordt ongetwijfeld vervolgd!



WOONUITBREIDINGSGBIED TERJODEN WORDT GROENE RECREATIEPOOL - AALST

Het «RUP Terjoden recreatief» werd door SOLVA in 2020 afgerond en scheidt het planologische kader om het nabijgelegen, nog niet ontwikkelde woonuitbreidingsgebied om te vormen tot een groene recreatiepool. Het RUP focust op een omgeving op maat van de buurt waarin natuur en recreatie enerzijds en kernversterking anderzijds hand in hand gaan. Dit komt de leefbaarheid van de kern ten goede. De waterloop doorheen het binnengebied vormt de centrale natuurlijke drager. Het behoud en de versterking van de ecologische waarden van de beekvallei staan voorop. Rondom de beekloop wordt ruimte voorzien voor zachte vormen van recreatie met respect voor de aanwezige natuurwaarden. In totaal herbestemt het RUP 6,5 hectare woonuitbreidingsgebied. Meer dan 40% daarvan krijgt de bestemming parkzone, iets minder dan 30% wordt voorbehouden voor recreatie.



GECENTRALISEERDE VOORZIENINGEN VIA OPMAAK RUP 'SANITARY' - ZOTTEGEM

Op de bestaande site Sanitary zijn momenteel de belangrijkste administratieve functies van de stad Zottegem geconcentreerd. Gezien de centrale ligging binnen de kern van de stad, wenst het stadsbestuur van Zottegem deze site nog verder uit te bouwen met stedelijke functies. Door een nieuw cultuurcentrum en een gecentraliseerde Stedelijke Academie voor Muziek, Woord en Dans (SAMWD) toe te voegen, tracht de stad haar positie in de kern te versterken. SOLVA werd aangesteld voor de opmaak van het gemeentelijk ruimtelijk uitvoeringsplan (RUP) 'Sanitary' om deze ontwikkelingen planologisch mogelijk te maken. Het RUP dient tegelijkertijd als instrument om de goede ruimtelijke kwaliteit van toekomstige projecten te waarborgen. Daarnaast is de site ook gekenmerkt door de aanwezigheid van divers bouwkundig erfgoed met het administratief centrum Sanitary als blikvanger. Het RUP voorziet ook in het bestendigen van de aanwezige erfgoedwaarden.





MOBILITEIT

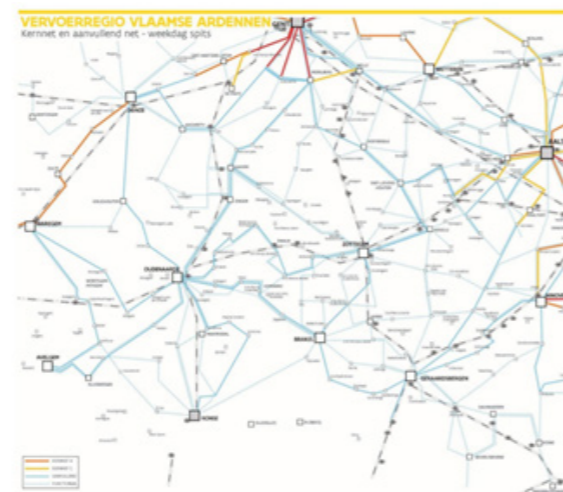
Mobiliteit is een essentieel onderdeel van onze samenleving. Mensen verplaatsen zich om te werken, school te lopen, maar ook om te ontspannen, te winkelen... Mobiliteit vormt daarmee een van de drijvende krachten achter de socio-economische ontwikkeling van mens en maatschappij.

Een vlot bereikbare regio is van groot belang voor bedrijven, inwoners en bezoekers. SOLVA ondersteunt de steden en gemeenten in de regio bij de vormgeving van het lokaal mobiliteitsbeleid. Daarnaast worden ook **gerichte studie- en begeleidingsopdrachten** uitgevoerd, zoals regionale studies naar de haalbaarheid van hoogwaardige fietsverbindingen, verkeersluwe woonbuurten en multimodaal bereikbare stationsomgevingen, mobiliteit op bedrijventerreinen... Via een **actieve rol in de vervoerregioraden** stuurt SOLVA daarnaast ook de regionale mobiliteitsontwikkelingen aan. Via het trimestriële **regionetwerk mobiliteit** biedt SOLVA directe inspiratie aan de gemeentelijke mobiliteitsambtenaren en bevoegde mandatarissen.

Bij eigen projecten trekt SOLVA volop de kaart van duurzame mobiliteit. De mobiliteitseffecten van ruimtelijke ontwikkelingen worden nauwkeurig in beeld gebracht. Binnen het multidisciplinair team wordt kennis en expertise gedeeld om als voortrekker in de regio **toekomstgerichte ontwikkelingen** te realiseren waarbij onder meer de kansen van gebundeld parkeren, deelmobiliteit en (elektrisch) fietsen volop worden benut.

EEN NIEUW VERVOERPLAN VOOR DE VLAAMSE ARDENNEN EN REGIO AALST

In 2020 schakelden de vervoerregio's Vlaamse Ardennen en Aalst een versnelling hoger om een nieuw plan uit te werken voor het regionaal openbaar vervoer. Met een hoog vergaderritme werd stapsgewijs toegewerkt naar een verbeterd voorstel voor de vormgeving van het openbaar vervoer. Daarbij worden het streeknet en de bestaande stadsnetten van De Lijn hertekend en wordt er ingezet op nieuwe vormen van flexvervoer, maar ook op fietsdelen en autodelen. SOLVA participeert niet enkel in de bestuurlijke vervoerregioraden, maar ook in de ambtelijke werkgroepen en het dagelijks bestuur van beide vervoerregio's. In beide regio's werd het nieuwe vervoerplan in 2020 goedgekeurd. In 2021 worden de laatste stukken van het vervoerplan nog verder uitgewerkt en wordt de praktische vertaling naar het terrein voorbereid. Vanaf 1 januari 2022 zal het openbaar vervoer in de regio Aalst en de Vlaamse Ardennen volgens het nieuwe plan worden georganiseerd. Ondertussen gaat het werk in de vervoerregio's verder en verschuift de aandacht in 2021 naar de opmaak van een regionaal mobiliteitsplan.



DIT PLAN MOET EEN SCHAKEL VORMEN TUSSEN DE VLAAMSE MOBILITEITSVISIE EN DE BESTAANDE LOKALE MOBILITEITSPLANNEN. ONDER MEER DE WEGENCATEGORISERING IN DE REGIO ZAL BINNEN HET PLAN WORDEN HERZIEN.

START VAN REGIONAAL ELEKTRISCH AUTODELEN

Op 20 juni 2020 lanceerde SOLVA een regionaal auto-deelsysteem op de Markt van Sint-Lievens-Houtem in de aanwezigheid van Vlaams minister voor mobiliteit Lydia Peeters en Vlaams minister voor lokale besturen Bart Somers. In het kader van de ambities van Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen wordt bewust gekozen om **enkel met elektrische voertuigen** te werken. De uitrol van het autodeelsysteem past binnen het regionaal klimaatproject Autodelen Zuid-Oost-Vlaanderen dat steun krijgt van het Departement Omgeving van de Vlaamse overheid. 15 gemeenten stapten in 2020 in het regionaal autodeelproject met Valckenier Share als aanbieder. De elektrische auto's staan in elk van die gemeenten ter beschikking van de inwoners.

Vanuit SOLVA werd een regionale communicatie-campagne aangeboden aan alle deelnemende gemeenten. In september werden in de meeste gemeenten infosessies voor geïnteresseerde inwoners georganiseerd. Er werd ook een digitale infoavond aangeboden. Onder impuls van de communicatiecampagne zien we een groeiend aantal reserveringen. De communicatiecampagne zal in 2021 worden voortgezet, onder meer door in te zetten op lokale autodeelambassadeurs.





Foto's: copyright Dirk Wollaert

MOBIPUNTEN WORDEN HOPPINPUNTEN

Mobipunten zullen in Vlaanderen bekend worden onder de noemer hoppinpunten. Het idee om te werken aan een netwerk van hoppinpunten is in sneltempo ingeschreven in lokale en regionale mobiliteitsplannen, in klimaatplannen en allerhande beleidsvisies. Ook SOLVA wenst volop in te zetten op hoppinpunten vanuit de overtuiging dat dergelijke punten zullen bijdragen aan combimobiliteit. Meer nog: hoppinpunten worden essentiële schakels om het mobiliteitssysteem te verduurzamen. Ze moeten helpen om nieuwe mobiliteitsvormen zoals deelmobiliteit mainstream te maken, het openbaar vervoer faciliteren en bovenal bijdragen aan minder autokilometers en meer duurzame verplaatsingen. Zo dragen hoppinpunten meteen ook rechtstreeks bij aan de klimaatdoelstellingen, leefbare kernen en hebben ze een positieve impact op verkeersveiligheid en luchtkwaliteit.

In 2020 werkte SOLVA binnen verschillende projecten aan de realisatie van mobipunten/hoppinpunten. Ten eerste wordt binnen de vervoersplannen van de vervoerregio's een netwerk aan hoppinpunten uitgetekend. Binnen het pilootproject "netwerk mobipunten" ondersteunt SOLVA sinds 2019 zeven lokale besturen om een mobipunt in te richten. Het project krijgt ondersteuning van het Departement Omgeving van de Vlaamse overheid als regionaal klimaatproject en wordt over de Oost-Vlaamse vervoerregio's heen gecoördineerd door de Provincie. Binnen dit project werd in mei 2020 een eerste mobipunt voor de regio geopend op de Markt van Sint-Lievens-Houtem. Het was meteen ook in primeur de eerste locatie van het regionaal autodeelsysteem



MOBIPUNTEN WORDEN HOPPUNTEN

Daarnaast krijgt de stad Aalst in 2020 ruim 200.000 euro subsidies voor het project 'IoT-gestuurde mobipunten' via de oproep City Of Things van Vlaio. Binnen dit project gaat de stad Aalst samen met Denderleeuw, Erpe-Mere, Haaltert, Lede en Ninove en met ondersteuning van de intergemeentelijke samenwerkingsverbanden SOLVA en Leiedal op zoek hoe de kennis van vandaag gebruikt kan worden voor de hoppinpunten van de toekomst. Met data die (deel)fietsen, (deel)wagens, e-steps, parkeersensoren... vandaag verzamelen wordt een analysemodel ontwikkeld om de inpassing van mobipunten in het mobiliteitsnetwerk te sturen, te objectiveren en te evalueren. Het project kan rekenen op de ondersteuning van Mobipunt vzw, een consortium van Taxistop, Autodelen.net en Infopunt Publieke Ruimte dat het concept mobipunten lanceerde in Vlaanderen en de Vlaamse klankbordgroep aanstuurt.

In een eerste fase zetten de projectpartners in 2020 een belangrijke stap door stil te staan bij de doelstellingen die beleidsmakers koppelen aan hoppinpunten. Daarmee zullen we in staat zijn om de beleidsinvesteringen correct te evalueren en indien nodig bij te sturen. Het onderzoek verliep via een online panelbevraging van lokale besturen die reeds mobipunten hebben aangelegd of hiermee op korte termijn aan de slag willen gaan.



IN 2021 WENST SOLVA ONDERSTEUNING ROND DE UITBOUW VAN HET NETWERK VAN HOPPUNTEN VERDER UIT TE BOUWEN TOT EEN VAST ONDERSTEUNINGSAANBOD.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

MOBILITEITSSTUDIE OOSTERZELE – BALEGEM

SOLVA maakte een mobiliteitsstudie op voor de deelkern Balegem van de gemeente Oosterzele. Uitgangspunten van de studie vormen de zogenaamde mobiliteitsruimtes die gevormd worden door het dragende wegennet. De studie formuleert een kader voor afwegingen rond het beperken van doorgaand verkeer doorheen deze mobiliteitsruimtes en biedt het gemeentebestuur handvaten voor concrete maatregelen. Daarbij worden zowel zachte beperkingen van bepaalde verkeersmodi voorgesteld als meer verregaande maatregelen om verkeer te filteren zoals tractorsluizen en onthardingsmaatregelen. Ten slotte biedt de studie inzicht in de mogelijkheden om de fietssnelweg Zottegem-Gent lokaal doorheen Balegem op een passende manier in te passen. Hierbij worden verschillende inrichtingsalternatieven vergeleken.



HOOGWAARDIGE FIETSVERBINDING AALST-NINOVE

De stad Aalst, stad Ninove, gemeente Denderleeuw en gemeente Haaltert voeren een gemeenschappelijke regionale studieopdracht uit om de haalbaarheid van een hoogwaardige fietsverbinding tussen de beide stedelijke gebieden in kaart te brengen. SOLVA begeleidt de betrokken besturen in deze opdracht en stelde hiertoe een extern studiebureau aan. In een eerste fase werd in 2020 een afwegingskader opgemaakt om verschillende mogelijke fietsverbindingen tussen Aalst en Ninove met elkaar te vergelijken, gaande van het gebruik van bestaande weginfrastructuur tot de aanleg van nieuwe fietsinfrastructuur langsheen de lijninfrastructuur die beide stedelijke gebieden met elkaar verbindt. Het is de bedoeling noodzakelijke informatie te verzamelen om een voorkeursroute vast te leggen. Hiervoor worden het fietspotentieel, de aantrekkelijkheid, de ruimtelijke knelpunten en de technische en juridische haalbaarheid van mogelijke tracés samen afgewogen.

LEDE STATIONSWEG

De gemeente Lede ontwikkelde samen met SOLVA een visie voor de Stationsweg in het centrum van de gemeente. De Stationsweg vormt de kortste en meest veilige verbinding voor actieve weggebruikers tussen het centrum en het station maar is in de eerste plaats een woonstraat. De gemeente wil de straat daarom zo aangenaam en verkeersveilig mogelijk inrichten met bijzondere aandacht voor voetgangers en fietsers en inzetten op een verkeersluwe en aangename woonomgeving. Na onderzoek stelt SOLVA voor om de straat in te richten als woonerf. In een woonerf ligt de nadruk op de bereikbaarheid van de woningen en de leefbaarheid in de straat. Auto's blijven welkom maar zijn te gast. Bovendien kan in een woonerf het parkeren voor buurtbewoners en bezoekers wettelijk en veilig geregeld worden met parkeervakken. De geplande bewonersvergadering werd vervangen door een bevraging van de buurtbewoners via een folder. Op basis van de opmerkingen van de buurtbewoners kijkt SOLVA samen met de gemeente Lede de volgende stappen in 2021.

LEDE INFORMEERT



Wat denk jij?

STATIONSWEG



WOONERF



LEEFBAAR

Carpoolen
en autodelen
in onze
gemeente?

Graag!

Elke dag

=
dag van
de fiets

Renovatie
van oude
woningen

=
werk aan
de winkel!

We gaan
voor
levendige
kernen

Ons
groene erfgoed

moeten we
beschermen

Klimaattoets
invoeren

voor alle
beslissingen

onze gemeen-
te
Zonnepanelen

Meer plaats
voor
water

Gemeente-
gebouw

=
Energie-
efficiënt en
comfortabel

Meer LED

inzetten op
dimmen en
doven

KLIMAAT EN ENERGIE

Klimaat blijft de grootste uitdaging van onze tijd. Daarom blijft ook SOLVA inzetten op het uitstippelen en ondersteunen van het klimaatbeleid van de lokale besturen in Zuid-Oost-Vlaanderen. Alle 21 lokale besturen maakten een klimaatplan op of zijn dit aan het finaliseren. Om de vele klimaatacties die focussen op mitigatie (reduceren van de CO2 uitstoot) en adaptatie (de regio weerbaar maken tegen de gevolgen van klimaatverandering) te realiseren werd de dienst **Klimaat en Energie** bij SOLVA opgericht. In 2020 werden drie klimaatmedewerkers aangeworven.

Niet in onze
gemeente!

WERKING KLIMAATGEZOND ZUID-OOST-VLAANDEREN

21 besturen gaan samen voor het klimaat.

In 2019 stapten alle 21 besturen uit Zuid-Oost-Vlaanderen in de bovenlokale samenwerking rond klimaat.nl. Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen. Ze ondertekenden allemaal het Europese burgemeestersconvenant en engageren zich om tegen 2030 de CO₂ op hun grondgebied te reduceren met minstens 40% en om een adaptatiebeleid uit te werken. Zij staan allen voor een enorme uitdaging. Dit is een moeilijke, maar niet onhaalbare klus. Een moedig en doortastend beleid zal nodig zijn. Samenwerking tussen de steden en gemeenten en met de andere actoren in de regio zal daarbij cruciaal zijn.

Alle besturen met uitzondering van de gemeente Oosterzele, Wortegem-Petegem en Horebeke hebben een finaal plan. De gemeenten Oosterzele en Wortegem-Petegem maakten in 2020 een klimaatplan i.s.m. de Provincie Oost-Vlaanderen. Beiden organiseerden begin 2020 nog een klimaattafel met burgers. SOLVA volgde het projectteam, de thematische werkgroep wonen en mobiliteit en de klimaattafels mee op. In de gemeente Horebeke werd eind 2020 gestart met de opmaak van het plan. Dit traject wordt getrokken door de klimaatmedewerker van SOLVA in samenwerking met de Provincie. De gemeente Horebeke finaliseert haar plan in 2021.

DE KLIMAATPLANNEN VAN ALLE ZUID-OOST-VLAAMSE GEMEENTEN ZIJN BESCHIKBAAR VIA WWW.SO-LVA.BE/KLIMAAT-EN-ENERGIE.



Regio Zuid-Oost-Vlaanderen

- De steden en gemeenten in het blauw hadden vóór 2017 een bestaand klimaat- of energieplan en gaan een nieuw klimaatplan opmaken in 2020-2021.
- De steden en gemeenten in het groen maakten samen een klimaatplan op in 2017-2018.
- De gemeenten in het roze maken een klimaatplan op in 2020.

CIJFERANALYSE CO₂ UITSTOOT VOOR DE HELE REGIO

In het kader van de werking Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen werd de totale energiegebonden CO₂ uitstoot voor de hele regio in kaart gebracht voor het referentiejaar 2011. Deze meting helpt ons om te evalueren of acties in de toekomst in een CO₂ reductie resulteren of niet. Uit de meting blijkt dat alle 21 steden en gemeenten samen een voetafdruk hadden van **2.118.715 ton CO₂**.

In de verdeling van zowel het verbruik als de uitstoot is dit de top 5 (cijfers 2011): Het energieverbruik in de woningen (huishoudens) is goed voor een derde van de CO₂ uitstoot op het grondgebied. Ook transport, door verplaatsingen met lichte en zware voertuigen, is verantwoordelijk voor een derde. De rest van de uitstoot komt van de industrie, de tertiaire sector (kantoren, scholen, winkels...), de landbouw en tot slot de openbare verlichting. In 2020 ontvingen we de meest recente beschikbare cijfer over de CO₂-uitstoot op ons grondgebied, nl. uit 2018. Hieruit blijkt dat In Zuid-Oost-Vlaanderen de CO₂-uitstoot in **2018 met 10,1% gedaald t.o.v. 2011**. In 2017 was dat nog maar 4,5%.

De resultaten in Zuid-Oost-Vlaanderen zijn beter dan in Oost-Vlaanderen (-7%) en Vlaanderen (-6%). De goede algemene resultaten zijn vooral te danken aan de sterke afname van de CO₂ -uitstoot in de woningen (-23,2%) en in de tertiaire sector (-8%). Extra inspanningen moeten nog gedaan worden op vlak van mobiliteit (want +1,3%) en landbouw (+4,3%). Zie tabel 2. De industriesector zou ook een tandje kunnen bijsteken (-3,4%) om de sterkere daling in het Vlaams Gewest bij te benen (-8.5%).

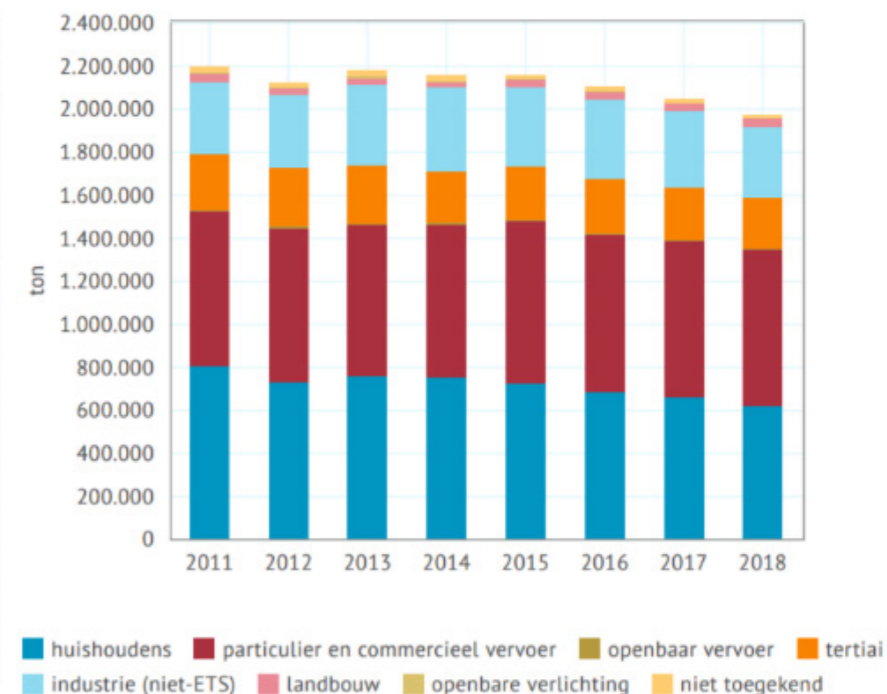
Het project "Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen" dat mee gefinancierd werd door de Provincie liep in 2019 ten einde. Om de uitvoering van het klimaatplan in goede banen te blijven leiden, wordt ad hoc goed samengewerkt. Op de stuurgroep van 7 november 2019 in Oudenaarde beslisten de deelnemende gemeenten om het project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen verder te zetten tot minstens 2025. De gemeenten dragen hier jaarlijks 4.000 euro voor bij.

	gemeenten totaal	Vlaams Gewest
huishoudens	-23,2	-18,9
particulier en commercieel vervoer	1,3	3,9
openbaar vervoer	-16,2	-16,2
tertiair	-8,6	-0,4
industrie (niet-ETS)	-3,4	-8,5
landbouw	4,3	2,5
openbare verlichting	-14,6	-18,0
niet toegekend	-38,0	-30,1
totaal	-10,1	-6,0



Evolutie van de CO₂- emissies in ton per sector (procentuele groei, 2018 t.o.v. 2011)
Bron: Departement Omgeving - provincies.incijfers.be

	2011	2018
huishoudens	802.883	616.272
particulier en commercieel vervoer	717.119	726.096
openbaar vervoer	9.654	8.090
tertiair	258.731	236.529
industrie (niet-ETS)	336.545	324.990
landbouw	38.061	39.700
openbare verlichting	6.163	5.263
niet toegekend	23.633	14.655
totaal	2.192.789	1.971.595



Tabel: Evolutie van de CO₂- emissies in ton per sector in de gekozen gebieden (2011 en 2018)
Grafiek: Evolutie van de CO₂- emissies in ton per sector in de gekozen gebieden (2011 - 2018)

COMMUNICATIE

SOLVA heeft de voorbije jaren veel en goed gecommuniceerd over de dienstverlening Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen en de inspanningen van alle besturen. Omdat veel van dit werk achter de schermen gebeurt, is het voor de burger niet altijd duidelijk hoever het staat met de uitvoering van de klimaatplannen. Het blijft daarom van belang om voldoende zichtbaarheid te geven aan de vele acties die momenteel al uitgevoerd worden in de regio, zowel de bovenlokale projecten als de specifieke projecten die in elk van de gemeenten plaatsvinden.

Dit gebeurde via:

- de website www.so-lva.be/klimaat-en-energie, die up-to-date gehouden werd;
- de nieuwsbrief Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen;
- de Facebookpagina Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen;
- de afzonderlijke klimaatpagina's op de gemeentelijke websites van alle Zuid-Oost-Vlaamse gemeenten.



In 2020 werd een nieuwe folder Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen opgeleverd voor alle 21 steden en gemeenten en werden verschillende persartikels geschreven over o.a. project autodelen, nieuwe cijfers klimaatrapport, VLINDER, etc.

KLIMAATACTIES 2020

Top 20 fiches

De focus wordt hierbij gelegd op het uitvoeren van de prioritaire TOP 20-maatregelen. Voor elk van de top 20-maatregelen werden trekkende gemeenten aangeduid die de maatregel eerst vormgaven in een projectfiche en op korte termijn op hun grondgebied opstarten en uitvoeren (2019-2021). Daarna wordt bekeken hoe dit voor de hele regio uitgerold kan worden.

In 2020 werden de vijf resterende fiches opgeleverd. Deze fiches bevatten tal van inspirerende voorbeelden, financieringsmogelijkheden, mogelijke externe partners en stappenplannen, waarmee gemeenten aan de slag kunnen.

Voor een overzicht van de TOP 20-maatregelen verwijzen we naar www.so-lva.be/klimaatplan-voor-13-steden-en-gemeenten.

Energielandschap Zuid-Oost-Vlaanderen

De regio Zuid-Oost-Vlaanderen is voorlopig nog windarm: slechts vier windturbines sieren ons landschap, goed voor 9,2 MW geïnstalleerd vermogen. Om tegen 2050 fossielvrij en energieneutraal te worden, is een energietransitie nodig. Om deze doelstelling te halen, zullen we heel wat nieuwe windturbines, zonnepanelen en andere hernieuwbare energie-installaties nodig hebben. Als we de energietransitie willen versnellen, is er nood aan ruimtelijke keuzes waarbij we samen bepalen waar en hoe we het duurzaam energiesysteem van de toekomst vorm geven.

Met het mandaat van 15 gemeenten voerde SOLVA in 2020 gesprekken met de Provincie Oost-Vlaanderen voor een vervroegde opstart van een visie Energielandschap Vlaamse Ardennen naar analogie met het Energielandschap Denderland, voor grootschalige hernieuwbare energieprojecten in Zuid-Oost-Vlaanderen. Hierover is nog geen definitieve beslissing.

Basis is de focus op windenergie, maar tegelijkertijd worden ook andere vormen van grootschalige productie (vb. grootschalige PV-installaties, biomassaverwerkingsinstallaties, waterkrachtcentrales...) en opslag/transport van hernieuwbare energie in de analyse betrokken.

KLIMAAT EN ENERGIE

Flankerend beleid via burgerparticipatie

13 steden en gemeenten in Zuid-Oost-Vlaanderen beslisten in 2019-2020 om bij de ontwikkeling van nieuwe 'Hernieuwbare energieprojecten' te kiezen voor rechtstreekse participatie via lokale burgercoöperaties. Doel is om burgers, bedrijven, verenigingen te betrekken bij de ontwikkeling van lokale windprojecten, via burgercoöperatie en met een 'omgevingsfonds' om zo het lokaal draagvlak te versterken.



● Steden en gemeenten die kiezen voor burgerparticipatie bij 'Hernieuwbare energieprojecten'

Openbare verlichting

Om het energieverbruik te verminderen en lichthinder en -vervuiling tegen te gaan, groeit bij onze lokale besturen de bekommernis om efficiënter om te gaan met openbare verlichting. Door te investeren in energiezuinige LED-verlichting daalt het energieverbruik en de daarbij horende kosten. Bijna alle Zuid-Oost-Vlaamse steden en gemeenten (uitgezonderd Zottegem, Aalst en Haaltert) hebben een masterplan openbare verlichting opgemaakt en ingetekend op het aanbod van netbeheerder Fluvius 'Openbare Verlichting 2.0', waarbij ze het engagement aangaan om de openbare verlichting op tien jaar tijd te verleden.

Sommige gemeenten kiezen ervoor om in bepaalde gebieden de verlichting te dimmen of te doven. Om te komen tot een regionale visie rond dimmen en doven en het afbakenen van duistergebieden is expertise en overleg nodig. SOLVA organiseerde daarom een eerste overlegtafel Openbare Verlichting op 30 januari 2020. Een tweede overlegtafel Openbare Verlichting volgt in 2021.

Duurzame mobiliteit

In de klimaatplannen staan heel wat acties met betrekking tot duurzame mobiliteit. In 2020 werd intensief gewerkt aan de lancering van het **project autodelen**. 15 besturen bieden elektrische deelwagens aan op hun grondgebied. Ook een **netwerk van mobipunten** om multimodaal vervoer mogelijk te maken werd i.s.m. de Provincie Oost-Vlaanderen opgestart. Zeven mobipunten worden uitgerold in onze regio. Hiervoor werd nauw samengewerkt met de betrokken gemeenten, taxistop en Autodelen.net. Meer info hierover in het hoofdstuk mobiliteit.

KLIMAAT EN ENERGIE

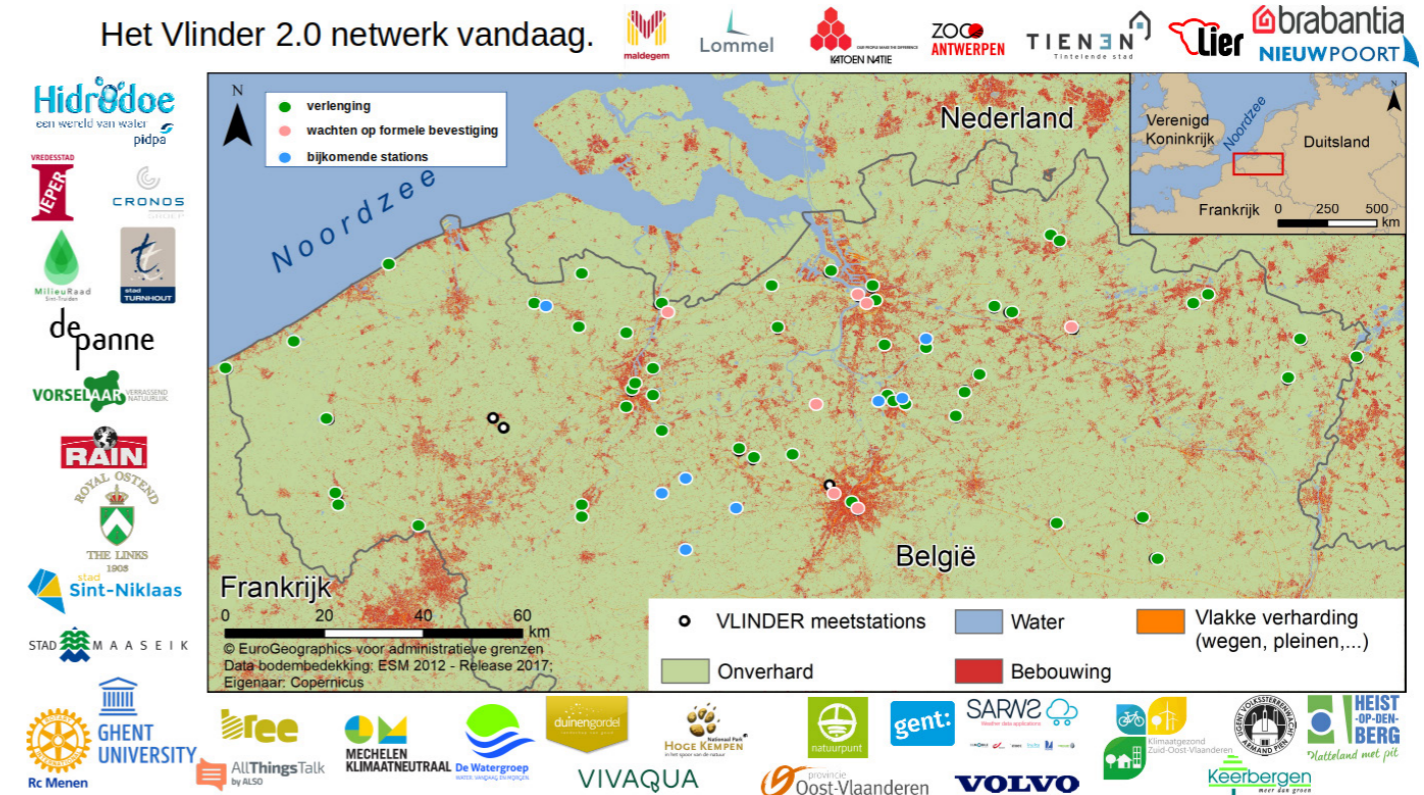
VLINDER (Vlaanderen in de weer)

VLINDER is een project van UGent waarbij een weerstation lokaal wordt geïnstalleerd op een wetenschappelijk interessante locatie. Deze weerstations brengen het lokaal klimaat in kaart. Ze verzamelen data over de hoeveelheid neerslag, de temperatuur, de windsnelheid en de relatieve luchtvochtigheid. Op die manier wordt de invloed van de omgeving (water, beton, bos, ...) op de lokale temperatuur nagegaan. De resultaten bieden ook een zeer concreet inzicht op de impact die de klimaatverandering heeft in onze regio. Dit project biedt de kans om scholen in het klimaatverhaal te betrekken. Eerder stapten de steden Aalst en Oudenaarde al in dit wetenschappelijk project. Ondertussen beslisten zij om het onderhoud van de bestaande weerstations op hun grondgebied verder te financieren tot 2024. Eind 2020 traden vier nieuwe gemeenten toe: Geraardsbergen, Zottegem, Herzele en Ninove.

SOLVA financiert de installatie van de nieuwe weerstations en de werking van de bestaande weerstations gedurende één jaar. Daarna voorziet de stad/gemeente zelf in de financiering.

NA DE INSTALLATIE KAN LIVE-DATA VAN HET WEERSTATION GEVOLGD WORDEN VIA HET DASHBOARD VAN DE UGENT
[HTTPS://VLINDER.UGENT.BE/DASHBOARD.](https://vlinder.ugent.be/dashboard)

Het Vlinder 2.0 netwerk vandaag.



Overzichtskaart van het VLINDER netwerk (situatie december 2020), @UGent

Promotie (en samenwerking) aanbod externe partners:

SOLVA volgt ook externe projecten die aansluiten bij de klimaatacties nauw op en stimuleert lokale besturen om hieraan deel te nemen. Heel wat besturen zijn ingestapt in nieuwe projecten in 2020 of werkten verder binnen reeds lopende projecten:

- **zonnepanelen op gemeentegebouwen:** Sinds 2019 biedt het Vlaams Energie Bedrijf (VEB) aan haar klanten (voornamelijk lokale besturen) de mogelijkheid om zonne-energieprojecten te laten realiseren door burgercoöperaties. Voor de regio Zuid-Oost-Vlaanderen is een consortium aangesteld bestaande uit Stroomvloed en Denderstroom. Erpe-Mere, Kruisem, Lede, Aalst en Oudenaarde gingen in 2020 in op dit aanbod. SOLVA maakt dit aanbod bekend via het regionetwerk Klimaat en Energie en aparte mailings.
- **Energiezorgplannen:** SOLVA werkte in 2020 verder aan het stimuleren van de steden en gemeenten voor de opmaak van een energiezorgplan door Fluvius. Fluvius doet dit gratis op maat van steden en gemeenten. Zo krijgen de besturen een zicht op het energieverbruik van hun gebouwenpatrimonium. Hierdoor kunnen gerichte maatregelen worden genomen om het patrimonium energiezuinig(er) te maken. Dit past binnen de top 20 maatregelen 'Uitvoeren van diverse organisatorische maatregel om de energie-efficiëntie en het comfort voor de gebruikers van het gemeentelijk patrimonium te verbeteren'.

- **Groepsaankopen:** groene stroom door de Provincie Oost-Vlaanderen en isolatie i.s.m. Energiehuis BEA
- **Gratis renovatieadvies aan huis:** door de Provincie Oost-Vlaanderen (187 adviezen in onze regio)
- **Sure2050:** project rond duurzame vastgoedstrategie voor publieke gebouwen (Provincie Oost-Vlaanderen)
- **Project houderige biomassa:** hernieuwbaar energieproject van de Provincie Oost-Vlaanderen
- **Klimaatgezonde tuinen:** onthardings- en vergroeningstraject van de Provincie Oost-Vlaanderen. Ook het pilootproject De Tuinrangers van ANB en INVERDE is gelijkaardig.

Energie-ID

SOLVA nam eind 2019 een abonnement op de energiemonitoringtool Energy-ID. Op de pagina van Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen kan elke burger, school, vereniging, bedrijf een account aanmaken en gratis verbruiksgegevens van hun woning of gebouw opvolgen. Meten is Weten!

REGIONALE UITWISSELING VAN EXPERTISE EN OPLEIDING

Expertise-uitwisseling en kennisdeling kunnen via het **regionetwerk Klimaat & Energie** dat in 2020 drie maal werd georganiseerd. Via diverse regionale en provinciale fora worden instrumenten en goede voorbeelden aangereikt.

Daarnaast werden ook **vijf overlegtafels** georganiseerd met steden en gemeenten: openbare verlichting op 30 januari; leasefietsen voor gemeentepersoneel op 28 april; duurzame waterbalans op 4 mei; rollend fonds noodkoopwoningen op 7 en 26 mei en subsidies bebossing lokale besturen op 30 juni. Tijdens zo'n overlegtafel gaan we dieper in op een bepaald thema/project en sluiten enkel de geïnteresseerde gemeenten aan die met dit thema/project aan de slag willen op korte termijn.

Deze manier van werken wordt in 2021 verder gezet.



OPSTART LOKALE KLIMAATACTIES VIA SUBSIDIES

Sinds januari 2020 is de subsidioloog aan de slag bij SOLVA. Subsidies kunnen voor een belangrijke duw in de rug zorgen bij het realiseren van de klimaatplannen in de regio. In 2020 gingen volgende projecten van start:

De Bouwdoos. Medicijn voor jouw dorpsplein

In dit project worden vijf dorpspleinen tijdelijk heringericht (gedurende een maand) tot een groene en bruisende ontmoetingsplaats. De herinrichting gebeurt via een intensief participatietraject met de inwoners. Doel van het project is om te komen tot een meer duurzaam, onthard en groen plein dat een gezonde ontmoetingsplek in de buurt wordt. Vier gemeenten zijn reeds gekend: **Kluisbergen, Sint-Lievens-Houtem, Zottegem en Geraardsbergen.**

De Meerdoeners.

Klimaatambassadeurs in actie

SOLVA bereidde samen met Kluisbergen, Sint-Lievens-Houtem en Zwalm een subsidiedossier voor om een participatietraject op te starten waarbij burgers een actieve rol en een budget krijgen voor de uitvoering van specifieke acties uit het regionaal klimaatplan. Tijdens een begeleidingstraject van ongeveer tien maanden kunnen de "Meerdoeners" binnen een bepaald afsprakenkader een aantal acties opzetten en uitvoeren. De gemeenten voorzien hiervoor een burgerbudget van 7.500 euro. Het project ging van start op 1 juli 2020.

MEERDOENERS



Papillon

In 2020 werd ook het project Papillon goedgekeurd. SOLVA diende samen met de partners Samenlevingsopbouw West- en Oost-Vlaanderen, Goed Wonen Waasland vzw, en de vzw ABBLO bij de Provincie Oost-Vlaanderen een subsidieaanvraag in voor de uitvoering van concrete projecten die bijdragen tot de energietransitie in Oost-Vlaanderen met als doel de CO2-uitstoot te verminderen (energieambassadeurs). Papillon stoelt op een pilotproject van Samenlevingsopbouw West-Vlaanderen en Bosch. Honderd gezinnen die te kampen hebben met energiearmoede kunnen energiezuinige huishoudtoestellen (koelkasten, wasmachines...) leasen voor 10 jaar. Dit resulteert niet alleen in CO2-reductie, maar ook in een wezenlijke financiële besparing voor de gezinnen die deelnemen. De lokale OCMW's worden de spilfiguur in het project. Een deel van de dienstverlening bestaat ook uit vorming en samenkomsten voor gezinnen in energiearmoede om hen sterker te maken en de energiewinsten te optimaliseren. Het project gaat van start op 1 april 2021.

ENERGIEHUIS SOLVA

ENERGIEhuis
SOLVA

TAKEN ENERGIEHUIS

Als Energiehuis neemt SOLVA volgende taken op:

1. Verstrekken van de Vlaamse energielening. Deze energielening is beperkt tot de kwetsbare doelgroep.
2. Organiseren van (woon-) en energieloketten in elke deelnemende gemeente
3. Uitvoeren van energiescans gericht op begeleiding bij de uitvoering van energiebesparende investeringen (opvolgscan type 2; enkel van toepassing voor huurders en eigenaars uit de prioritaire doelgroep of verhuurders die verhuren aan de prioritaire doelgroep).

Energiehuis SOLVA werkt hiervoor samen met verschillende partners en de deelnemende gemeenten. Bij het Energiehuis kunnen burgers terecht met al hun vragen in verband met energiebesparing, renovatie- of aanpassingswerken. Van premies, energie- en renovatieleningen die ze kunnen krijgen voor het energiezuiniger maken van hun woning tot informatie over hoe ze kunnen investeren in hernieuwbare energie.

Het Energiehuis geeft ondersteuning en begeleiding zowel voor, tijdens als na de energiebesparende werken. Bij zeer specifieke vragen kan doorverwezen worden naar specifieke instanties of experten.

DE BEDOELING WAS OM VANAF 2020 GEÏNTEGREERDE TWEDELIJNS WOON- EN ENERGIELOKETTEN TE VOORZIEN IN ELKE GEMEENTE, WAAR BURGERS OP AFSPRAAK TERECHT KONDEN MET ADVIESVRAGEN. CORONA HEEFT HIER ECHTER EEN STOKJE VOOR GESTOKEN. HIER WORDT IN 2021 VERDER OP INGEZET.

Kredietcommissie

In 2020 werd een kredietcommissie geïnstalleerd, samengesteld uit een afvaardiging van elk deelnemend lokaal bestuur. De kredietcommissie adviseert die kredietaanvragen die niet aan de kredietacceptatievoorwaarden voldoen en beslist over het al dan niet toekennen van een energielening. Als adviesorgaan in de schoot van het energiehuis formuleert de commissie ook beleidsadviezen t.a.v. de hogere overheid betreffende de modaliteiten van de lening, toegelaten investeringen, ontvankelijkheids-criteria doelgroep, kredietacceptatievoorwaarden, dossierbehandelingsprocedure.

Lokale renovatieprojecten

In 2020 werden in **Geraardsbergen, Oudenaarde, Kruisem, Sint-Lievens-Houtem, Ninove en Denderleeuw** lokale renovatietrajecten opgestart. Inwoners worden in groep aangezet tot grondige renovatie van hun woning en kunnen zich daarbij gratis laten adviseren en begeleiden van a tot z. SOLVA treedt op als renovatiecoach in het project in Sint-Lievens-Houtem en staat mee in voor de communicatie en eventueel ook organisatie vanuit de intergemeentelijke samenwerking lokaal woonbeleid (zie hoofdstuk wonen).



VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

NIEUWE DIENSTVERLENING KLIMAATMEDEWERKERS

SOLVA bood in 2020 de mogelijkheid aan de steden en gemeenten om beroep te doen op een **intergemeentelijke medewerker klimaat**. Zeven besturen gingen in op dit aanbod: Denderleeuw, Geraardsbergen, Haaltert, Horebeke, Oosterzele, Zottegem en Zwalm.

SOLVA wierf daarop drie medewerkers klimaat aan die vervolgens in outsourcing een tot twee dagen per week in de steden en gemeenten werken en mee zullen instaan voor het uitvoeren van concrete maatregelen uit het klimaatplan. Deze klimaatmedewerkers initiëren en realiseren projecten rond de thema's:

- duurzame mobiliteit
- energiezuinig en klimaatgezond wonen en leven
- voorzien in duurzame energie
- de negatieve effecten van de klimaatverandering beperken (zoals droogte, wateroverlast en hitte)

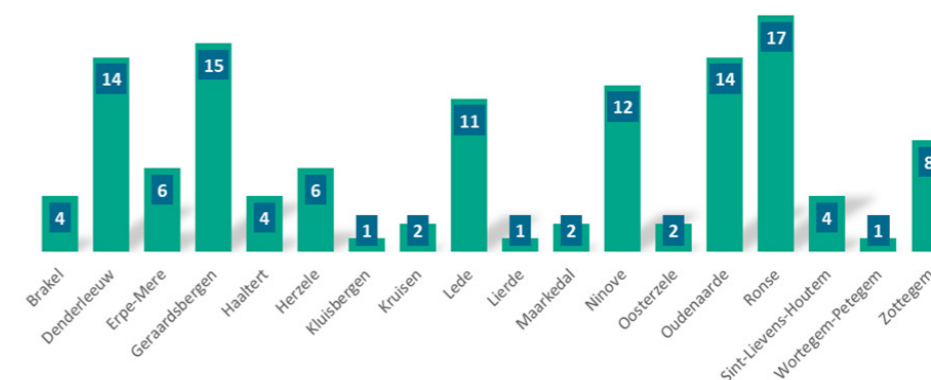
GROEPSAANKOOP ZONNEPANELEN

In 2020 werd voor het eerst een groepsaankoop zonnepanelen georganiseerd in samenwerking met Energiehuis BEA. Deze actie leverde een mooi resultaat op. Van de bijna 2000 inschrijvers gingen er 500 over tot aankoop: 242 inschrijvers in 2020, 245 in 2021, veelal in combinatie met een thuisbatterij. 14 van de 20 gemeenten namen actief deel. Zij maakten de aankoop mee bekend bij hun inwoners o.a. door het gratis verspreiden van een brief.

RENTELOZE ENERGIELENING EN OPSTART WOON- EN ENERGIELOKETTEN

Energiehuis SOLVA bracht in 2020 124 nieuwe renteloze energieleningen in omloop voor kwetsbare gezinnen. De gemiddelde investering bedroeg 14.000 euro. Hieronder vind je een overzicht van het aantal nieuwe energieleningen per gemeente. Energiehuis SOLVA heeft sinds voorjaar 2020 ook in elke gemeente van het werkkingsgebied (uitgezonderd Aalst) een **woon- en energieloket** ontplooid als vaste en drempelloze dienstverlening aan de inwoners. Hierdoor voorziet het Energiehuis SOLVA verplicht een **aantal basistaken** zoals omschreven in het Energiebesluit, zoals informeren, adviseren en begeleiden bij de energie-gerelateerde vragen, de relevante premies en leningen bij de energetische renovaties, offerte-vergelijking en interpretatie van de thermografische info, zonnekaart, EPC, uitvoeren van een energiescan m.b.t. de uitvoering van energiebesparende investeringen...

Om de bovenstaande dienstverlening te kunnen voorzien en te kunnen garanderen, ging het Energiehuis SOLVA samenwerkingsverbanden aan met alle steden en gemeenten, en ook met alle primaire partners zoals distributienetbeheerder Fluvius, Provincie Oost-Vlaanderen en Energiesnoeibedrijven Stroom vzw, Goed Wonen vzw en 't Vierkant vzw. Bovendien werd de werking van het Energiehuis verankerd in de nieuwe intergemeentelijke samenwerking rond Lokaal Woonbeleid die op 1 januari 2020 van start ging.



Aantal energieleningen per gemeente (2020)

ARCHEOLOGIE

Zuid-Oost-Vlaanderen kent een bijzonder rijke geschiedenis. Dit heeft vanzelfsprekend zijn sporen in de ondergrond nagelaten. Sinds 2008 beschikt SOLVA daarom over een eigen dienst die archeologisch onderzoek behartigt voor de aangesloten leden. Sinds haar oprichting heeft onze archeologische dienst meer dan honderd archeologische projecten voor steden en gemeenten in Zuid-Oost-Vlaanderen gerealiseerd. De dienst bereidt samen met de opdrachtgevende besturen proactief het traject voor en zoekt daarbij steeds naar een optimale afstemming tussen het archeologisch onderzoek, de geplande werken en communicatie met het publiek. De aangesloten besturen kunnen bij SOLVA terecht voor archeologienota's, opgravingen en publiekswerking. Daarnaast beschikt de dienst over een erkend onroerend-erfgoeddepot, zodat na de opgravingen een duurzaam beheer van de vondsten en de opgravingsresultaten ook gegarandeerd is.



ARCHEOLOGIENOTA'S & ARCHEOLOGISCH ONDERZOEK

Onder bepaalde voorwaarden moet bij de aanvraag van een omgevingsvergunning een bekrachtigde archeologienota bijgevoegd worden. Een archeologienota dient in te schatten of een terrein archeologische waarde heeft en weegt de impact van de geplande werken daartegenover af. Op basis daarvan bepaalt de archeologienota vervolgens of er maatregelen genomen moeten worden ten aanzien van het archeologisch erfgoed (vooronderzoek, opgraving, bijsturing plannen ...).

In 2020 zijn 16 archeologienota's aangevraagd in kader van gemeentelijke projecten of intern opgestart voor reeds lopende projecten bij SOLVA.

DEPOT

Het Onroerenderfgoeddecreet (dd. 12 juli 2013) stelt dat de zakelijkrechthouder van een terrein waar opgravingen verricht zijn, verplicht is om vondsten na opgraving als één geheel te bewaren, in goede staat te behouden en ze beschikbaar te houden voor wetenschappelijk onderzoek. Om hierop een antwoord te kunnen bieden, heeft SOLVA een archeologisch depot opgericht. Dit depot wordt ter beschikking gesteld voor de aangesloten besturen.

Aan de depotwerking is ook een actieve vrijwilligerswerking gekoppeld. In 2020 werd deze vrijwilligerswerking ten gevolge van de coronamaatregelen helaas tijdelijk afgebouwd. Er werden daarentegen vooral stappen gezet om het administratief proces in functie van opname van collecties te optimaliseren.

PUBLIEKSWERKING

Naast de publicatie van opgravingsresultaten in **vaktijdschriften** zet de archeologische dienst van SOLVA ook zeer actief in op de communicatie van de onderzoeksresultaten naar het brede publiek toe. Dit onder meer via **rondleidingen** op het terrein tijdens de zogenaamde 'opensleuwendagen', maar ook via workshops, brochures en tentoonstellingen.

Ten gevolge van de beperkende coronamaatregelen waren de activiteiten op dit vlak in 2020 noodgedwongen bescheiden. Er werd één publieksmoment georganiseerd naar aanleiding van de opgravingen op het **Esplanadeplein te Aalst**, waar bezoekers in kleine groepjes de opgravingen konden bezoeken. Bij gebrek aan fysieke bezoekmomenten werd wel ingezet op de digitale communicatie, met heel wat berichtgeving via **nieuwsbrieven, persberichten en facebookposts**. De Facebookpagina van de dienst kon zo in 2020 opnieuw heel wat volgers verwelkomen! Een opgemerkte bijdrage over **'Tonman'**, het skelet dat een aantal jaren terug onder de Markt van Oudenaarde werd aangetroffen, verscheen tot slot in de weekendbijlage 'NU' van Het Nieuwsblad.

Ook de **overzichtstentoonstelling** 'Landschap door.grond' te Velzeke kreeg te kampen met twee tijdelijke sluitingen ten gevolge van de coronamaatregelen. Om het succes dat de tentoonstelling reeds kende in de eerste maanden te bestendigen, besliste de Provincie Oost-Vlaanderen en het Archeocentrum om de looptijd van de tentoonstelling meteen met een jaar te verlengen, tot eind september 2021.

SYNTHESEONDERZOEK

In 2020 schreef de Vlaamse overheid voor de derde maal een projectsubsidie uit voor archeologisch synthese-onderzoek. Daarmee hoopt de overheid versnippering van archeologische resultaten tegen te gaan en meer overzicht te creëren.

SOLVA koos er voor om een project in te dienen dat aan de hand van fysisch-antropologisch onderzoek een beeld wil schetsen van sociale gelaagdheid en armoede/welstand in de periode 1500 – 1800 AD. Dit onderzoek zal meer specifiek verlopen met behulp van stabiel isotopen-onderzoek op skeletmateriaal afkomstig uit Aalst, Ninove, Moorsel en Brakel. Aan de hand van isotopenonderzoek van menselijk botmateriaal kan immers achterhaald worden welke voedingsbasis de overledenen hadden, wat een belangrijke indicator is om sociaal-demografische verhoudingen van de postmiddeleeuwse maatschappij te reconstrueren. Aangezien de begravingen afkomstig zijn van verschillende locaties (binnen de kerk, buiten de kerk, zowel landelijke als stedelijke populaties enzovoort), zullen verschillende types van bevolkingsgroepen met elkaar kunnen vergeleken worden en zal een sociaal-demografisch profiel kunnen opgesteld worden.

Door in te zetten op opgravingen van historische kerkhoven wil SOLVA meer resultaten naar boven halen uit deze archeologische ensembles. Opgravingen van historische kerkhoven vergen immers een belangrijke inspanning voor een bouwheer, maar de diepere wetenschappelijke waarde ervan wordt niet ontsloten via de reguliere basisrapportage. Daarvoor is verdergezet onderzoek noodzakelijk. Door bewust te kiezen voor een project dat aan de slag gaat met dit type van opgravingen hoopt SOLVA dat de geleverde inspanningen die door diverse besturen werden gedragen, een diepgaander vervolg kunnen krijgen.

INTERGEMEENTELIJKE ONROERENDERFGOEDDIENST (IOED)

De ontvoogding van de gemeenten zorgde voor heel wat nieuwe taken op lokaal niveau. Zo zijn er ook tal van uitdagingen op het domein van onroerend erfgoed (archeologie, bouwkundig erfgoed, landschappen). Onroerend erfgoed behelst uiteenlopende materie, die raakpunten heeft met verschillende andere domeinen.

SOLVA heeft in 2018 de aanzet gegeven om de uitdagingen en kansen die zich aandienen op dit beleidsdomein in kaart te brengen. Er kan immers een intergemeentelijke werking worden uitgebouwd rond onroerend erfgoed, de zogenaamde Intergemeentelijke onroerenderfgoeddienst (IOED), waarvoor de Vlaamse overheid subsidies verleent.

Het intensief traject dat in 2019 werd afgelegd met de regionale partners Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen, Projectvereniging Erfgoed Denderland en Projectvereniging VARIANT (deelwerking Erfgoed Vlaamse Ardennen) met het oog op de uitbouw van IOED Denderland en IOED Vlaamse Ardennen, werd in 2020 gefinaliseerd. Het samenwerkingsverband tussen voornoemde partners diende de erkenningsdossiers voor IOED Denderland en IOED Vlaamse Ardennen in op 15 januari. De erkenning voor beide IOED's werd bekomen op 30 april.

Vervolgens werd voor beide IOED's een subsidieaanvraag ingediend en subsidies bekomen. IOED Denderland kan voor de periode 2021-2026 rekenen op 507.906,96 euro, IOED Vlaamse Ardennen op 532.856,94 euro.

In het najaar van 2020 werd de praktische voorbereiding voor deze nieuwe werking opgestart, waarbij SOLVA naast een werking rond archeologisch erfgoed ook een werking rond bouwkundig erfgoed zal uitbouwen.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

OPZIENBARENDE OPGRAVINGEN ESPLANADEPLEIN AALST

In het voorjaar van 2020 startte SOLVA met een vooronderzoek op het Esplanadeplein te Aalst. De archeologen vonden een deel van de brug over de middeleeuwse stadsgracht, de stadsgracht zelf en talrijke sporen uit de late middeleeuwen. In augustus startten dan de opgravingen. Het merendeel van de opgegraven sporen dateert uit de late middeleeuwen of van kort daarna. Toch zijn er ook sporen uit de Romeinse periode en de eerste eeuwen van de middeleeuwen gevonden. Dit bewijst dat deze locatie al vroeg populair was om er te leven door de relatief droge plek tussen de Siesegembek en de Dender. De opgraving vormt niet alleen een belangrijke aanvulling op de gekende historische bronnen, ze is voor het grootste deel van de geschiedenis ook de enige informatiebron. Van voor de 16de eeuw weten we immers heel weinig over deze locatie. De opgravingen zullen een beter zicht geven op de verdedigingswerken van de toenmalige stad en op hoe de stad omging met de gebieden buiten haar wallen. Ter hoogte van het kruispunt van het Esplanadeplein, de Kattestraat en de Vrijheidstraat lag ooit de Kattestraatpoort. Daarbij hoorde een brug die verkeer over de brede stadsgracht mogelijk maakte. De opgegraven brug bestaat uit een bakstenen kern en witte kalkzandsteenbedekking. Ze zou gebouwd zijn in de 15de eeuw. Van oudere, houten bruggen zijn voorlopig geen sporen gevonden. Aan het kruispunt met de Stationsstraat is tot slot een baksteenoven aangetroffen. Waarschijnlijk dateert die uit de 14de – 16de eeuw.



Foto: Dirk Wollaert

Het onderzoek wordt in 2021 gefaseerd verder gezet.

OPZIENBARENDE OPGRAVINGEN DOORN NOORD – NINOVE

In 2020 werd de laatste hand gelegd aan de opgravingen te Doorn Noord. De opgravingen leverden verbluffende resultaten over de geschiedenis van dit deel van Ninove, waarover voorheen niets archeologisch bekend was. De oudste sporen zijn twee grote grafheuvels uit het finaal-neolithicum (ca. 4500 jaar geleden). Uit de daaropvolgende periode (ca. 3000 jaar geleden) zijn verschillende kuilen aangetroffen die vaak nog stukken huisraad bevatten. Verder onderzoek zal hun functie en relatie tot de grafheuvels duidelijk moeten maken. In de Romeinse periode (2de eeuw na Chr.) ontstond op deze plaats een kleine nederzetting die bestond uit verschillende woonhuizen, kuilen, wegen, grachten en begraafplaatsen. Het meest opvallende element was de overvloedige aanwezigheid van metaalslakken. Metallurgie en/of de reductie van ijzer speelden duidelijk een belangrijke rol binnen de nederzetting. Waar men de grondstof vandaan haalde en wat er precies mee gebeurde wordt verder onderzocht. Ten slotte konden ook de resten van drie militaire legerkampen onderzocht worden. De oudste kampen dateren uit 1692 en 1693 en zijn te kaderen binnen de Negenjarige Oorlog. Het volledige leger van de geallieerden kampeerde dan te Ninove. Een jonger kamp situeert zich in 1745, tijdens de Oostenrijkse Successieoorlog. Deze keer wordt het de kampplaats van het Franse leger. Het is voor het eerst dat dergelijke legerkampen op deze schaal grootte archeologisch onderzocht konden worden waardoor de opgraving kon rekenen op heel wat internationale belangstelling.



ARCHEOLOGIENOTA OUDENAARDE DOORN KASSEI

Stad Oudenaarde wenst de kasseiweg Doorn heraan te leggen. De betreffende weg is een beschermd monument. Deze archeologienota maakt derhalve ook met dit in het achterhoofd een evaluatie. In de omgeving van het projectgebied zijn verschillende indicaties voor menselijke aanwezigheid, gaande van de steentijden tot en met de Nieuwste Tijd. Het projectgebied ligt bovendien in het slagveld van de Slag bij Oudenaarde (1708). Aangezien de werkzaamheden in diepte echter beperkt zijn, vallen amper nieuwe bodemverstoringen te verwachten. Indien de geplande werken toch buiten het gabarit van de bestaande wegenis zouden gaan, dan valt te verwachten dat dit zeer lokaal en beperkt van aard is, dat er de facto geen sprake kan zijn van een onderzoekspotentieel. Om deze reden beperkte de archeologienota zich tot een eenvoudige bureaustudie.





HANDHAVING

De dienstverlening rond omgevingshandhaving loopt al sinds 2018. Dit omvat zowel dossiers met een milieu-problematiek als dossiers waarbij de wetgeving op het vlak van de ruimtelijke ordening geschonden wordt. Dertien gemeentebesturen kozen ervoor een beroep te doen op SOLVA voor een aantal handhavingstaken. Dit gebeurt steeds in nauw overleg met het lokale bestuur en de dienst omgeving van de gemeente.

Bij een aantal gemeentebesturen beperkt de handhaving zich tot het behandelen van de klachten. Andere gemeentebesturen hebben de ambitie om verder te gaan en ook proactief een aantal probleemsituaties aan te pakken. In ieder geval biedt de wetgeving opportuniteiten om als stad of gemeente op correcte wijze op te treden en zo hinderproblemen op te lossen.

Elk handhavingdossier vraagt een stuk maatwerk. Veel hangt af van het 'type' van overtreder, de mate van zijn bereidheid om zich in regel te stellen en de ernst van de inbreuken. De (ruimtelijke) context van de overtreding heeft ook een invloed op de aanpak. Een overtreding in natuurgebied wordt anders benaderd dan een gelijkaardige overtreding in industriegebied. Samen met de complexiteit op juridisch vlak zorgt dit ervoor dat er weinig standaardprocedures voorhanden zijn en meestal een specifieke aanpak noodzakelijk is.

Om de toestroom aan klachten en handhavingdossiers goed te kunnen kanaliseren, kan het opmaken van een omgevingshandhavingplan helpen. In 2020 werd het eerste gemeentelijk handhavingplan goedgekeurd door de gemeenteraad van Zwalm. In Ronse en Oudenaarde zitten we in de laatste fase voor goedkeuring. Bij een drietal gemeentebesturen werd de opmaak opgestart.

VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

Reliëfwijzigingen en ophogingen zonder vergunning, stockeren of achterlaten van afval en het oprichten van constructies zonder omgevingsvergunning waren de meest voorkomende overtredingen. Soms gaat het over 'zware' overtredingen, dikwijls zijn het ook eerder banale zaken die in een buurt toch voor de nodige wrevel kunnen zorgen.

RELIËFWIJZIGINGEN

Reliëfwijzigingen zijn meestal vergunningsplichtig. Binnen ons werkingsgebied is het glooiend reliëf typerend. Indien men per se een vlakke tuin wenst, krijgt men dergelijke situaties.



VERLOEDERDE TERREINEN MET OPSLAG VAN AFVAL

Sommige eigenaars en gebruikers van terreinen dienen aangemoedigd te worden om hun perceel op te ruimen en de niet vergunde constructies te verwijderen.



VERWIJDEREN VAN ILLEGALE CONSTRUCTIES

Nadat het dossier werd behandeld door de rechter is de eigenaar begonnen met de afbraak van de illegale constructies. De niet vergunde uitbating van de autoherstelplaats werd stopgezet.



STOFHINDER
NA EEN KLACHT VAN DE BUREN, WERD DEZE
MANIER VAN WERKEN STOPGEZET.

HET CORONAVIRUS

Hoe kan je een besmetting voorkomen?



PREVENTIE

2020 was een bewogen jaar voor onze besturen, zeker op het vlak van preventie. Naast de reguliere werking draaiden zo goed als alle activiteiten rond de coronacrisis.

PREVENTIE

REGULIERE WERKING

De Gemeenschappelijke Interne Dienst voor Preventie en Bescherming op het Werk (GID PBW) van SOLVA adviseert 43 lokale besturen met ongeveer 5200 werknemers (FTE) en stelt hierbij zeven preventieadviseurs (5,5 FTE) ter beschikking om de arbeidsveiligheid en het welzijn voor de werknemers te optimaliseren.



● Steden en gemeenten die kiezen voor GID PBW

Elk bestuur is als werkgever wettelijk verplicht het welzijn van zijn werknemers te behartigen. De GID PBW SOLVA ondersteunt en adviseert daarom de besturen bij het ontwikkelen en uitvoeren van hun welzijnsbeleid. Concreet adviseert de preventiedienst het bestuur in het nemen van de nodige preventiemaatregelen, het opsporen en reduceren van risico's op de werkvloer, het opstellen van een preventiebeleid, het stellen van prioriteiten.

De preventieadviseurs geven informatie, advies en opleidingen over allerlei topics van de verschillende welzijnsdomeinen o.a. arbeidsveiligheid, arbeidsgezondheid, ergonomie, arbeidshygiëne en psychosociale belasting veroorzaakt door het werk.

Zij staan de werkgevers bij in de planning, uitvoering en de evaluatie van het welzijnsbeleid, zoals omschreven in de welzijnsreglementering. De dienst zorgt daarbij ook voor de administratieve ondersteuning en adviseert werkgevers, leidinggevenden en hun medewerkers bij het streven naar een proactief, participatief, integraal en geïntegreerd welzijnsbeleid, stimuleert maatregelen voor de preventie van risico's in arbeidsomstandigheden en geeft informatie en opleidingen in verband met de arbeidsveiligheid en het welzijn op de werkvloer.

De preventieadviseurs staan voor de preventie van arbeidsrisico's ter beschikking van het bestuur voor volgende taken en opdrachten:

- **Preventie door structureren en organiseren:** ondersteunen bij de implementatie van veiligheidsprocedures en –instructies, het globaal preventieplan en het jaaractieplan, ...
- **Preventie door sensibiliseren:** organiseren van veiligheids- en welzijnsopleidingen zoals onthaal, veilig gebruik van arbeidsmiddelen, persoonlijke beschermingsmiddelen en brandbestrijding, ook ondersteuning van evacuatieoefeningen (observeren en adviserende verslaggeving), ...
- **Preventie door permanente opvolging:** arbeidsplaatsen bezoeken, arbeidsmiddelen, werkmethode en -omstandigheden onderzoeken, deelname aan rondgangen van de externe dienst PBW, vergaderingen van de overlegcomités en de inspecties door de FOD WASO, ...
- **Preventie door aankoopbeleid:** advies voor arbeidsmiddelen en persoonlijke beschermingsmiddelen (bijlage aan bestelbon met veiligheidseisen), werk-instructies, ...
- **Preventie door bouwadvies:** advies bij nieuw- of verbouwingen door screening van de plannen en lastenboeken inzake de veiligheid van latere gebruikers van de gebouwen
- **Preventie door arbeidsongevallenonderzoek:** onderzoek van arbeidsongevallen en preventiemaatregelen opstellen, statistieken genereren, omstandig verslag opmaken, ...



Door de explosie aan nieuwe preventieregelgeving en het toenemend belang van veiligheid, verdiept de preventiedienst van SOLVA zich permanent in de veiligheidsproblematiek. Ook werkgevers en leidinggevenden dragen hier een belangrijke verantwoordelijkheid.

Door de focus op preventie hebben de adviseurs meer ervaring en zijn ze beter gespecialiseerd in de openbare besturen. De gemeenschappelijke aanpak waarborgt de nodige onafhankelijkheid, objectiviteit en deskundigheid.

HIERDOOR SLAAGT DE PREVENTIEDIENST VAN SOLVA ERIN OM BIJ DEZE LOKALE BESTUREN HET WELZIJN EN DE ARBEIDSVEILIGHEID OP DE WERKVLOER NAAR EEN HOGER NIVEAU TE TILLEN.

CORONA IN 2020

In 2020 draaide bijna alles rond coronapreventie-maatregelen. De preventieadviseurs dienden de continue veranderende wet- en regelgeving op de voet te volgen en zich te verdiepen in de tal van sectorspecifieke draaiboeken die telkens geüpdatet werden om de besturen snel en correct te kunnen adviseren inzake de te nemen maatregelen.

Het voorbereiden en implementeren van deze maatregelen en het controleren van de naleving ervan namen het afgelopen jaar een enorm deel van de tijdsbesteding van onze preventieadviseurs in beslag. Arbeidsveiligheid moest plaats ruimen voor de coronacrisis. Alle COVID-19 gerelateerde onderwerpen bleven onze agenda's beheersen.

De preventiemedewerkers uit lokale besturen konden hierbij rekenen op de aanpak en expertise van de preventieadviseurs van SOLVA om de veiligheidsrichtlijnen concreet uit te werken voor het opnieuw openstellen van de gebouwen voor publiek en medewerkers. Handen wassen, afstand houden, alcoholgel, plexischermen, mondkmaskers dragen, circulatieplannen volgen, zijn het nieuwe normaal geworden in onze samenleving.

Met het oog op het ombuigen van de uiterst zorgwekkende epidemiologische evolutie van de coronacrisis COVID-19 werd geappelleerd aan de burgerzin van elkeen om de coronamaatregelen strikt na te leven.

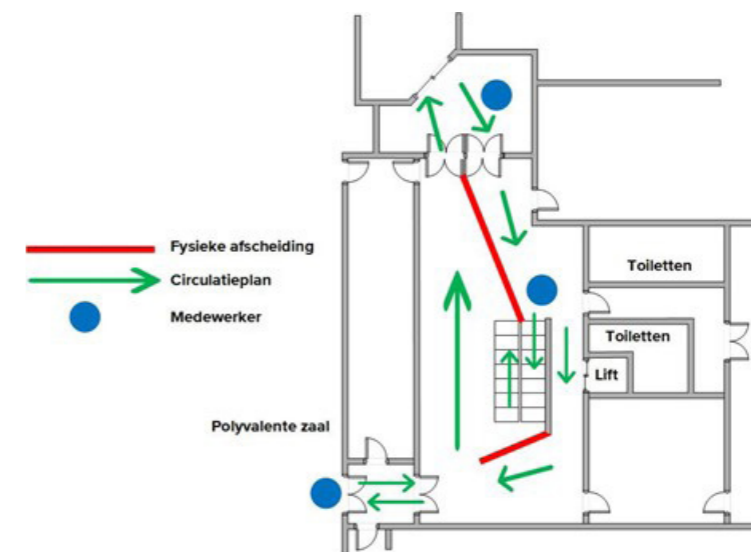
VOORBEELDEN UIT DE PRAKTIJK

PREVENTIEMAATREGELEN INTEGREREN IN DE ACTIVITEITEN VAN DE LOKALE BESTUREN

Handen en materialen ontsmetten, mondkemperplicht, herinrichting onthaal en werkplekken, circulatieplannen om social distancing te kunnen garanderen. Dit waren in 2020 de grote taken van de preventieadviseurs van SOLVA.



Herinrichting onthaal stadhuis Ninove



Circulatieplan CC De Fabriek Sint-Lievens-Houtem



REGIOWERKING

In 2019 ging de regiowerking van start. In 2020 werd deze werking verder uitgerold met een focus op bovenlokale uitwisseling en projecten. De ambities voor de regio blijven dezelfde: voor Zuid-Oost-Vlaanderen het verschil maken en de regio tot koploper laten uitgroeien op vlak van drie strategische doelstellingen.

REGIOWERKING

LEEFBARE KERNEN

Vitale steden en leefbare dorpen bieden de juiste voorzieningen aan hun inwoners en zijn makkelijk en klimaatgezond bereikbaar voor mensen en goederen. Sterke kernen vormen de economische motoren van de regio, zijn fijne plekken om te wonen en te vertoeven, zijn de beste omgeving om als kind in op te groeien en om later je oude dag door te brengen. Leefbare kernen zijn essentieel voor een duurzame, veerkrachtige en welvarende regio.



WERK IN EIGEN STREEK

Werken dicht bij huis biedt tal van voordelen. Kortere afstanden in het woon-werkverkeer zijn eenvoudiger met duurzame vervoersmiddelen af te leggen en de tijdswinst is gunstig voor de balans tussen werk en privéleven. Daarom moeten we inzetten op jobcreatie en ruimte om te ondernemen in Zuid-Oost-Vlaanderen, zowel op duurzame bedrijventerreinen als vervlochten met woonfuncties in het hart van de steden en gemeenten.



OPEN RUIMTE VRIJWAREN

Het groene karakter van Zuid-Oost-Vlaanderen is het visitekaartje van de regio en biedt tal van maatschappelijke en economische voordelen. De open ruimte is onze meest waardevolle ruimte. Ze vormt een toeristische troef en maakt ons weerbaarder tegen de gevolgen van klimaatverandering. Demografische en economische ontwikkeling mogen dan ook niet leiden tot een verdere aantasting van het mooie, unieke landschap van de regio.



Dit doen we vanuit verschillende lokale beleidsthema's: Erfgoed, Klimaat & energie, Mobiliteit, Ruimtelijke ordening, Werk & economie en Wonen (nieuw).

De insteek voor deze bovenlokale aanpak komt vanuit het Streekoverleg Zuid-Oost-Vlaanderen, waarvan de werking van het streekbeleid in 2020 grotendeels overgenomen werd door de regiowerking van SOLVA. Gezien echter de beslissing van Vlaanderen in 2020 om de ESF financiering voor het streekbeleid stop te zetten, werd ook door de overkoepelende Oost-Vlaamse vzw ERSV beslist om de vzw structuur waarbinnen het Streekoverleg Zuid-Oost-Vlaanderen kadert, te vereffen. Deze vereffening is voorzien voor 2021.



OPDRACHT

De opdracht van de regiowerking bestaat erin stakeholders uit onze regio samen te brengen in netwerken waarin kennis en expertise worden uitgewisseld, die stakeholders te informeren over opportuniteiten en nieuwe projecten, hen te inspireren over succesverhalen, ervaringen te delen, te experimenteren en te ondersteunen bij subsidie-opportuniteiten. Dit alles om de lokale besturen uit ons werkingsgebied mee te nemen in de koers naar de toekomst op vlak van leefbare kernen, werk in eigen streek en open ruimte vrijwaren. Keuzes in aanpak worden gestaafd aan de hand van cijfers en dataonderzoek vanuit de SOLVA studiedienst.

ACTIES 2020

1. Netwerk
2. Informatie
3. Experimenteren
4. Inspiratie-events
5. Subsidies
6. Data & Onderzoek



1

NETWERK

Er werden in 2020 in totaal 22 netwerkmomenten georganiseerd:

- 2 regionetwerken Werk & Economie: 13 maart en 5 juni
- 3 regionetwerken Klimaat & Energie: 20 februari, 14 mei en 22 oktober
- 2 regionetwerken Mobiliteit: 11 juni en 27 november
- 5 atria Ruimtelijke Ordening i.s.m. het Departement Omgeving: 27 januari (stedelijke gebieden), 18 februari (buitengebieden), 5 (stedelijke) en 9 (buitengebieden) juni en 19 oktober (gemeenschappelijk)
- 1 regionetwerk communicatie (nieuw): 15 oktober
- 1 regionetwerk intergemeentelijke samenwerking rond Wonen: 28 april
- 3 x overleg Algemeen Directeurs: 12 februari, 17 juni en 21 oktober
- 5 x Burgemeestersoverleg: 24 januari, 24 april, 3 juli en 9 oktober + extra overleg 27 november in het kader van de regiovorming
- De visietafel met stakeholders werd omwille van COVID-19 geannuleerd

Er werd ook vanuit de dienst mobiliteit intensief geparticipeerd aan de vervoersregioraden:

- 14 vervoerregioraden Aalst
- 13 vervoerregioraden Vlaamse Ardennen

**25
03
20**

**UITNODIGING
OVERLEG REGIONALE STAKEHOLDERS
EN RONDLIEDING TENTOONSTELLING
'LANDSCHAP DOOR.GROND'**

SOLVA | Streekoverleg nodigt u hierbij uit voor een overleg met de regionale stakeholders waar we verder bouwen aan de 3 strategische doelstellingen voor Zuid-Oost-Vlaanderen. En welke locatie is hiervoor beter geschikt dan het Provinciaal Archeocentrum Velzeke, waar sinds 10 november 2019 het resultaat van 10 jaar archeologisch onderzoek van SOLVA staat te schitteren.

Na het overleg bieden wij u een gegijde rondleiding in deze boeiende overzichtstentoonstelling aan. U maakt er kennis met de geschiedenis van Zuid-Oost-Vlaanderen en de relatie tussen mens en landschap doorheen de tijd.

PROGRAMMA

9.00u	Onthaal
9.30u	Introductie Regiowerking en conclusies uit voorbije stakeholdervergaderingen
9.45u	Analyse meerjarencijfers lokale besturen Zuid-Oost-Vlaanderen
10.15u	Rondtafelgesprek: reflectie op de meerjarencijfers en hoe gaan andere stakeholders hiermee aan de slag?
11.15u	Lopende voorbeelden van regionale samenwerking: <ul style="list-style-type: none">• De Bouwdoos door Vormingsplus Vlaamse Ardennen-Dender• Landschapsraad Vlaamse Ardennen 360° Open Ruimte door Regionaal Landschap Vlaamse Ardennen• Talent Woest door VOKA• Winkleracademie door UNIZO• Infossessies "Starten als zelfstandig ondernemer" door UNIZO
11.45u	Toekomst van het Streekoverleg Zuid-Oost-Vlaanderen
12.00u	Vrijs
12.30u	Rondleiding overzichtstentoonstelling Landschap door.grond
13.00u	Lunch (tot 14.00u)

PRAKTISCH
25 maart 2020 | 9.30u - 14.00u
Provinciaal Archeocentrum Velzeke - Doolbosweg 2 - 9620 Velzeke
Inschrijven kan via dit [link](https://www.solvava.be/overleg)

Het overleg met de regionale stakeholders van 25 maart 2020, met de voorziene rondleiding door de tentoonstelling landschap door.grond, werd geannuleerd omwille van COVID-19.



2

INFORMATIE

Naast de verschillende digitale nieuwsbrieven (zie luik communicatie) werden er gerichte infosessies georganiseerd:

- 28/4: Webinar bedrijfsfietsen
- 30/6: Webinar bebossen
- 23/10: Infosessie 'Starten met een eigen zaak' voor ambtenaren lokale economie

De meerjarenplannen van de lokale besturen voor de nieuwe beleidsperiode werden in december 2019 voorgesteld. Deze werden binnen de regiowerking in 2020 geanalyseerd op de domeinen waarbinnen SOLVA actief werkt. De analyse werd in een visuele presentatie gegoten en voorgesteld op alle verschillende regionetwerken. Wat blijkt? Duurzaamheid staat centraal in de komende beleidsperiode.

3

EXPERIMENTEREN

- Er werd geëxperimenteerd met heel wat digitale tools voor vergaderingen, brainstorms, stemmingen en webinars zoals teams, zoom, mentimeter, webinarageek... Na corona zal het gebruik van digitale tools voor vergaderingen zeker overreind blijven.
- Er werd ook geëxperimenteerd met dronebeelden en timelapsecamera. Op deze manier kunnen projecten mooi in beeld worden gebracht vanuit een andere invalshoek. Deze beelden kunnen door de besturen worden ingezet in hun eigen communicatiecampagnes.
- In het kader van de uittreding van de Provincie Zuid-Oost-Vlaanderen werd er intensief gebrainstormd over het inzetten van de middelen voor deze uittreding. Volgende projecten kwamen uit deze oefening: 'Van wieleregio naar fietsregio', 'Renovatiecoach' en 'De Coronabon'. Deze projecten werden uitgewerkt en voorgesteld aan de burgemeesters en de provincie Oost-Vlaanderen. Ook de Provincie stelde enkele projecten voor. Voorlopig werden één project van de provincie en één project van SOLVA weerhouden om verder uit te werken; 'Van wieleregio naar fietsregio' door SOLVA en 'Lokale Renovatietrajecten plus' door Provincie Oost-Vlaanderen. Er werd echter nog geen beslissing genomen in 2020 m.b.t. het toekennen van de middelen.

4

INSPIRATIE-EVENTS

- De Testkaravaan werd aangevraagd bij de Provincie Oost-Vlaanderen. Deze vloot van (elektrische) fietsen werd gedeeld met de gemeente Sint-Lievens-Houtem en ter beschikking gesteld van het personeel om de woon-werkverplaatsing met een duurzaam transportmiddel uit te testen. Dit was de voorloper voor het SOLVA Veloot-project, waarbij 29 personeelsleden kozen om in te stappen en 20% van hun verplaatsingen met een (elektrische) fiets te doen.
- Er werd een bevraging gedaan bij de lokale besturen of een samenwerking m.b.t. stedelijke logistiek opportuun is.

SUBSIDIES

In 2020 werd een eerste structurele subsidiegids verstuurd die in de loop van het jaar ook twee keer een update kreeg. Bovendien werden 21 ad hoc subsidieoproepen (eenmalige subsidies) verspreid naar de lokale besturen met subsidieopportunities vanuit verschillende subsidiërende overheden (Europa, Vlaanderen, Provincie...).

Een greep uit de verstuurde ad hoc subsidieoproepen: Buurten op den buiten, Herbestemming kerken, Klimaatwijken, Fonds tegen uithuiszetting, Investeringsprogramma bedrijventerreinen, EFRO - Innovatieve digitale projecten ter ondersteuning van de lokale economie, Natuur in je buurt, Noodwoningen, Verkavelingswijken in transitie.

In 2020 diende SOLVA met succes volgende dossiers in:

- IGS Wonen (Departement Wonen): ingediend in 2019 - goedgekeurd en opgestart in 2020
- De Meerdoeners (Plattelandsprojecten): participatietraject met deelnemers uit de klimaattafels voor de concrete uitvoering van enkele acties uit het klimaatplan (drie besturen)
- Wat schaft het bot? (Vlaamse projectsubsidie voor archeologisch syntheseonderzoek): vergelijkend onderzoek naar eetgewoonten en indicatoren voor sociale gelaagdheid van stedelijke en landelijke populaties in Zuid-Oost-Vlaanderen en dit aan de hand van stabiel isotopenonderzoek op menselijk botmateriaal
- Toegankelijke communicatie over het conformiteitsattest (nominale subsidie van de Provincie Oost-Vlaanderen): filmpjes en folders door IGS Wonen
- Papillon (Energieambassadeurs): via de OCMW's kunnen gezinnen die te kampen hebben met energiearmoede 100 energiezuinige huishoudtoestellen leasen
- IOED Vlaamse Ardennen en IOED Dender (erkenning van beide Intergemeentelijke onroerend-erfgoeddiensten en subsidie voor de werking): rijkdom aan onroerend erfgoed beschermen, bewaren en versterken

Verder werden in 2020 ook een aantal dossiers ingediend die niet werden weerhouden:

- Digietalage (EFRO): bevorderen van een ondernemingsvriendelijk klimaat bij lokale besturen door de creatieve invulling van leegstaande handelspanden
- De Meerdoeners+ (Projectoproep lokale klimaatactie): een uitbreiding van het goedgekeurde project De Meerdoeners

Ook werden voorbereidingen getroffen voor heel wat andere dossiers die mogelijks in de toekomst zullen worden ingediend.

Volgende reeds lopende subsidieprojecten liepen door in 2020:

- Pendelfonds (Departement Mobiliteit)
- Autodelen Zuid-Oost-Vlaanderen (Departement Omgeving)
- Maarkedal deelt elektrische wagens (Departement Omgeving)
- Netwerk Mobipunten: Vervoersregio Vlaamse Ardennen en Aalst (Departement Omgeving)
- IoT-gestuurde mobipunten (VLAIO)
- De Bouwdoos, medicijn voor jouw dorpsplein (LEADER Vlaamse Ardennen)
- Energiehuis SOLVA (Departement Energie)

Volgend project tot slot liep in 2020 af:

- ESF Versterkt Streekbeleid

Overzicht structurele subsidies
 SOLVA biedt u met deze lijst zicht op de lopende structurele subsidies vanuit Vlaanderen, de Provincie en eventueel andere instanties. Aan elke oproep is een icon toegevoegd voor eenvoudige herkenning. Deze lijst is enkel voor intern gebruik binnen de 21 steden en gemeenten van Zuid-Oost-Vlaanderen.

Klimaat en energie
Natuur en milieu
Mobiliteit
Omroep en media

Ruimte
Werk en economie
Wonen
Zorg en welzijn

Nieuw

ONDERWERP	THEMA	LINK	DEADLINE
Omgevingscontract (beveiligde ondergrond rond de themen Klimaat, Duurzame wonen en bouwen, Energie, Mobiliteit, Water, Lucht en geluid, Bodem, Natuur en landschap, Natuur en milieubeheer, Lokale economie)	alle	LINK	
RUIMTE			
Subsidies aan gemeenten voor de opmaak van gemeentelijke ruimtelijke uitvoeringplannen		LINK	No opmaak RUP
Maatregelen ter bestrijding en voorkoming van leegstand en verwaarloosing van bedrijfspanden		LINK	
A. Een subsidie voor de versterking van bedrijfspanden B. Een subsidie voor de uitvoering van samenwerkingsverbanden		LINK	
Subsidies voor de opmaak, de actualisering en de financiering van het register van de onbebouwde percelen		LINK	

PROJECTEN IN DE KIJKER

OPSTART SUBSIDIEWERKING

Lokale besturen staan vandaag voor een groeiend aantal uitdagingen. Binnen de eigen regio zijn drie strategische beleidslijnen gedefinieerd waarop de komende jaren sterk zal worden ingezet: leefbare kernen, werk in eigen streek en het vrijwaren van open ruimte. Om dit te realiseren, wordt bijkomende financiering gezocht vanuit verschillende subsidiekanalen. Om dit structureel aan te pakken werd in 2020 een **subsioloog aangeworven**. Zij zal niet enkel subsidieopportunities voor de lokale besturen detecteren en overmaken, maar zal ook subsidieopportunities onderzoeken voor lopende SOLVA opdrachten bij de lokale besturen, deze voorbereiden, opvolgen en de rapportering voor haar rekening nemen.

Hoe kan de subsioloog het lokaal bestuur ondersteunen? Zij zal eerst en vooral **detecteren welke subsidies interessant zijn**. De subsidies kunnen worden toegekend vanuit verschillende instanties (Europa, Vlaanderen, Provincie...). Wanneer er een ad hoc-subsidieoproep is rond de thema's Klimaat en energie, Mobiliteit, Erfgoed, Werk en economie, Ruimte en Wonen bezorgt de subsioloog **per mail de belangrijkste informatie** aan de lokale besturen. De structurele subsidies worden drie maal per jaar aan onze lokale besturen bezorgd in een overzichtelijke SOLVA-subsidiegids. Heeft een bestuur interesse in een of meerdere van deze subsidieoproepen, dan is **begeleiding** mogelijk van de subsioloog. De subsioloog zal bovendien instaan voor **opmaak van het subsidiedossier indien SOLVA zelf de aanvrager is of indien SOLVA partner is in het dossier**.

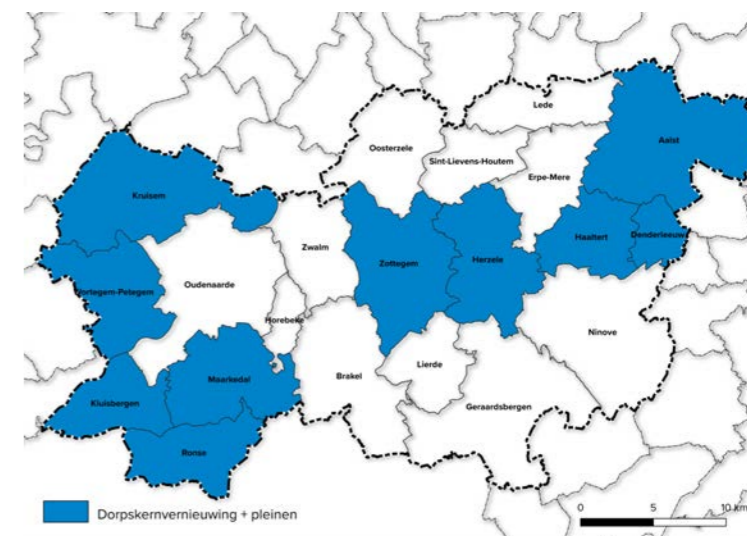
ANALYSE MEERJARENPLANNEN ZUID-OOST-VLAANDEREN: DUURZAAMHEID CENTRAAL IN DE MEERJARENPLANNEN VAN ONZE REGIO

Met de regiowerking wensen we graag een blik te werpen op de focus van de lokale besturen voor de komende beleidsperiode. Er is door de collega's hard gewerkt om de plannen te lezen en te analyseren op bovenlokaal niveau. Wat blijkt? Duurzaamheid staat centraal voor de komende beleidsperiode. De besturen nemen m.a.w. hun klimaatplan ter harte.

Verledden van de openbare verlichting, vernieuwen van de infrastructuur, de fiets centraal, renovatie of nieuwbouw van gemeentelijke gebouwen, versterking lokale economie, leegstand aanpakken, herbestemming van kerken, versterken van de omgevingshandhaving en leefloners maximaal activeren. Dat zijn de acties waar de besturen in Zuid-Oost-Vlaanderen volop voor gaan in de komende zes jaar.

Het team van SOLVA maakte de analyse op van de 21 meerjarenplannen, op de domeinen waar SOLVA ook actief rond ondersteunt, zoals ruimte, erfgoed, openbaar domein, klimaat, mobiliteit, gemeentelijke infrastructuur...

Deze analyse van de top drie acties binnen deze beleidsdomeinen geeft ook richting aan SOLVA voor de ondersteuning van een bovenlokale regionale aanpak. Zo is bijvoorbeeld de top 3 voor **klimaat**: verleden openbare verlichting (16 acties), korte keten (12 acties), erosie (9 acties), opmaak hemelwaterplannen en maatregelen ontharding (9 acties). Bij het **openbaar domein** gaan besturen vooral inzetten op vernieuwing infrastructuur (20), dorpskernvernieuwing (15), groenaanleg (18), sport en spel (9). Binnen **mobiliteit** wordt gefocust op de fiets (19), trage wegen (18), openbaar vervoer (12). **Lokale economie** zal inzetten op uitbouw, ondersteuning en versterken lokale economie (13), landbouw en korte keten (12), starters, huisvesting en leegstand (8). Ook de thema's **gemeentelijke infrastructuur, wonen, ruimtelijke ordening, erfgoed, handhaving en arbeidsmarkt** werden onder de loep genomen. De volledige analyse is op de website van SOLVA na te lezen.



PROJECTEN IN DE KIJKER

STRATEGISCH PLAN VOOR DE STEDEN EN GEMEENTEN GELEGEN AAN DE DENDER

Op 27 augustus 2020 kwamen de burgemeesters van zeven steden en gemeenten gelegen langs de Dender samen om een intergemeentelijke samenwerking te bespreken ter versterking van de regio langs de Dender. Hierbij waren ook vertegenwoordigers aanwezig vanuit de departementen Werk en Economie, werkgeversorganisaties en de gedelegeerd bestuurder van VDAB. Deze besturen zien immers gelijkaardige grootstedelijke problematieken opduiken op hun grondgebied. Ook de analyses die door de SOLVA studiedienst zijn gemaakt duiden op dezelfde socio-economische uitdagingen op het niveau van het laag aantal jobs binnen de regio, het versneld proces van verstedelijking en de toenemende (kans)armoede. Een intergemeentelijke aanpak dringt zich op. De betrokken besturen zijn Dendermonde, Lebbeke, Aalst, Denderleeuw, Liedekerke, Ninove en Geraardsbergen.

Een werkgroep werd opgestart met ambtelijke vertegenwoordigers van deze zeven besturen met als doel het bepalen van strategische en operationele doelstellingen voor de relance van de Denderstreek. Vanuit de werkgroep werden drie strategische doelstellingen en 12 hefboomprojecten bepaald vanuit zowel een economische, ruimtelijke als sociale insteek.

Het traject loopt verder in 2021 waarbij zal onderzocht worden welke subsidies en relancemaatregelen kunnen worden aangesproken om deze hefboomprojecten intergemeentelijk naar een hoger niveau te tillen.



VEREFFENING STREEKOVERLEG ZUID-OOST-VLAANDEREN EN MIDDELEN UIT VZW IKV SOCIO-ECONOMISCHE ONTWIKKELING

Streekoverleg Zuid-Oost-Vlaanderen pakt al meer dan 20 jaar regiogebonden vraagstukken aan op vlak van economie en ondernemen, werkgelegenheid en mobiliteit. De Vlaamse regering besliste echter om de subsidiëring van de streekplatformen in Vlaanderen vanaf 1 augustus 2020 stop te zetten. Dit zal een impact hebben op de huidige werking.

De thematische aanpak van de bovenlokale werking ging al over in SOLVA regiowerking. Het belangrijkste aandachtspunt in deze stopzetting van het gesubsidieerd Streekoverleg, is het reservefonds van ca. 260.000 euro bestemd voor de regio Zuid-Oost-Vlaanderen. Dit reservefonds is doorheen de jaren opgebouwd door de bijdragen die de gemeenten hebben gestort alsook de subsidies die vanuit Vlaanderen aan de regio Zuid-Oost-Vlaanderen werden toegewezen.

Juridisch gezien valt Streekoverleg Zuid-Oost-Vlaanderen samen met Streekoverleg Waas & Dender onder de provinciale vzw Erkend Regionaal Samenwerkingsverband (ERSV) Oost-Vlaanderen.

Er werd een akkoord bereikt met de Raad van Bestuur van vzw ERSV Oost-Vlaanderen om de resterende reserves over te dragen naar de regio Zuid-Oost-Vlaanderen. De reserves zullen worden overgeheveld naar SOLVA en worden op een aparte rekening courant geplaatst.

Er zal in 2021 een stuurgroep worden opgericht bestaande uit zes sociale partners en zes mandatarissen van lokale besturen (waarvan een voorzitter) die verantwoordelijk wordt voor de opmaak van een actieplan met focus op de socio-economische ontwikkeling voor de besteding van deze reserves. De effectieve ontbinding van de vzw is voorzien in juni/juli 2021.



ACTIVITEITEN PER GEMEENTE



ACTIVITEITEN PER GEMEENTE

▼ AALST

ARCHEOLOGIE

Baardegem N411	Rapportage opgraving	In uitvoering
Esplanadeplein	Vooronderzoek, opgraving	In uitvoering
Graanmarkt Pupillen	Rapportage opgraving	In uitvoering
Herdeseem Gudstraat	Archeologienota, bureaustudie	Afgerond
Hofstade Blekeststraat		Afgerond
Archeologische begeleiding rioleringswerken	Proactief archeologisch onderzoek	In uitvoering
Archeologie, bureaustudie voorbereiding opgraving	Archeologie, bureaustudie- voorbereiding opgraving	In uitvoering
Restauratiewerken fase 6 en 7	Plan van aanpak, archo bij werken in beschermd monument en opgraving	Afgerond
Schoolstraat-Bredestraat (Nieuwerkerken)	Archeologienota-bureaustudie	On hold
Rozendreef	Rapportage opgraving	In uitvoering
Sint Job (archo - OCMW)		Afgerond
Sint-Martinuskerk		Afgerond

KLIMAAT EN ENERGIE

Project 'Papillon'		Opstart
--------------------	--	---------

MOBILITEIT

City of Things Mobipunten		In uitvoering
---------------------------	--	---------------

ONDERNEMEN

Regionaal bedrijventerrein Zuid III		Afgerond
Regionaal bedrijventerrein Zuid IV		Afgerond
VME Regionaal bedrijventerrein Zuid IV	Parkmanagement	In uitvoering
Voortraject herinrichting Zuid II en III	Voortraject herinrichting	In uitvoering

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

WZC "De Faluintjes"	Woonzorgcentrum met 85 bedden	Afgerond
Hopperank (OCMW)		Afgerond
Parkeergebouw Zuid IV		On hold

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

Ondersteuning stedenbouwkundige dienst		In uitvoering
RUP Terjoden Recreatief	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	RUP goedgekeurd
Bedrijventerrein Aalst Zuid II en III	Studieopdracht herinrichting	In opmaak

▼ BRAKEL

ARCHEOLOGIE

Kasteeldreef aanleg fietspad	Archeologienota-bureaustudie	In uitvoering
KMO zone	Archeologienota-bureaustudie en vooronderzoek	In uitvoering
Markt (Nederbrakel)	Rapportage opgraving	In uitvoering

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA	Verstrekken van de Vlaamse Energielening	In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen	Klimaatplan	In uitvoering
Project 'Papillon'		Opstart

ONDERNEMEN

Lokaal bedrijventerrein	Uitbreiding ambachtelijke zone	Ontwerp
-------------------------	--------------------------------	---------

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Gemeentehuis, podiumzaal en academie	Nieuwbouw publieke infrastructuur	Opstart
--------------------------------------	-----------------------------------	---------

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

Geïntegreerd handelsbeleidsplan	Studieopdracht	In opmaak
Ondersteuning stedenbouwkundige dienst		In uitvoering
RUP Gemeentehuis	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	RUP goedgekeurd
RUP Zonevremde woningen in kwetsbaar gebied	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	RUP in opmaak

▼ DENDERLEEUV

ARCHEOLOGIE

Moreelstraat parking	Archeologienota-bureaustudie	Afgerond
Sint-Amanduskerk	Plan van aanpak bij werken in beschermd monument	Afgerond

HANDHAVING

Omgevingshandhaving	Samenwerkingsovereenkomst	In uitvoering
---------------------	---------------------------	---------------

IGS WONEN

IGS Woonbeleid		In uitvoering
----------------	--	---------------

KLIMAAT EN ENERGIE

Ondersteuning klimaatwerking		In uitvoering
Energiehuis SOLVA	Verstrekken van de Vlaamse Energielening + adviesloket	In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen	Klimaatplan	In uitvoering
Project 'Papillon'		Opstart

MOBILITEIT

Project 'Netwerk mobipunt'	Ondersteuning aanleg mobipunt	In uitvoering
Fietsverbinding Aalst-Ninove	Studieopdracht	In uitvoering
Raamcontract regionaal autodelen	Opstart regionaal autodelen	In uitvoering
Project IOT-gestuurde mobipunten	Ontwikkeling digitaal evaluatiekader mobipunten	In uitvoering

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid	Advies, ondersteuning en uitvoering	In uitvoering
------------------------------	-------------------------------------	---------------

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Broekpark jeugdlokalen		Afgerond
Denderpark	Ontwikkeling	Ontwerp
Vrijheidspark		Ontwerp
Denderleeuw Vrijheidshuis Triolet	Aanstellen ontwerper	Opstart

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

Ondersteuning stedenbouwkundige dienst		In uitvoering
Vrijheidspark	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	RUP in opmaak
Wolfsgracht	Begeleidingsopdracht / Open Oproep Vlaams Bouwmeester masterplan	Ontwerp

STUDIE

Paardekastanje	Verdere aanleg	Opstart
----------------	----------------	---------

▼ ERPE-MERE

HANDHAVING

Omgevingshandhaving	Samenwerkingsovereenkomst	In uitvoering
---------------------	---------------------------	---------------

IGS WONEN

IGS Woonbeleid		In uitvoering
----------------	--	---------------

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA	Verstrekken van de Vlaamse Energielening	In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen	Klimaatplan	In uitvoering
Project 'Papillon'		Opstart

MOBILITEIT

Raamcontract regionaal autodelen	Opstart regionaal autodelen	In uitvoering
Project 'Netwerk mobipunt'	Ondersteuning aanleg mobipunt	In uitvoering
Project IOT-gestuurde mobipunten	Ontwikkeling digitaal evaluatiekader mobipunten	In uitvoering

ONDERNEMEN

Lokaal bedrijventerrein	Bouw van een nieuw politiekantoor	Afgerond
-------------------------	-----------------------------------	----------

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid	Advies, ondersteuning en uitvoering	In uitvoering
------------------------------	-------------------------------------	---------------

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Cultuurhuis	Realisatie van een polyvalente schouwburgzaal met foyer, academie, kantoren en vergaderzalen	Afgerond
Sportinfrastructuur Groendal	Haalbaarheidsstudie	Afgerond
Nood/doorgangswoningen	Haalbaarheidsstudie	Opstart

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

Centralisatie voetbalterreinen	Studieopdracht	Afgerond
Detailhandelsbeleidsplan	Studieopdracht	In opmaak
Ondersteuning stedenbouwkundige dienst		In uitvoering
Parking Steenberg	Studieopdracht	On hold
RUP Steenberg	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	On hold
Stationsomgeving Burst		Opstart

GERAARDSBERGEN

ARCHEOLOGIE

Abdijpark	Werrfbegeleiding en rapportage	In uitvoering
Bpost	Archeologienota- bureaustudie	In uitvoering

IGS WONEN

Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid		In uitvoering
--	--	---------------

KLIMAAT EN ENERGIE

Intergemeentelijke klimaatmedewerkers		In uitvoering
Energiehuis SOLVA	Verstrekken van de Vlaamse Energielening + adviesloket	In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen	Klimaatplan	In uitvoering
Burgerparticipatie bij het ontwikkelen van nieuwe 'Hernieuwbare energieprojecten'	Draagvlak versterken bij ontwikkeling van lokale windprojecten	In uitvoering
Project 'Papillon'		Opstart
Project 'De Bouwdoos'		Opstart

MOBILITEIT

Project 'Regionaal Autodelen'	Proefproject elektrisch autodelen	In uitvoering
Stationsomgeving	Heraanleg stationsomgeving	Opstart
Schoolomgevingen	Heraanleg omgeving Karmelietenstraat en basisschool Zarlardinghe	Opstart

ONDERNEMEN

Lokaal bedrijventerrein Nederboelare		Opstart
Regionaal bedrijventerrein Ophasselt		Afgerond
Regionaal bedrijventerrein Schendelbeke		Afgerond

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid	Advies, ondersteuning en uitvoering	In uitvoering
------------------------------	-------------------------------------	---------------

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Parkeergebouw site AC		Opstart
Stationsomgeving	Heraanleg van het stationsplein en voetpaden van enkele straten	Opstart

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

RUP De Kriebel		RUP in opmaak
----------------	--	---------------

HAALERT

HANDHAVING

Omgevingshandhaving		In uitvoering
---------------------	--	---------------

IGS WONEN

IGS Woonbeleid		In uitvoering
----------------	--	---------------

KLIMAAT EN ENERGIE

Ondersteuning klimaatwerking		In uitvoering
Energiehuis SOLVA	Verstrekken van de Vlaamse Energielening	In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen	Klimaatplan	In uitvoering
Project 'Papillon'		Opstart

MOBILITEIT

Project 'Netwerk mobipunt'	Ondersteuning aanleg mobipunt	In uitvoering
Fietsverbinding Aalst-Ninove	Studieopdracht	In uitvoering
Raamcontract regionaal autodelen	Opstart regionaal autodelen	In uitvoering
Project IOT-gestuurde mobipunten	Ontwikkeling digitaal evaluatiekader mobipunten	In uitvoering

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid	Advies, ondersteuning en uitvoering	In uitvoering
------------------------------	-------------------------------------	---------------

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Kinderdagverblijf	Realisatie van een nieuwe groepsopvang in Heldergerm	Stopgezet
Renovatie en uitbreiding AC		Opstart
Technische dienst Radarsite		Opstart

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

Haalbaarheid Sint-Goriksplein		Afgerond
RUP Warande		Startnota
Vrije tijdshuis site Warande		In opmaak
Woonomgevingsplan		In uitvoering

HERZELE

IGS WONEN

Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid In uitvoering

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA Verstrekken van de Vlaamse Energielening In uitvoering

Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen Klimaatplan In uitvoering

Burgerparticipatie bij het ontwikkelen van nieuwe 'Hernieuwbare energieprojecten' Draagvlak versterken bij ontwikkeling van lokale windprojecten In uitvoering

Project 'Papillon' Opstart

MOBILITEIT

Project regionaal autodelen Opstart regionaal autodelen In uitvoering

Project 'Netwerk mobipunt' Ondersteuning aanleg mobipunt In uitvoering

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid Advies, ondersteuning en uitvoering In uitvoering

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Administratief Centrum Herlokalisatie Afgerond

Kernhernieuwing Opstart

Sportgebouw Realisatie van een gebouw voor verschillende sportverenigen Opstart

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

RUP Tramzate Ruimtelijk Uitvoeringsplan On hold

RUP Visvijver Steenhuizenstraat Ruimtelijk Uitvoeringsplan RUP in opmaak

RUP Zonevreemde Woningen Ruimtelijk Uitvoeringsplan On hold

WONEN

Stekelbos Begeleidingsopdracht: opstart procedure tot masterplan Opstart

HOREBEKE

ARCHEOLOGIE

Sint-Maria-Horebeke Vrijsbeke Fonteinstraat Archeologienota-bureaustudie Uitgevoerd

IGS WONEN

Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid In uitvoering

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA Verstrekken van de Vlaamse Energielening + adviesloket In uitvoering

Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen Klimaatplan In uitvoering

Project 'Papillon' Draagvlak versterken bij ontwikkeling van lokale windprojecten Opstart

Ondersteuning klimaatwerking In uitvoering

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Voormalige Rijkswachtkazerne Aankoop pand en sloop In opmaak

Heraanleg Kerkplein Herinrichting van het Kerkplein Opstart

Kerkplein 1 Realisatie van een noodwoning en publieke functies Opstart

KLUISBERGEN

HANDHAVING

Omgevingshandhaving Samenwerkingsovereenkomst In uitvoering

IGS WONEN

Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid In uitvoering

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA Verstreken van de Vlaamse Energielening In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen Klimaatplan In uitvoering
Project 'De Meerdoeners' Opstart
Project 'Papillon' Opstart

MOBILITEIT

Raamcontract regionaal autodelen Opstart regionaal autodelen In uitvoering
Circulatieplan Berchem en Ruien Studieopdracht Afgerond

ONDERNEMEN

Regionaal Bedrijventerrein Herpelgem Opstart

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid Advies, ondersteuning en uitvoering In uitvoering

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Jeugdlokalen Opstart
Kunstgrasvelden Aanleg Afgerond
Parklaan Sloop panden In opmaak

WONEN

Residentie Musica 10 appartementen In verkoop
Muziekmeesters Ontwerp
Rosalinde In verkoop
Herbestemming Ruien Opstart

KRUISEM

ARCHEOLOGIE

Pastorietuin Archeologienota, bureaustudie en vooronderzoek, opgraving In uitvoering

IGS WONEN

IGS Woonbeleid In uitvoering

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA Verstreken van de Vlaamse Energielening In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen Klimaatplan In uitvoering
Project 'Papillon' Opstart

ONDERNEMEN

Lokaal bedrijventerrein On hold

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid Advies, ondersteuning en uitvoering Opstart

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Pastorietuin Ouwegem (Zingem) Opwaarderen van de pastorietuin in Ouwegem en realiseren van een dorps huis Ontwerp
OCMW gebouw Haalbaarheidsstudie In uitvoering
Renovatie en herindelung Brandweerpost Vernieuwen en herinrichten gelijkvloers On hold

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

RUP Recreatie & Scouts Zingem Ruimtelijk Uitvoeringsplan On hold
RUP WUG Wijnhuisveld Ruimtelijk Uitvoeringsplan On hold

LEDE

HANDHAVING

Omgevingshandhaving Samenwerkingsovereenkomst In uitvoering

IGS WONEN

IGS Woonbeleid In uitvoering

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA Verstrekken van de Vlaamse Energielening In uitvoering

Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen Klimaatplan In uitvoering

Burgerparticipatie bij het ontwikkelen van nieuwe 'Hernieuwbare energieprojecten' Draagvlak versterken bij ontwikkeling van lokale windprojecten In uitvoering

Project 'Papillon' Opstart

MOBILITEIT

Stationsweg Studieopdracht opmaak plan woonerf In uitvoering

Project regionaal autodelen Opstart regionaal autodelen In uitvoering

Project IOT-gestuurde mobipunten Ontwikkeling digitaal evaluatiekader mobipunten In uitvoering

Project 'Netwerk mobipunt' Ondersteuning aanleg mobipunt In uitvoering

Schoolomgevingen Aanleg In uitvoering

ONDERNEMEN

Lokaal bedrijventerrein Oordegem Ruimtelijk Uitvoeringsplan In opmaak

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid Advies, ondersteuning en uitvoering In uitvoering

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Ontmoetingscentrum Wanzele Renovatie en bouw van een nieuw ontmoetingscentrum en kinderopvang Afgerond

Politiekantoor Erpe-Mere / Lede Bouw van een nieuw politiekantoor Afgerond

Schoolomgevingen Aanleg Ontwerp

School academie en opvang Haalbaarheidsonderzoek In uitvoering

Stationsstraat (OCMW) 3 noodwoningen In uitvoering

LEDE (VERVOLG)

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

Gemeentelijk ruimtelijk beleidsplan On hold

Actualisatie Register Onbebouwde Percelen (ROP) Begeleidingsopdracht Afgerond

GIS Rooilijnen Begeleidingsopdracht In opmaak

RUP Centrum Ruimtelijk Uitvoeringsplan RUP in opmaak

RUP Compensatie Ruimtelijk Uitvoeringsplan RUP in opmaak

RUP Keiberg Ruimtelijk Uitvoeringsplan RUP in opmaak

RUP Recreatie Ruimtelijk Uitvoeringsplan RUP in opmaak

RUP KMO Oordegem Ruimtelijk Uitvoeringsplan In opmaak

Dorpskernvernieuwing Ruimtelijk Uitvoeringsplan In opmaak

STUDIE

Woonbehoeftestudie In uitvoering

WONEN

Kleine Kouterrede Verkaveling Afgerond

LIERDE

HANDHAVING

Omgevingshandhaving Samenwerkingsovereenkomst In uitvoering

IGS WONEN

IGS Woonbeleid In uitvoering

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA Verstreken van de Vlaamse Energielening In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen Klimaatplan In uitvoering
Project 'Papillon' Opstart

MOBILITEIT

Raamcontract regionaal autodelen Opstart regionaal autodelen In uitvoering

ONDERNEMEN

VME Lokaal bedrijventerrein Wolfsveld In uitvoering
Lokaal bedrijventerrein Wolfsveld Afgerond

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid Advies, ondersteuning en uitvoering In uitvoering

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Danszaal Verbouwing van de zolder van Basisschool 'De Kei' tot een Afgerond
polyvalente sport- en ontspanningsruimte

Gemeentelijke feestzaal Realisatie van een nieuwe gemeentelijke feestzaal na sloopwerken Ontwerp

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

RUP Voetbal Ruimtelijk Uitvoeringsplan On hold
Omgevingsambtenaar In uitvoering

MAARKEDAL

HANDHAVING

Omgevingshandhaving Samenwerkingsovereenkomst In uitvoering

IGS WONEN

Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid In uitvoering

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA Verstreken van de Vlaamse Energielening In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen Klimaatplan In uitvoering
Project 'Papillon' Opstart

MOBILITEIT

Project 'Autodelen Maarkedal' Proefproject elektrisch autodelen In uitvoering

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid Advies, ondersteuning en uitvoering In uitvoering

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Jeugd- en bewegingscentrum Maalzaak Realisatie van een multifunctioneel gebouw met ruimte voor jeugdlokale, polyvalente zaal, lokale voor buitenschoolse opvang en speelpleinwerking, lokale voor academie, danszaal en vergaderzalen In uitvoering
Parkgebied Ter Gauwen In uitvoering

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

Omgevingsambtenaar In uitvoering
Ondersteuning stedenbouwkundige dienst In uitvoering

WONEN

Puttene 15 woningen In verkoop

▸ NINOVE

ARCHEOLOGIE

Beverstraat	Opgraving	In uitvoering
Abdijwoningen	Plan van aanpak	Uitgevoerd
Hospitaalkerk	Plan van aanpak bij werken in beschermd monument en vooronderzoek	In uitvoering
Outer - bufferbekken Godeystraat	Archeologienota-bureaustudie	Afgerond
Outer - Stuypenberg hockeyterreinen	Rapportage opgraving	In uitvoering
Hof Ter Groeningen / Doorn Noord	Opgraving	In uitvoering
Ninove Verbindingsweg	Vooronderzoek	Afgerond

IGS WONEN

Intergemeentelijke samenwerking woonbeleid		In uitvoering
--	--	---------------

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA	Verstrekken van de Vlaamse Energielening	In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen	Klimaatplan	In uitvoering
Burgerparticipatie bij het ontwikkelen van nieuwe 'Hernieuwbare energieprojecten'	Draagvlak versterken bij ontwikkeling van lokale windprojecten	In uitvoering
Project 'Papillon'		Opstart

MOBILITEIT

Project IOT-gestuurde mobipunten	Ontwikkeling digitaal evaluatiekader mobipunten	In uitvoering
Fietsverbinding Aalst-Ninove	Studieopdracht hoogwaardige fietsverbinding	In uitvoering

ONDERNEMEN

Regionaal bedrijventerrein Doorn Noord	Realisatie van een duurzaam bedrijventerrein met speciale aandacht voor biodiversiteit, ruimtelijke kwaliteit, lokale energieopwekking & slim delen en samenwerken	In verkoop
--	--	------------

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Kerkveld-Nederhasseltstraat-Windschof	Erosiebestrijding	In aankoop
Krepeelstraat	Erosiebestrijding	On hold
Rijstraat	Erosiebestrijding	Ontwerp
Liberale Kring	Gedeeltelijke restauratie en renovatie van het gebouw van de voormalige Liberale Kring tot een balzaal voor rustige (culturele) activiteiten en realisatie van 2 casco kantoorruimtes	Afgerond
Politiekantoor	Bouw van een nieuw politiekantoor	Afgerond
Okegembaan	Verbindingsweg	Ontwerp
Nieuw administratief centrum	Haalbaarheidsonderzoek	In uitvoering

▸ NINOVE (VERVOLG)

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

Masterplan Burchtdam / RUP Burchtdam	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	In opmaak
Ninove Rooilijndigitalisatie		In uitvoering
RUP Parse vlekjes (fase 2)	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	RUP in opmaak
RUP Bovenhoekstraat	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	RUP in opmaak
Verkavelingswijken in transformatie		Afgerond

✔ OOSTERZELE

IGS WONEN

IGS woonbeleid In uitvoering

KLIMAAT EN ENERGIE

Ondersteuning klimaatwerking In uitvoering

Energiehuis SOLVA Verstrekken van de Vlaamse Energielening+adviesloket In uitvoering

Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen Klimaatplan In uitvoering

Burgerparticipatie bij het ontwikkelen van nieuwe 'Hernieuwbare energieprojecten' Draagvlak versterken bij ontwikkeling van lokale windprojecten In uitvoering

Project 'Papillon' Opstart

MOBILITEIT

Raamcontract regionaal autodelen Opstart regionaal autodelen In uitvoering

Mobiliteitsplan Balegem Studieopdracht deelkern Balegem Afgerond

ONDERNEMEN

Lokaal bedrijventerrein Wachten op de definitieve aanvaarding van het RUP & onteigening In aankoop

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid Advies, ondersteuning en uitvoering In uitvoering

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Administratief centrum Herlokalisatie Afgerond

Parochiaal centrum Afbraak en realisatie nieuwbouw met gemeenschapsvoorzieningen, woongelegenheden en ruimte voor gemeentelijke diensten Voorontwerp

De Kluize verwarmingsketel Opstart

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

RUP Lokaal bedrijventerrein Ruimtelijk Uitvoeringsplan RUP goedgekeurd

✔ OUDENAARDE

ARCHEOLOGIE

Eine Doorn Kasseiweg heraanleg Archeologienota-bureaustudie Afgerond

Markt Rapportage opgraving In uitvoering

Mater Broecke Opgraving en rapportage In uitvoering

Neringstraat Archeologienota-bureaustudie On hold

OLV-Hospitaal Opgraving In uitvoering

Tussenbruggen Rapportage opgraving In uitvoering

Oudenaarde Bruwaan Noord Archeologienota-bureaustudie en vooronderzoek In uitvoering

HANDHAVING

Omgevingshandhaving Samenwerkingsovereenkomst In uitvoering

IGS WONEN

IGS woonbeleid In uitvoering

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA Verstrekken van de Vlaamse Energielening In uitvoering

Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen Klimaatplan In uitvoering

Burgerparticipatie bij het ontwikkelen van nieuwe 'Hernieuwbare energieprojecten' Draagvlak versterken bij ontwikkeling van lokale windprojecten In uitvoering

Project 'Papillon' Opstart

ONDERNEMEN

Regionaal bedrijventerrein Bruwaan Noord Duurzame ontwikkeling gemengd regionaal bedrijventerrein In aankoop

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Haalbaarheidsstudie politiekantoor Vlaamse Ardennen Afgerond

Politiekantoor Vlaamse Ardennen Opstart

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

Ondersteuning stedenbouwkundige dienst In uitvoering

Stadsverkaveling Diependale Afgerond

RONSE

ARCHEOLOGIE

Sloop gebouwen ter hoogte van Bruul	Archeologienota-opgraving	Afgerond
Ronse Schoonbeke, heraanleg en riolering stadhuis renovatie	Archeologienota-bureaustudie	In uitvoering
Kasteelstraat-sloopwerken	Archeologienota-bureaustudie	In uitvoering
Sportzone	Archeologienota-bureaustudie	Afgerond
De Vrijheid (fase 2)	Archeologienota-bureaustudie	Afgerond
	Rapportage opgraving	In uitvoering

HANDHAVING

Omgevingshandhaving	Samenwerkingsovereenkomst	In uitvoering
---------------------	---------------------------	---------------

IGS WONEN

IGS woonbeleid		In uitvoering
----------------	--	---------------

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA	Verstrekken van de Vlaamse Energielening	In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen	Klimaatplan	In uitvoering
Burgerparticipatie bij het ontwikkelen van nieuwe 'Hernieuwbare energieprojecten'	Draagvlak versterken bij ontwikkeling van lokale windprojecten	In uitvoering
Project 'Papillon'		Opstart

MOBILITEIT

Raamcontract regionaal autodelen	Opstart regionaal autodelen	In uitvoering
Project 'Netwerk mobipunt'	Ondersteuning aanleg mobipunt	In uitvoering

ONDERNEMEN

Regionaal bedrijventerrein Pont West Fase 1		In verkoop
Regionaal bedrijventerrein Pont West Fase 2	Ontwikkeling regionaal bedrijventerrein	In aankoop
Regionaal bedrijventerrein Pont West Fase 3	Ontwikkeling regionaal bedrijventerrein	In aankoop
Pont West (fase 1)	Parkmanagement	In uitvoering

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid	Advies, ondersteuning en uitvoering	In uitvoering
------------------------------	-------------------------------------	---------------

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

RUP Malander	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	RUP in opmaak
RUP Waatsbrugge	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	RUP in opmaak
Incoplas haalbaarheidsstudie	Onderzoek naar haalbaarheid reconversie van industriële site naar woonontwikkeling	Afgerond

WONEN

Langeweg	Verkaveling	Afgerond
----------	-------------	----------

SINT-LIEVENS-HOUTEM

ARCHEOLOGIE

Marktplein	Rapportage opgraving	Afgerond
------------	----------------------	----------

HANDHAVING

Omgevingshandhaving	Samenwerkingsovereenkomst	In uitvoering
---------------------	---------------------------	---------------

IGS WONEN

IGS woonbeleid		In uitvoering
----------------	--	---------------

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA	Verstrekken van de Vlaamse Energielening	In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen	Klimaatplan	In uitvoering
Burgerparticipatie bij het ontwikkelen van nieuwe 'Hernieuwbare energieprojecten'	Draagvlak versterken bij ontwikkeling van lokale windprojecten	In uitvoering
Project 'De Meerdoeners'		Opstart
Project 'Papillon'		Opstart
Project 'De Bouwdoos'		Opstart

MOBILITEIT

Raamcontract regionaal autodelen	Proefproject elektrisch autodelen	In uitvoering
Project 'Netwerk mobipunt'	Ondersteuning aanleg mobipunt	In uitvoering

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid	Advies, ondersteuning en uitvoering	In uitvoering
------------------------------	-------------------------------------	---------------

PROJECTONTWIKKELING

Eilandpark	Ontwikkeling van nieuwe woongelegenheden	In opmaak
Paardenmarkt	Project met private partner (PPS)	Opstart

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Eilandbos	Groengebied toegankelijker maken	Ontwerp
Rot - Chiro zaal kinderopvang	Nieuwbouw vr chiro - kinderopvang on hold	Opstart
Brandweerpost SLH Keiberg	Vernieuwen en uitbreiden brandweerpost	Opstart
Energetische renovatie gemeentehuis	Energetische renovatie gemeentehuis	On hold

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

Ondersteuning stedenbouwkundige dienst	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	In uitvoering
RUP Polbroek		On hold

WONEN

Eilandpark	Afbraak oude fabrieksgebouwen	Afgerond
------------	-------------------------------	----------

✔ WORTEGEM-PETEGEM

KLIMAAT EN ENERGIE

Energiehuis SOLVA	Verstrekken van de Vlaamse energielening	In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen	Klimaatplan	In uitvoering
Burgerparticipatie bij het ontwikkelen van nieuwe 'Hernieuwbare energieprojecten'	Draagvlak versterken bij ontwikkeling van lokale windprojecten	In uitvoering
Project 'Papillon'		Opstart

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Recyclagepark		Afgerond
---------------	--	----------

✔ ZOTTEGEM

ARCHEOLOGIE

Rapportage opgraving	Rapportage opgraving	In uitvoering
Archeologienota-bureaustudie	Archeologienota-bureaustudie	In uitvoering

HANDHAVING

Omgevingshandhaving	Samenwerkingsovereenkomst	In uitvoering
---------------------	---------------------------	---------------

IGS WONEN

IGS woonbeleid		In uitvoering
----------------	--	---------------

KLIMAAT EN ENERGIE

Ondersteuning klimaatwerking		In uitvoering
Energiehuis SOLVA	Verstrekken van de Vlaamse Energielening+adviesloket	In uitvoering
Project Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen	Klimaatplan	In uitvoering
Project 'Papillon'		Opstart
Project 'De Bouwdoos'		Opstart

MOBILITEIT

Project 'Regionaal autodelen'	Proefproject elektrisch autodelen	In uitvoering
-------------------------------	-----------------------------------	---------------

ONDERNEMEN

Bedrijfsverzamelgebouw bedrijventerrein Keistraat		On hold
CNG-station Grotenberge		In verkoop
Lokaal bedrijventerrein Boskouter		Afgerond
Regionaal bedrijventerrein Grotenberge		Afgerond
Regionaal bedrijventerrein Keistraat		In verkoop
Regionaal bedrijventerrein Meerken		Afgerond
Regionaal bedrijventerrein Meerken	Parkmanagement	In uitvoering

✔ ZOTTEGEM (VERVOLG)

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid	Advies, ondersteuning en uitvoering	In uitvoering
------------------------------	-------------------------------------	---------------

PUBLIEKE INFRASTRUCTUUR

Natuur- en Milieu Educatief Centrum Beisloven	Renovatie en herbestemming van een oud schoolgebouw naar een natuur- en milieu-educatief centrum	Ontwerp
Sociaal Huis/Huis van het Kind	Verbouwing en herinrichting van bestaande kantoren	Voorontwerp

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

Zottegem Haalbaarheidsstudie Sanitary		Afgerond
Zottegem Inbreidingsproject Sanitary		In opmaak
Ondersteuning stedenbouwkundige dienst	Ondersteuning stedenbouwkundige dienst	In uitvoering
RUP Voetbalclub Eendracht - Elene Grotenberge	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	RUP goedgekeurd
RUP Zonevrije woningen	Ruimtelijk Uitvoeringsplan	On hold
Woonomgevingsplan		In opmaak

ZWALM

ARCHEOLOGIE

Roborst (fase 3) Archeologienota-bureaustudie Afgerond

HANDHAVING

Omgevingshandhaving Samenwerkingsovereenkomst In uitvoering

IGS WONEN

IGS woonbeleid In uitvoering

KLIMAAT EN ENERGIE

Intergemeentelijke klimaatmedewerkers In uitvoering

Energiehuis SOLVA Verstrekken van de Vlaamse Energielening + adviesloket In uitvoering

Klimaatgezond Zuid-Oost-Vlaanderen In uitvoering

Groepsaankoop zonnepanelen Afgerond

De Meerdoeners Participatietraject met burgers om klimaatacties uit te voeren Opstart

PREVENTIE

Preventie- en welzijnsbeleid Advies, ondersteuning en uitvoering In uitvoering

PROJECTONTWIKKELING

WUG Dorpskern Munkzwalm Begeleidingsopdracht Publiek-Private Samenwerking / masterplan Voorontwerp

RUIMTELIJKE ORDENING EN STUDIES

RUP WUG Rozebeke Ruimtelijk Uitvoeringsplan RUP in opmaak

Steenbakkerij On hold

SOLVA FINANCIEEL



TIJDENS HET BOEKJAAR 2020 HEEFT
SOLVA EEN WINST GEBOEKT VAN

€ 2.550.133,52

COMMENTAAR OP DE JAARREKENING

Tijdens het boekjaar 2020 heeft SOLVA een winst geboekt van € 2.550.133,52 als gevolg van de toepassing van de nieuwe waarderingmethode. Hierna volgt een bespreking van de voornaamste rubrieken van de balans en resultatenrekening uit de jaarrekening.

Wat de **balans** betreft, dient vastgesteld dat:

- aan de **actiefzijde de vaste activa** afnemen van € 5,6 miljoen naar € 5,4 miljoen als gevolg van kleine investeringen voor de werking van SOLVA enerzijds en de geboekte afschrijvingen anderzijds;
- de **voorraad** van € 52,1 naar € 46,7 miljoen gedaald is, als gevolg van:
 - Een boeking van € 3,26 miljoen aan werkingskosten per 31/12/2020 als gevolg van de aanpassing waarderingmethode naar Percentage of Completion.
 - Een afboeking van voorschotfacturen ten bedrage van € 1,7 miljoen als gevolg van de aanpassing waarderingmethode naar Percentage of Completion.
 - Een globale voorraaddaling ten bedrage van € 3,64 miljoen als gevolg enerzijds van een effectieve daling van € 6,9 miljoen op de projecten en bestelling in uitvoering en anderzijds de stijging door de boeking van de werkingskosten.
 - Een verschuiving van 35 naar 37 rekening ten bedrage van € 44 miljoen als gevolg van de aanpassing waarderingmethode naar Percentage of Completion.
- aan de **passiefzijde het geplaatst kapitaal** licht toeneemt vanwege de toetreding van 6 nieuwe aandeelhouders (C-aandeel = € 25);
- een **kapitaalsubsidie** is voorzien ten bedrage van € 25.000 voor Streekmotor 23 en dit conform de uittredingsovereenkomst van de provincie;

- de **voorzieningen voor risico's en kosten** van € 1,9 naar € 2,6 miljoen gestegen zijn vanwege een toevoeging voor de betaling van responsabiliseringsbijdragen volgens geactualiseerde gegevens ontvangen van de bevoegde instanties. Verder blijft er een strikte opvolging nodig bij het aanleggen van provisies om het hoofd te bieden aan lopende rechtszaken en andere mogelijke bedrijfskosten;
- de **schulden op meer dan één jaar** dalen van € 389.475 naar € 367.837 als gevolg van de aflossing van de lening in het kader van de financiële regeling rond de uittreding van de provincie;
- de **schulden op ten hoogste één jaar** toenemen van € 25,2 miljoen tot € 25,9 miljoen, als gevolg van enerzijds een stijging vanwege het gebruik van ons straight loan om het hoofd te bieden aan de investeringen in diverse projecten en anderzijds een daling in de post ontvangen vooruitbetalingen vanwege de oplevering van projecten;

Wat de **resultatenrekening** betreft zijn volgende elementen belangrijk:

- de **omzet** voor het boekjaar 2020 bedraagt € 26,7 miljoen ten opzichte van € 8,5 miljoen van het boekjaar 2019. De belangrijkste omzet van het boekjaar 2020 betreft de verkoop van:
 - Gemeentelijke infrastructuur:**
Ninove – Liberale Kring,
Ninove – Politiekantoor,
Erpe-Mere – Cultuurhuis,
PZ Erpe-Mere/Lede – Politiekantoor,
 - Bedrijventerreinen:**
Zottegem – Keistraat,
Ronse – Pont-West,
 - Woonprojecten:**
Kluisbergen – Dewaele,
Maarkedal – Puttene;
- de **afname van de voorraad** is dan ook te wijten aan deze verkopen in bovenstaande projecten;
- de **andere bedrijfsopbrengsten** bedragen voor het boekjaar 2020 € 1,2 miljoen hoofdzakelijk voor ontvangen subsidies voor de dienst archeologie, het energiehuis en IGS wonen;
- de **"handelsgoederen"** vertonen een daling voor het boekjaar 2020. € 15,4 miljoen ten opzichte van € 18,4 miljoen vorig jaar voor aankopen op volgende projecten:
 - Bedrijventerreinen:**
Ninove – Doorn Noord,
 - Woonprojecten:**
Ninove – Doorn Noord,
 - Huisvestingsprojecten:**
Zwalm – WUG Dorpskern Munkzwalm,
Maarkedal – Puttene;
- de **diensten en diverse goederen bedragen** voor het boekjaar van 2020 € 653.926 ten opzichte van € 830.336 vorig jaar. Een daling vanwege corona en de afwezigheid in de kantoorgebouwen;

- de **bezoldigingen** bedragen voor het boekjaar 2020 € 4,5 miljoen ten opzichte van € 3,6 miljoen vorig boekjaar. Een stijging als gevolg van een verdere toename van de personeelsbezetting. Alle werknemers konden hun job blijven uitvoeren in deze moeilijke tijden;
- de **voorzieningen voor risico's en kosten** tonen de toename ten belope van € 752.223 als gevolg van de boeking om te voldoen aan de responsabiliseringsbijdragen;
- de **waardevermindering op voorraden, bestellingen in uitvoering & handelsvorderingen** bedragen voor het boekjaar 2020 € 34.205 ten opzichte van € 25.173 als gevolg van waardeverminderingen op de voorraad;
- de **financiële opbrengsten** voor het boekjaar 2020 bedragen € 16.360 als gevolg van leasingcontracten en ontvangen intresten;
- de **financiële kosten** voor het boekjaar 2020 bedragen € 48.393 als gevolg van het gebruik van ons straight loan;
- de **belastingen** voor het boekjaar 2020 bedragen € 47.850 berekend op de huurinkomsten;
- voor het boekjaar 2020 wordt een **uitzonderlijke winst geboekt van € 2.550.133,52**.
- qua resultaatsverwerking en – bestemming leidt dit tot: over te dragen winst: **€ 2.550.133,52**.

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum van 31/12/2020 heeft SOLVA een positieve beslissing ontvangen op datum van 20/04/2021 van de rulingcommissie op de aanvraag tot verlenging van de ruling om vanaf boekjaar 2020 blijvend onderworpen te zijn aan de rechtspersonenbelasting. Deze beslissing heeft zijn uitwerking in 2020.

SOLVA heeft aangetoond alle voorwaarden van de bestaande ruling te hebben vervuld en gerespecteerd.

Gelet op de maatschappelijke evolutie en de strategische doelstellingen van SOLVA alsook de doelstellingen naar financiële transparantie uit het ondernemingsplan 2019-2024 werden een aantal onderwerpen toegevoegd aan de vraag tot verlenging van de fiscale ruling;

1. een aangepaste dienstverlening voor de ontwikkeling van herbestemmings- en nieuwsoortige activiteiten vanuit de maatschappelijke evolutie;
2. een aangepaste vergoedingsmethode voor bouwprojecten, gemeentelijke infrastructuur ten behoeve van het opdrachtgevende bestuur om haar deelnemers een transparanter kader te kunnen bieden;
3. een overschakeling van de waarderingsmethode voor haar projecten van Completed contract naar Percentage of Completion.

BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Er hebben zich geen omstandigheden voorgedaan die de ontwikkeling van de vennootschap aanmerkelijk hebben beïnvloed.

VOORNAAMSTE RISICO'S EN ONZEKERHEDEN

De Raad van Bestuur is van oordeel dat er geen risico's en onzekerheden zijn die het getrouw beeld van de jaarrekening kunnen wijzigen.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De vennootschap heeft geen activiteiten gehad op het gebied van onderzoek en ontwikkeling.

KAPITAALMUTATIES

Ten gevolge van de toetreding van 6 nieuwe C-aandeelhouders hebben zich kapitaalmutaties voorgedaan.

Het gestort kapitaal, de wettelijke reserve en de uitgiftepremie zijn opgenomen onder onbeschikbare inbreng naar aanleiding van de wijziging van het wetboek van vennootschappen en verenigingen waarbij een CV een kapitaallose vennootschap is geworden.

BIJZONDERE WERKZAAMHEDEN EN PRESTATIES VERRICHT DOOR DE COMMISSARIS OF DOOR VENNOOTSCHAPPEN WAAR DE COMMISSARIS EEN BEROEPSMATIG SAMENWERKINGSVERBAND MEE HEEFT

Er zijn geen bijzondere werkzaamheden verricht door de commissaris.

TEGENSTRIJDIGHEID VAN BELANGEN

OVEREENKOMSTIG DE W.VENN.

Tijdens het boekjaar hebben er zich geen tegenstrijdigheden van belangen, zoals voorzien in de W.Venn. voorgedaan.

DECHARGE BESTUURDERS EN COMMISSARIS

Ingevolgde de wet en de statuten wordt U verzocht aan de Bestuurders en de Commissaris decharge te verlenen voor in het boekjaar 2020 uitgeoefende mandaat.

BIJKANTOREN

De vennootschap bezit geen bijkantoren.

Dit verslag zal worden neergelegd overeenkomstig de wettelijke bepalingen terzake en ligt ter inzage op de zetel van de vennootschap.

Vlierzele, 4 mei 2021.

De Raad van Bestuur.



VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE DIENSTVERLENENDE VERENIGING (VLAAMS GEWEST) INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKINGSVERBAND VOOR RUIMTELIJKE ORDENING EN SOCIO-ECONOMISCHE EXPANSIE OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2020

In het kader van de wettelijke controle van de jaarrekening van de DIENSTVERLENENDE VERENIGING (VLAAMS GEWEST) INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKINGSVERBAND VOOR RUIMTELIJKE ORDENING EN SOCIO-ECONOMISCHE EXPANSIE (de "Vennootschap") leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2020. Wij hebben de wettelijke controle van de jaarrekening van de DIENSTVERLENENDE VERENIGING (VLAAMS GEWEST) INTERGEMEENTELIJK SAMENWERKINGSVERBAND VOOR RUIMTELIJKE ORDENING EN SOCIO-ECONOMISCHE EXPANSIE, uitgevoerd gedurende 10 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de jaarrekening van de Vennootschap die de balans op 31 december 2020 omvat, alsook de resultatenrekening van het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met een balanstotaal van € 64.485.450 (eenheden) en waarvan de resultatenrekening afsluit met een positief resultaat van het boekjaar van € 2.550.134 (eenheden).

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Vennootschap per 31 december 2020, alsook van haar resultaten over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

vyvey & co, bedrijfsrevisoren bvba

Langestraat 223 bus 6 - 2240 Zandhoven - T +32 3 482 08 72
BTW BE 0859.596.677 - IBAN BE63 0014 6977 3908 - BIC GEBABEBB

www.vyvey-co.be | info@vyvey-co.be



Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met het in België van toepassing zijnde boekhoudkundig referentiestelsel, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te ontbinden of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde veronderstelling van continuïteit staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.



Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap om haar continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat Vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening, en van de vraag of de jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het bestuursorgaan onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag voor het naleven van de wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften die van toepassing zijn op het voeren van de boekhouding, alsook voor het naleven van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten van de Vennootschap.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag, alsook de naleving van bepaalde verplichtingen uit het Wetboek van vennootschappen en verenigingen en van de statuten te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.



Aspecten betreffende het jaarverslag

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig de artikelen 3:5 en 3:6 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermelding betreffende de sociale balans

De sociale balans neer te leggen bij de Nationale Bank van België overeenkomstig artikel 3:12, § 1, 8° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, bevat, zowel qua vorm als qua inhoud alle door dit Wetboek voorgeschreven inlichtingen, waaronder deze betreffende de informatie inzake de lonen en de vormingen, en bevat geen van materieel belang zijnde inconsistenties ten aanzien van de informatie waarover wij beschikken in het kader van onze opdracht.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid


Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Andere vermeldingen

- Onverminderd formele aspecten van ondergeschikt belang, werd de boekhouding gevoerd in overeenstemming met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften.
- Wij dienen u geen verrichtingen of beslissingen mede te delen die in overtreding met de statuten of het Wetboek van vennootschappen en verenigingen zijn gedaan of genomen.
- De resultaatverwerking, die aan de algemene vergadering wordt voorgesteld, stemt overeen met de wettelijke en statutaire bepalingen.

Zandhoven, 10 mei 2021

BV VYVEY & C°, BEDRIJSREVISOREN
Commissaris
Vertegenwoordigd door



Steven Vyvey
Bedrijfsrevisor

**JAARREKENING EN ANDERE OVEREENKOMSTIG
HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN
VERENIGINGEN NEER TE LEGGEN DOCUMENTEN**

IDENTIFICATIEGEGEVENS (op datum van de neerlegging)

Naam: **Intergemeentelijk Samenwerkingsverband voor ruimtelijke ordening en socio-economische expansie**
 Rechtsvorm: Coöperatieve vennootschap
 Adres: Gentsessesteenweg Nr: 1B Bus:
 Postnummer: 9520 Gemeente: Sint-Lievens-Houtem
 Land: België
 Rechtspersonenregister (RPR) - Ondernemingsrechtbank van Gent, afdeling Dendermonde
 Internetadres:

Ondernemingsnummer

Datum van de neerlegging van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING IN EURO goedgekeurd door de algemene vergadering van

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van tot

Vorig boekjaar van tot

De bedragen van het vorige boekjaar zijn identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn:
 VOL-inb 6.1, VOL-inb 6.2.1, VOL-inb 6.2.2, VOL-inb 6.2.4, VOL-inb 6.2.5, VOL-inb 6.3.4, VOL-inb 6.3.5, VOL-inb 6.3.6,
 VOL-inb 6.4.1, VOL-inb 6.4.2, VOL-inb 6.5.2, VOL-inb 6.7.2, VOL-inb 6.11, VOL-inb 6.14, VOL-inb 6.15, VOL-inb 6.17,
 VOL-inb 6.18.2, VOL-inb 6.20, VOL-inb 7, VOL-inb 8, VOL-inb 9, VOL-inb 11, VOL-inb 12, VOL-inb 13, VOL-inb 14,
 VOL-inb 15

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 2.1
-----	-----------------	-------------

**LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN
COMMISSARISSSEN EN VERKLARING BETREFFENDE EEN
AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE**

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSSEN

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vennootschap

COCKUYT EDDY
 ALFONS DE COCKSTRAAT 2
 9300 Aalst
 BELGIE
 Bestuurder

BOGAERT DELPHINE
 KASTEELDREEF 3
 9660 Brakel
 BELGIE
 Bestuurder

DE SMET YVES
 HAZELAARSTRAAT 46
 9470 Denderleeuw
 BELGIE
 Bestuurder

BOSMAN MARC
 LEEDSESTEENWEG 163
 9420 Erpe-Mere
 BELGIE
 Bestuurder

VAN TRIMPONT FERNAND
 HOGEWEG 134
 9500 Geraardsbergen
 BELGIE
 Voorzitter van de Raad van Bestuur

VANDENDRIESSCHE DANIEL
 ANKERSTRAAT 18
 9450 Haaltert
 BELGIE
 Bestuurder

HOORENS LUC
 BRONSTRAAT 1
 9550 Herzele
 BELGIE

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 2.1
-----	-----------------	-------------

Bestuurder

HUTSEBAUT KATLEEN
 WANNEGEMSTRAAT 24
 9750 Zingem
 BELGIE

Bestuurder

MAEBE JO
 KEIBERG 43
 9340 Lede
 BELGIE

Bestuurder

BEECKMAN ANJA
 KRUISVIJVERSTRAAT 11
 9400 Ninove
 BELGIE

Bestuurder

VAN HOOLAND TINEKE
 HERLEGEM 76
 9700 Oudenaarde
 BELGIE

Bestuurder

VANHOUTTE BRIGITTE
 PROLSTRAAT 20/A
 9600 Ronse
 BELGIE

Bestuurder

DE SMET EVERT
 HOLLEWEG 1/B
 9620 Zottegem
 BELGIE

Bestuurder

VANVAERENBERGH SILKE
 BRUSSELBAAN 235
 9320 Erembodegem
 BELGIE

Bestuurder

VYVEY & CO, BEDRIJFSREVISOREN (B0523)
 BE 0859.596.677
 VERLORENBROODSTRAAT 122
 9820 Merelbeke
 BELGIE

Commissaris

Direct of indirect vertegenwoordigd door:

VYVEY STEVEN (A1917)
 BEDRIJFSREVISOR

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 2.1
-----	-----------------	-------------

VERLORENBROODSTRAAT 122
 9820 Merelbeke
 BELGIE

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 2.2
-----	-----------------	-------------

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht of correctie werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming*,
- B. Het opstellen van de jaarrekening*,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 3.1
-----	-----------------	-------------

JAARREKENING

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
OPRICHTINGSKOSTEN	6.1	20		
VASTE ACTIVA		21/28	5.418.688,37	5.605.604,9
Immateriële vaste activa	6.2	21	5.292,98	15.426,18
Materiële vaste activa	6.3	22/27	5.251.325,35	5.428.579,9
Terreinen en gebouwen		22	5.198.813,6	5.360.259,39
Installaties, machines en uitrusting		23	12.437,26	17.431,32
Meubilair en rollend materieel		24	40.074,49	50.889,19
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26		
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27		
Financiële vaste activa	6.4/6.5.1	28	162.070,04	161.598,82
Verbonden ondernemingen	6.15	280/1		
Deelnemingen		280		
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	6.15	282/3		
Deelnemingen		282		
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	162.070,04	161.598,82
Aandelen		284	160.660,04	160.188,82
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	1.410	1.410
VLOTTENDE ACTIVA	29/58		59.066.761,47	54.910.750,6
Vorderingen op meer dan één jaar		29	129.380,08	166.100,64
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	129.380,08	166.100,64
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	46.723.632,82	52.151.371,9
Voorraden		30/36		51.565.034,65
Grond- en hulpstoffen		30/31		
Goederen in bewerking		32		
Gereed product		33		
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		51.565.034,65
Vooruitbetalingen		36		
Bestellingen in uitvoering		37	46.723.632,82	586.337,25
Vorderingen op ten hoogste één jaar	40/41		7.363.231,37	1.576.384,6
Handelsvorderingen		40	7.323.935,81	1.529.842,3
Overige vorderingen		41	39.295,56	46.542,3
Geldbeleggingen	6.5.1/6.6	50/53		
Eigen aandelen		50		0
Overige beleggingen		51/53		
Liquide middelen		54/58	4.791.410,94	952.954,67
Overlopende rekeningen	6.6	490/1	59.106,26	63.938,79
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	64.485.449,84	60.516.355,5

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 3.2	
Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		35.463.965,62	32.888.682,1
		29.665.071,74	29.664.921,74
		3.080.151,32	3.080.151,32
		0	0
		0	0
		3.080.151,32	3.080.151,32
		2.693.742,56	143.609,04
		25.000	
		2.634.956,53	1.920.733,28
		2.634.956,53	1.920.733,28
		2.634.956,53	1.920.733,28
		26.386.527,69	25.706.940,12
		367.837,5	389.475
		367.837,5	389.475
		367.837,5	389.475
		25.987.003,07	25.250.677,74
		21.637,5	238.508,28
		15.500.000	5.000.000
		15.500.000	5.000.000
		505.416,16	2.285.687,46
		505.416,16	2.285.687,46
		1.520.644,18	8.878.065,88
		786.748,74	460.451,19
		164.367,86	129.591,95
		622.380,88	330.859,24
		7.652.556,49	8.387.964,93
		31.687,12	66.787,38
		64.485.449,84	60.516.355,5

7/31

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 4	
Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
		24.407.389,18	23.166.462,84
		26.774.622,55	8.529.504,67
		-3.643.931,19	14.044.154,57
		1.276.697,69	538.288,6
		0,13	54.515
		21.777.371,83	23.124.597,1
		15.434.049,39	18.495.439,98
		15.434.049,39	18.495.439,98
		653.926,3	830.336,58
		4.570.434,04	3.684.606,8
		273.791,55	356.026,81
		34.205,65	25.173,39
		752.223,25	-315.630,98
		58.741,65	48.642,79
			1,73
		2.630.017,35	41.865,74
		16.360,01	8.665,71
		16.360,01	8.665,71
		5.823,63	8.058,51
		10.536,38	607,2
		48.393,15	19.904,37
		48.393,15	19.904,37
		48.196,4	19.652,03
		196,75	252,34
		2.597.984,21	30.627,08
		47.850,69	7.161,69
		48.518,71	58.115,06
		668,02	50.953,37
		2.550.133,52	23.465,39
		2.550.133,52	23.465,39

8/31

RESULTAATVERWERKING

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)	(+)/(-)	9906	2.693.742,56	143.609,04
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar	(+)/(-)	9905	2.550.133,52	23.465,39
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar	(+)/(-)	14P	143.609,04	120.143,65
Onttrekking aan het eigen vermogen		791/2		
aan de inbreng		791		
aan de reserves		792		
Toevoeging aan het eigen vermogen		691/2		
aan de inbreng		691		
aan de wettelijke reserve		6920		
aan de overige reserves		6921		
Over te dragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	2.693.742,56	143.609,04
Tussenkomst van de vennoten in het verlies		794		
Uit te keren winst		694/7		
Vergoeding van de inbreng		694		
Bestuurders of zaakvoerders		695		
Werknemers		696		
Andere rechthebbenden		697		

TOELICHTING
STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

		Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN				
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052P	XXXXXXXXXX	42.499,34
Mutaties tijdens het boekjaar				
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa		8022	9.828,56	
Overdrachten en buitengebruikstellingen		8032	3.778,71	
Overboekingen van een post naar een andere	(+)/(-)	8042		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar		8052	48.549,19	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122P	XXXXXXXXXX	27.073,16
Mutaties tijdens het boekjaar				
Geboekt		8072	16.183,05	
Teruggenomen		8082		
Verworven van derden		8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen		8102		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)/(-)	8112		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar		8122	43.256,21	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR		211	5.292,98	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	XXXXXXXXXX	9.084.533,55
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	61.506,51	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8181		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	9.146.040,06	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8241		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8251		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar	8321P	XXXXXXXXXX	3.724.274,16
Geboekt	8271	222.952,3	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8311		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	3.947.226,46	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	22	5.198.813,6	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	XXXXXXXXXX	53.288,35
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	3.758,71	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172		
Overboekingen van een post naar een andere (+)/(-)	8182		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	57.047,06	
Meerwaarden per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8242		
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar			
Mutaties tijdens het boekjaar	8322P	XXXXXXXXXX	35.857,03
Geboekt	8272	8.752,77	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302		
Overgeboekt van een post naar een andere (+)/(-)	8312		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	44.609,8	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	23	12.437,26	

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 6.3.3
-----	-----------------	---------------

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	XXXXXXXXXX	202.838,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	15.088,73	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-)	8183	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	217.927,55	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8253P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-)	8243	
8253			
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	XXXXXXXXXX	151.949,63
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	25.903,43	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-)	8313	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	177.853,06	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	24	40.074,49	

13/31

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 6.4.3
-----	-----------------	---------------

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	XXXXXXXXXX	160.188,82
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8363	471,22	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373		
Overboekingen van een post naar een andere	(+)(-)	8383	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	160.660,04	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-)	8443	
8453			
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473		
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	(+)(-)	8513	
8523			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	XXXXXXXXXX	
Mutaties tijdens het boekjaar	(+)(-)	8543	
8553			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	284	160.660,04	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	XXXXXXXXXX	1.410
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	(+)(-)	8623	
Overige mutaties	(+)(-)	8633	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8	1.410	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

14/31

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 6.5.1
-----	-----------------	---------------

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de vennootschap een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de vennootschap maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10% van het kapitaal, van het eigen vermogen of van een soort aandelen van die vennootschap.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening				
	Aard	rechtstreeks		dochter	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	
		Aantal	%				Nettoresultaat	
							(+ of -) (in eenheden)	
BEDRIJVENCENTRUM GERAARDSBERGEN BE 0456.832.584 MARKT - STADHUIS 1 BELGIE	AANDELEN	16	4		31-12-2018	EUR	854.816	25.792

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 6.6
-----	-----------------	-------------

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

OVERIGE GELDBELEGGINGEN

Aandelen en geldbeleggingen andere dan vastrentende beleggingen
Aandelen - Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag
Aandelen - Niet-opgevraagd bedrag
Edele metalen en kunstwerken
Vastrentende effecten
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van hoogstens één maand
meer dan één maand en hoogstens één jaar
meer dan één jaar
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
51		
8681		
8682		
8683		
52		
8684		
53		
8686		
8687		
8688		
8689		

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt
Over te dragen kosten

Boekjaar
59.106,26

STAAT VAN DE INBRENG EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR
STAAT VAN DE INBRENG
Inbreng

Beschikbaar per einde van het boekjaar
 Beschikbaar per einde van het boekjaar
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar
 Onbeschikbaar per einde van het boekjaar

EIGEN VERMOGEN INGEBRACHT DOOR DE AANDEELHOUDERS

In geld
 waarvan niet volgestort
 In natura
 waarvan niet volgestort

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
110P	XXXXXXXXXX	
110		
111P	XXXXXXXXXX	29.664.921,74
111	29.665.071,74	
8790	150	
87901	0	
8791		
87911		

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Aandelen op naam
 Gedematerialiseerde aandelen

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
8702	XXXXXXXXXX	42.664
8703	XXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen
 Gehouden door haar dochters
 Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van conversierechten
 Bedrag van de lopende converteerbare leningen
 Bedrag van de inbreng
 Maximum aantal uit te geven aandelen
 Als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten
 Aantal inschrijvingsrechten in omloop
 Bedrag van de inbreng
 Maximum aantal uit te geven aandelen

Codes	Boekjaar
8722	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	

Aandelen

Verdeling
 Aantal aandelen
 Daaraan verbonden stemrecht
 Uitsplitsing volgens de aandeelhouders
 Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf
 Aantal aandelen gehouden door haar dochters

Codes	Boekjaar
8761	
8762	
8771	
8781	

Bijkomende toelichting met betrekking tot de inbreng (waaronder de inbreng in nijverheid)

Boekjaar

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN
UITSPLITSING VAN DE POST 164/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK BEDRAG VOORKOMT OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN

Boekjaar
2.634.956,53

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)
UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN ÉÉN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	21.637,5
Achtergestelde leningen	8811	21.637,5
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	

Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen
Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	108.187,5
Achtergestelde leningen	8812	108.187,5
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	
Handelsschulden	8862	
Leveranciers	8872	
Te betalen wissels	8882	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	

Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar
Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	259.650
Achtergestelde leningen	8813	259.650
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar	8913	259.650

GEWAARBORGDE SCHULDEN
Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	

Totaal van de door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden
Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de vennootschap	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN
Belastingen

	Codes	Boekjaar
Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-vervallen belastingschulden	9073	117.738,13
Geraamde belastingschulden	450	46.629,73

Bezoldigingen en sociale lasten

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	622.380,88

OVERLOPENDE REKENINGEN
Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt

	Boekjaar

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 6.10
-----	-----------------	--------------

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfstcategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	1.157.559,99	404.341,8
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vennootschap een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	61	49
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	53,7	41
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	81.905	69.886
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	2.638.242,74	2.488.304,6
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	1.014.443,35	838.945,04
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	197.516,65	129.743,01
Andere personeelskosten	623	720.231,3	227.614,15
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624		
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635		0
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	34.205,65	25.173,39
Teruggenomen	9111		
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112		
Teruggenomen	9113		
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	752.223,25	
Bestedingen en terugnemingen	9116		315.630,98
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640		
Andere	641/8	58.741,65	48.642,79
Uitzendkrachten en ter beschikking van de vennootschap gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096		
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	0,7	1,2
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	1.267	2.434
Kosten voor de vennootschap	617	39.512,63	60.928,41

21/31

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 6.12
-----	-----------------	--------------

OPBRENGSTEN EN KOSTEN VAN UITZONDERLIJKE OMVANG OF UITZONDERLIJKE MATE VAN VOORKOMEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
NIET-RECURRENTE OPBRENGSTEN			
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten			
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa	76	0,13	54.515
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten	76A	0,13	54.515
Meerwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	760		
Andere niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	7620		
Niet-recurrente financiële opbrengsten			
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa	7630	0,13	54.515
Terugneming van voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten	764/8		
Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	76B		
Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	761		
NIET-RECURRENTE KOSTEN			
Niet-recurrente bedrijfskosten			
Niet-recurrente afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa	66		1,73
Voorzieningen voor niet-recurrente bedrijfsrisico's en -kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	66A		1,73
Minderwaarden bij de realisatie van immateriële en materiële vaste activa	660		
Andere niet-recurrente bedrijfskosten	6630		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente bedrijfskosten	664/7	0	1,73
Niet-recurrente financiële kosten			
Waardeverminderingen op financiële vaste activa	(-) 6690		
Voorzieningen voor niet-recurrente financiële risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen) (+)/(-)	66B		
Minderwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	661		
Andere niet-recurrente financiële kosten	6621		
Als herstructureringskosten geactiveerde niet-recurrente financiële kosten	6631		
	668		
	(-) 6691		

22/31

BELASTINGEN EN TAKSEN
BELASTINGEN OP HET RESULTAAT
Belastingen op het resultaat van het boekjaar

Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen
 Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen
 Geraamde belasting-supplementen

Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren

Verschuldigde of betaalde belasting-supplementen
 Geraamde belasting-supplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd

Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst vóór belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst

Codes	Boekjaar
9134	48.518,71
9135	1.888,98
9136	
9137	46.629,73
9138	
9139	
9140	

Invoel van de niet-recurrente resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

Boekjaar

Bronnen van belastinglatenties

Actieve latenties
 Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten
 Andere actieve latenties

Passieve latenties
 Uitsplitsing van de passieve latenties

Codes	Boekjaar
9141	
9142	
9144	

BELASTING OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN
In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde

Aan de vennootschap (aftrekbaar)
 Door de vennootschap

Ingehouden bedragen ten laste van derden bij wijze van

Bedrijfsvoorheffing
 Roerende voorheffing

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9145	0	30.435,15
9146	173.457,64	741.690,46
9147	811.577,14	685.345,34
9148		

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET
BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VENNOOTSCHAP RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBODEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN
Uitstaande vorderingen op deze personen

Voornaamste voorwaarden betreffende de vorderingen, interestvoet, looptijd, eventueel afgeloste of afgeschreven bedragen of bedragen waarvan werd afgezien

Waarborgen toegestaan in hun voordeel
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel
Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders
 Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)
Bezoldiging van de commissaris(sen)
Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten
 Belastingadviesopdrachten
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten
 Belastingadviesopdrachten
 Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	7.800
95061	
95062	
95063	
95081	
95082	
95083	

Vermeldingen in toepassing van het artikel 3:64, §2 en §4 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 6.18.1
-----	-----------------	----------------

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

Inlichtingen te verstrekken door elke vennootschap die onderworpen is aan de bepalingen van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen inzake de geconsolideerde jaarrekening

De vennootschap heeft geen geconsolideerde jaarrekening en geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)

De vennootschap en haar dochtervennootschappen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 1:26 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vermelde criteria

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 6.19
-----	-----------------	--------------

Waarderingsregels

1. Beginsel
De waarderingsregels worden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen.
Ten behoeve van het getrouwe beeld wordt in de volgende uitzonderingsgevallen afgeweken van de bij dit besluit bepaalde waarderingsregels:
/
Deze afwijkingen worden als volgt verantwoord:
/
Deze afwijkingen beïnvloeden als volgt het vermogen, de financiële positie en het resultaat vóór belasting van de onderneming:
/
De waarderingsregels werden ten oprichte van het vorige boekjaar qua verwoording of toepassing
zo ja, dan heeft de wijziging betrekking op:
(gewijzigd) (niet gewijzigd)
en heeft zij een EUR.
(wordt)
(positieve) (negatieve) invloed op het resultaat van het boekjaar vóór belasting ten belope van
moeten worden toegerekend; zo ja, dan hebben deze betrekking op:
De resultatenrekening (wordt niet) op belangrijke wijze beïnvloed door opbrengsten en kosten die aan een vorig boekjaar
De cijfers van het boekjaar zijn niet vergelijkbaar met die van het vorige boekjaar en wel om de volgende reden:
/
(Voor de vergelijking van de jaarrekeningen van beide boekjaren moet met volgende elementen rekening worden gehouden):
(Voor de vergelijkbaarheid worden de cijfers van het vorige boekjaar op volgende punten aangepast)
Bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria is de waardering van de voorzienbare risico's, mogelijke verliezen en ontwaardingen
waarvan hierna sprake, onvermijdelijk aleatoir:
/
Andere inlichtingen die noodzakelijk zijn opdat de jaarrekening een getrouw beeld zou geven van het vermogen, de financiële positie en
het resultaat van de onderneming:
/
2. Vaste activa
Oprichtingskosten:
De oprichtingskosten worden onmiddellijk ten laste genomen, behoudens volgende kosten die worden geactiveerd:
/
Herstructureringskosten:
De herstructureringskosten werden in de loop van het boekjaar; zo ja, dan wordt dit als volgt
verantwoord:
(geactiveerd) (niet geactiveerd)
Het bedrag aan immateriële vaste activa omvat voor
Immateriële vaste activa:
EUR kosten van onderzoek en ontwikkeling. De afschrijvingstermijn
voor deze kosten en voor de goodwill belooft (meer) (niet meer) dan 5 jaar; indien meer dan 5 jaar wordt deze termijn als volgt
verantwoord:
Materiële vaste activa:
In de loop van het boekjaar (werden) (werden geen) materiële vaste activa geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze
herwaardering als volgt verantwoord:
33/39
Nr. 0200.305.493 VOL 6.19
WAARDERINGSREGELS
Afschrijvingen geboekt tijdens het boekjaar:
Activa
Methode
L
D
A
(degressieve)
(andere)
Basis
NG (niet-
(gehervaardeerde)
Hoofdsom
Min. - Max.
Bijkomende kosten
Min. - Max.
(lineaire)
gehervaardeerde)
G
Afschrijvingspercentages
1. Oprichtingskosten
2. Immateriële vaste activa
Immateriële vaste activa L NG 20,00 - 33,00 0,00 - 0,00
0,00 - 0,00 0,00 - 0,00
3. Industriële, administratieve of
commerciële gebouwen*
Gebouwen* L NG 3,00 - 20,00 0,00 - 0,00
4. Installaties, machines en uitrusting*
Installaties machines en uitrust* L NG 10,00 - 33,00 0,00 - 0,00
5. Rollend materieel*
6. Kantoomaterieel en meubilair*
7. Andere materiële vaste activa
* Met inbegrip van de in leasing gehouden activa; deze worden in voorkomend geval op een afzonderlijke lijn vermeld
EUR.
Overschot aan toegepaste, fiscaal aftrekbare, versnelde afschrijvingen ten opzichte van de economisch verantwoorde afschrijvingen :
- bedrag voor het boekjaar: EUR.
- gecumuleerd bedrag voor de vaste activa verworven vanaf het boekjaar dat na 31 december 1983 begint:
Financiële vaste activa:
(werden) (werden geen) deelnemingen geherwaardeerd; zo ja, dan wordt deze herwaardering als volgt
verantwoord
/
In de loop van het boekjaar
Voorraden:
Voorraden worden gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde (te vermelden)
gemiddelde prijzen, Fifo, Lifo, individualisering van de prijs van elk bestanddeel of tegen de lagere marktwaarde:
berekend volgens de methode van de gewogen
3. Vlottende activa
1. Grond- en hulpstoffen:
Aanschaffingswaarde
2. Goederen in bewerking - gereed product:
/
3. Handelsgoederen:
Aanschaffingswaarde

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 6.19
-----	-----------------	--------------

4. Onroerende goederen bestemd voor verkoop:
Aanschaffingswaarde
Producten:
de onrechtstreekse productiekosten.
- De vervaardigingsprijs van de producten waarvan de productie meer dan één jaar beslaat, verbonden aan de kapitalen ontleend om de productie ervan te financieren.
Bij het einde van het boekjaar bedraagt de marktwaarde van de totale voorraden ongeveer 1 meer dan hun boekwaarde.
(Deze inlichting is slechts vereist zo het verschil belangrijk is).
- De vervaardigingsprijs van de producten (omvat) (omvat niet)
(omvat) (omvat geen) financiële kosten
Bestellingen in uitvoering: worden geboekt op rekening houdende met de bijkomende indirecte kosten
Schulden:
schulden op lange termijn, zonder rente of met een abnormaal lage rente; zo ja, dan wordt op deze schulden
De passiva (bevatten) (bevatten geen)
(een) (geen) disconto toegepast dat wordt geactiveerd.
4. Passiva
Vreemde valuta:
De omrekening in EUR van tegoeden, schulden en verbintenissen in vreemde valuta gebeurt op volgende grondslagen:
De resultaten uit de omrekening van vreemde valuta zijn als volgt in de jaarrekening verwerkt:
Leasingovereenkomsten:
Wat de niet-geactiveerde gebruiksrechten uit leasingovereenkomsten betreft (artikel 102, §1 van het koninklijk besluit van 30 januari 2001 beliepen de vergoedingen en huurgelden die betrekking hebben op het boekjaar voor leasing van onroerende goederen:
tot uitvoering van het Wetboek van vennootschappen),
EUR.

Nr.	BE 0200.305.493	VOL-inb 10
-----	-----------------	------------

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vennootschap bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGEGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER

Tijdens het boekjaar	Codes	Totaal	1. Mannen	2. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers				
Voltdijs	1001	46,6	31,8	14,8
Deeltijds	1002	11	3,8	7,2
Totaal in voltijdse equivalenten (VTE)	1003	53,7	34,6	19,1
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren				
Voltdijs	1011	71.172	47.812	23.360
Deeltijds	1012	10.733	4.545	6.188
Totaal	1013	81.905	52.357	29.548
Personeelskosten				
Voltdijs	1021	3.971.514,94	2.667.988,42	1.303.526,52
Deeltijds	1022	598.919,1	253.618,5	345.300,6
Totaal	1023	4.570.434,04	2.921.606,92	1.648.827,12
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033	0	0	0

Tijdens het vorige boekjaar

	Codes	P. Totaal	1P. Mannen	2P. Vrouwen
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	1003	45,5	29,2	16,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	1013	69.886	46.397	23.489
Personeelskosten	1023	3.684.606,86	2.446.193,83	1.238.412,97
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	1033			

WERKNEMERS WAARVOOR DE VENNOOTSCHAP EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER (VERVOLG)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Aantal werknemers	105	51	10	57,9
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	51	10	57,9
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111			
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113			
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	34	4	37
lager onderwijs	1200	3		3
secundair onderwijs	1201	4	3	6,4
hoger niet-universitair onderwijs	1202	5	1	5,6
universitair onderwijs	1203	22		22
Vrouwen	121	17	6	20,9
lager onderwijs	1210	1		1
secundair onderwijs	1211	2	1	2,2
hoger niet-universitair onderwijs	1212	4	2	5,3
universitair onderwijs	1213	10	3	12,4
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130			
Bedienden	134	47	8	52,9
Arbeiders	132	4	2	5
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKING VAN DE VENNOOTSCHAP GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar	Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de vennootschap gestelde personen
Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen	150	0,4	0,3
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	151	755	512
Kosten voor de vennootschap	152	12.060,78	27.451,85

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vennootschap tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	13	2	14,1
210	13	2	14,1
211			
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd
 Overeenkomst voor een bepaalde tijd
 Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk
 Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen
 Werkloosheid met bedrijfsstoeslag
 Afdanking
 Andere reden
 Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de vennootschap

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305		3	1,7
310		3	1,7
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343		3	1,7
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	23	5811	14
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	350	5812	200
Nettokosten voor de vennootschap	5803	16.860,34	5813	6.789,93
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	16.860,34	58131	6.789,93
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032		58132	
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)	58033		58133	
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821		5831	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822		5832	
Nettokosten voor de vennootschap	5823		5833	
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841		5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842		5852	
Nettokosten voor de vennootschap	5843		5853	



SOLVA

Intergemeentelijke samenwerking voor streekontwikkeling
in Zuid-Oost-Vlaanderen

Gentsesteenweg 1B, 9520 Sint-Lievens-Houtem
www.so-lva.be | www.solvawonen.be | www.solvaprojectontwikkeling.be
053/64 65 20 | info@so-lva.be